

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020

АО «ПСЗ «Янтарь»



ПРИБАЛТИЙСКИЙ
СУДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ
ЗАВОД
ЯНТАРЬ

УТВЕРЖДЕН

решением общего собрания акционеров
АО «ПСЗ «Янтарь»

протокол от 25 июня 2021 г. № 41

Предварительно утвержден Советом директоров
АО «ПСЗ «Янтарь»

протокол от 18 мая 2021 г. № 13 /2021

**Годовой отчет
Акционерного общества «Прибалтийский
судостроительный завод «Янтарь»
за 2020 год**

Генеральный директор



И.С.Самарин

Содержание

Обращение председателя Совета директоров	7
Обращение генерального директора	9
1. Портрет Общества.	13
1.1.История создания и деятельности Общества.	13
1.2.Ключевые события отчетного года Общества.	20
2. Структура Общества.	26
2.1.Общества, составляющие корпоративную структуру группы Общества (схематическое изображение) с указанием географии местонахождения Общества.	26
2.2.Основные сведения об обществах, составляющих корпоративную структуру группы Общества.	27
2.3.Изменения, произошедшие в корпоративной структуре группы Общества.	28
3. Положение Общества в отрасли.	30
4. Основные направления развития Общества.	44
4.1.Стратегия развития Общества (перспективы развития Общества).	44
4.2. Инвестиционная политика.	49
4.3. Техническое и инновационное развитие.	53
4.3.1 Техническое развитие.	53
4.3.2. Инновационное развитие.	56
4.3.3. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности.	56
4.4.Программа отчуждения непрофильных активов.	59
4.5.Функционирование системы менеджмента качества и стандартизации.	62
5. Финансово-экономические результаты отчетного года.	67
5.1.Основные финансово-экономические показатели.	67
5.2.Ключевые показатели эффективности.	71
5.3.Информация о состоянии чистых активов.	74
5.4.Сведения о распределении чистой прибыли, полученной в отчётном году.	75
6. Корпоративное управление.	78
6.1.Сведения о структуре органов управления и контроля.	82
6.2.Общее собрание акционеров.	83

6.3. Совет директоров.	85
6.4. Корпоративный секретарь	96
6.5. Единичный исполнительный орган.	98
6.6. Ревизионная комиссия.	101
7. Управление рисками и внутренний контроль.	105
8. Внутренний аудит.	110
9. Основные факторы рисков, связанные с деятельностью Общества.	114
10. Социальная ответственность.	137
10.1 Управление персоналом.	137
10.2. Безопасность труда	155
10.3. Спонсорская поддержка и благотворительность	165
11. Приложения к годовому отчету	166
11.1 Бухгалтерская отчетность Общества за отчетный год по РСБУ	
11.2 Аудиторское заключение к бухгалтерской отчетности по РСБУ	
11.3. Финансовая отчетность по МСФО за отчетный год	
11.4. Аудиторское заключение к финансовой отчетности по МСФО	
11.5. Объем каждого из использованных обществом видов энергетических ресурсов	
11.6. Закупочная деятельность	
11.7. Сведения о сделках Общества, в совершении которых имеется заинтересованность	
11.8. Сведения о крупных сделках Общества в отчетном году, в том числе перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершении которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.	
11.9. Сведения о выполнении поручений Совета директоров.	
11.10. Информация о базовых внутренних документах, являющихся основанием для формирования годового отчета, а также регламентирующие функцию внутреннего аудита и вопросы деятельности системы внутреннего контроля и управления рисками.	
11.11. Сведения об Обществе	

Об Отчете.

Настоящий годовой отчет (далее - годовой отчет) освещает деятельность Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» (АО «ПСЗ «Янтарь») за 2020 год и подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления с учетом законодательных требований и ограничений. Годовой отчет отражает основную информацию и результаты деятельности АО «ПСЗ «Янтарь» за 2020 год по направлениям деятельности, информацию о корпоративном управлении и корпоративной ответственности.

В тексте годового отчета Акционерное общество «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» именуется также как: «Общество», «Завод Янтарь» «Завод», «предприятие», Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь». Данные обозначения в рамках настоящего годового отчета обозначают АО «ПСЗ «Янтарь» если не указано иное.

Заявление об ограничении ответственности и допущениях.

Сведения, приведенные в годовом отчете, основаны на данных, представленных менеджментом Общества, и на отчетности Общества по российским стандартам бухгалтерского учета.

Годовой отчет может содержать прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, перспектив развития отрасли, в которой АО «ПСЗ «Янтарь» осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности, в том числе, касающихся финансового положения, ликвидности, планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков, факторов неопределенности и допущений, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. В силу этих причин Общество предупреждает, что фактические результаты или развитие тех или иных событий могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем годовом отчете на момент его составления.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений, или гарантий и не несет какой-либо ответственности, в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящего годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на оценки и прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем годовом отчете, так как они являются одним из многих вариантов развития событий, и фактические результаты деятельности Общества в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настоящем годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Информация о членах органов управления Общества представлена в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных».

Финансовые отчетные данные по Обществу в годовом отчете представлены на основании бухгалтерской отчетности, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета. Показатели 2019 и 2020 годов в настоящем годовом отчете представлены с учетом возможности их сопоставления с показателями 2020 года.

Констатация фактов в стоимостном выражении исполненных контрактов при государственной и коммерческой тайне их объемов, а также условий исполнения, особенно по годам, в настоящем отчете не приводится.

Обращение председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

Год назад, когда АО «ПСЗ «Янтарь» подводило итоги 2019 года и строило перспективы на 2020 год, мы не предполагали, каким не простым он станет не только для Общества, но и для нашей страны.

В условиях пандемии, АО «ПСЗ «Янтарь», отметило свою 75 годовщину, не прекращая выполнение поставленных перед ним стратегических задач по основным направлениям деятельности.

В отчетном году в сегменте военного кораблестроения АО «ПСЗ «Янтарь»:

обеспечило передачу заказчику большого десантного корабля «Петр Моргунов». После утверждения откорректированного технического проекта и уточнения порядка финансирования активизировало работы по строительству больших десантных кораблей «Владимир Андреев» и «Василий Трушев»;

осуществило спуск на воду океанографического исследовательского судна «Евгений Горигледжан», продолжило выполнение ремонтных работ на сторожевом корабле «Неустрасимый», которые должны быть завершены в 2021 году;

осуществляло сервисное обслуживание кораблей Северного, Балтийского и Черноморского флотов, в том числе, построенных Заводом, с достижением планового показателя эффективности, что уже стало традицией для Завода.

В 2020 году АО «ПСЗ «Янтарь» кроме выполнения заданий государственного оборонного заказа осуществлялись работы и по линии военно-технического сотрудничества, что подтверждает востребованность выпускаемой Заводом продукции на внешнем рынке.

В рамках реализации деятельности гражданского судостроения:

2020 год стал знаковым для АО «ПСЗ «Янтарь» и в сегменте гражданского судостроения. Преодолевая трудности, связанные с закрытием границ, в условиях пандемии, было завершено строительство серии траулеров-сейнеров проекта SK-3101R, третье судно передано заказчику в ноябре



прошлого года. Это первые суда подобного типа, построенные в России за последние 20 лет и АО «ПСЗ «Янтарь» получило уникальный опыт, который теперь можно применить при строительстве подобных судов не только для отечественных, но и для иностранных заказчиков.

Кроме того, Обществом продолжено строительство большого морозильного траулера проекта 5670WSD, который также будет построен с надлежащим качеством и в сроки в соответствии с требованиями заказчика.

Несмотря на существенное продвижение работ, к сожалению, по ряду причин в отчетном периоде не удалось завершить строительство судна обеспечения аварийно-спасательных работ «Воевода», которое планируется в следующем году, что является для АО «ПСЗ «Янтарь» одной из самых приоритетных задач.

В рамках развития производственной базы АО «ПСЗ «Янтарь» продолжило решение задач по модернизации производственных мощностей. В частности, в 2020 году, Обществом продолжались работы по реконструкции достроечных набережных, оснащению набережных необходимым крановым оборудованием, инженерными системами и коммуникациями для обеспечения достройки кораблей и судов «на воде».

В части корпоративного управления в отчетном периоде, в целях получения финансирования для развития производственной базы, были завершены корпоративные процедуры по открытию эмиссии ценных бумаг путем дополнительного выпуска акций Общества. Приняты решения об образовании единоличного исполнительного органа АО «ПСЗ «Янтарь», 30 июля 2020 г. избран генеральный директор Общества – Самарин Илья Сергеевич. Также Советом директоров рассмотрены вопросы утверждения бюджета АО «ПСЗ «Янтарь», ключевых показателей эффективности Общества и его единоличного исполнительного органа. Советом директоров Общества рассмотрены все существенные для Общества сделки, связанные со строительством, ремонтом кораблей и судов, а также по другим направлениям деятельности.

2020 год стал для всех нас испытанием и многому научил, показал каким сплоченным и настойчивым может быть коллектив Завода в трудную минуту для достижения целей, поставленных перед заводом.

От имени Совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь», благодарю руководство и весь коллектив Завода за профессионализм и эффективную работу.

Маляров А.А.

Председатель Совета директоров

Обращение генерального директора

Уважаемые акционеры!

Прошедший год был юбилейным для АО «ПСЗ «Янтарь» – Завод отметил 75 лет со дня своего основания!

Несмотря на сложившуюся в 2020 году эпидемиологическую обстановку, Завод не прекращал работу и, преодолевая, связанные с этим обстоятельствами препятствия, обеспечил выполнение сдаточной программы в установленном объеме.

В рамках реализации государственного оборонного заказа, в конце 2020 года, АО «ПСЗ «Янтарь» завершило строительство и передало в состав Военно-морского флота России большой десантный корабль «Петр Моргунов».

Последовательная реализация поставленных перед коллективом Завода задач, позволила обеспечить в декабре 2020 года спуск на воду океанографического исследовательского судна «Евгений Гориждежан».

Также, в течение года, Общество обеспечило запланированное продвижение технической готовности больших десантных кораблей «Владимир Андреев» и «Василий Трушев», строительство которых было начато в 2019 году. Своевременная сдача кораблей заказчику является одной из приоритетных задач Общества на ближайшие три года.

Еще одним приоритетным направлением для Общества остается осуществление ремонта и сервисного обслуживания кораблей и судов для нужд Минобороны России. В 2020 году АО «ПСЗ «Янтарь» продолжило глубокую модернизацию сторожевого корабля «Неустрасимый», а также обеспечило сервисное обслуживание кораблей и судов Северного, Балтийского и Черноморского флотов, в том числе построенных заводом.

По линии военно-технического сотрудничества существенно продвинулись работы по строительству двух фрегатов для ВМС Индии. Считаю, что заводу необходимо продолжать активно работать в данном направлении, подтверждая свои высокие компетенции и повышая уровень доверия инозаказчика.



Строительство судов в гражданском сегменте также является приоритетным направлением для развития Общества. АО «ПСЗ «Янтарь» завершило строительства серии проекта SK-3101R, третий траулер-сейнер, «Василий Каплюк», был передан Рыболовецкому колхозу имени В.И. Ленина в ноябре 2020 года. Сейчас на стапеле завода полным ходом идет строительство следующего судна для камчатских рыбаков – большого морозильного рыболовного траулера «Виктор Гаврилов». Это крупнейшее рыбопромысловое судно, которое строится сегодня в России, и мы гарантируем, что данный контракт будет выполнен с надлежащим качеством и в полном соответствии с требованиями заказчика.

АО «ПСЗ «Янтарь» продолжает строительство судна обеспечения аварийно-спасательных работ «Воевода». Вместе с тем, на срок строительства повлияла санкционная политика в отношении Российской Федерации, что привело к срыву и невозможности поставок ряда оборудования. Сдача судна заказчику в 2021 году – одна из главных задач АО «ПСЗ «Янтарь» в настоящее время.

Параллельно с реализацией задач по основным направлениям деятельности, Общество в 2020 году продолжило проведение мероприятий по реконструкции и модернизации производственных мощностей, внедрению современных технологий и оборудования. Завершение этой масштабной программы по согласованию с Минпромторгом России перенесено на следующий отчетный период. Наряду с этим АО «ПСЗ «Янтарь» сконцентрировалось на повышении эффективности производственных процессов и улучшении системы развития производства.

2020 год стал серьезным испытанием для Общества: проблемы с финансированием, введение ограничительных мер в условиях пандемии и целый ряд других негативных факторов способствовали ухудшению финансового состояния АО «ПСЗ «Янтарь». В результате Общество закончило год с отрицательным финансовым результатом.

АО «ПСЗ «Янтарь» остается крупнейшим работодателем Калининградской области, списочная численность в Обществе на конец отчетного периода составила 4255 человек. Сохранение высококвалифицированного кадрового состава, создание условий социальной защищенности работников путем реализации социальной политики АО «ПСЗ «Янтарь» обеспечивает позитивный имидж предприятия в глазах работников и деловых партнеров.

В следующем году основными целями АО «ПСЗ «Янтарь» будут сохранение набранных темпов роста производства и улучшение финансовых показателей.

Считаю, что для достижения этих целей Общество обладает достаточно высоким производственным потенциалом, профессиональным коллективом и большим опытом во всех сферах основной деятельности.

В заключение выражаю благодарность всем сотрудникам за слаженную и профессиональную работу в 2020 году, а нашим акционерам и партнерам – за доверие и поддержку. Уверен, что выбранная нами стратегия развития позволит АО «ПСЗ «Янтарь» выполнить все поставленные задачи и укрепить свои позиции на мировом рынке судостроения.

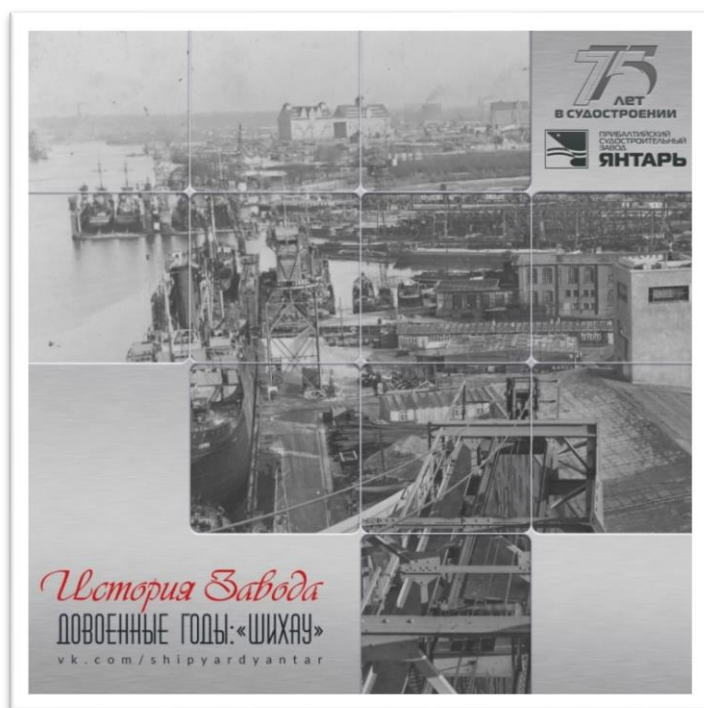
И.С.Самарин
Генеральный директор

1. Портрет Общества

1. Портрет Общества.

1.1. История создания и деятельности Общества.

Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» на протяжении многих лет специализируется на строительстве сложных боевых кораблей и стал одним из лидеров отечественного военного кораблестроения. Благодаря накопленному опыту Завод успешно занимает свою нишу и в области гражданского судостроения. Со стапелей Завода с 1945 по 2020 гг. сошло более 160 военных кораблей, а также более 100 крупных и около 400 малых гражданских судов различных типов.



История Завода ведет свой отсчет с **1 мая 1826 г.**, когда трое предприимчивых горожан решили открыть в Кёнигсберге предприятие «Унион Гизерай» по изготовлению различных металлоконструкций. Завод активно набирал обороты — строил мосты, металлические конструкции, краны, паровые машины, паровозы, суда различных классов, оборудование для пивоваренной, молокоперерабатывающей и винокуренной промышленности. Производство развивалось достаточно быстрыми темпами. Чтобы расширить Завод в 1907 году фирма приобретает

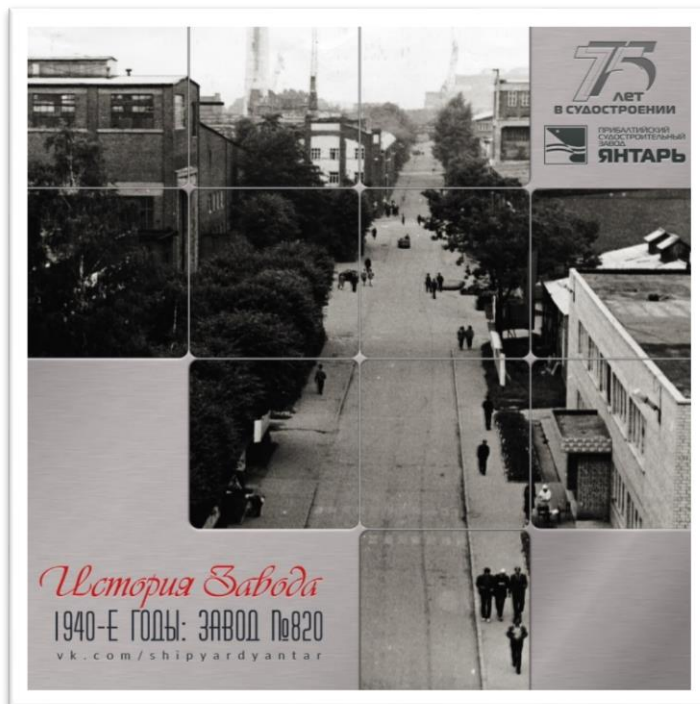
территорию в районе Континен, с выходом к воде, а с 1912 года переезжает на территорию, где в настоящее время располагается Завод «Янтарь».

1929 год стал последним в истории «Унион Гизерай» — разразившийся мировой экономический кризис обанкротил предприятие.

В 1930 году мощности Завода приобретает фирма «Ф. Шихау», сделав верфь своим кенигсбергским филиалом. Вскоре была проведена обширная модернизация производства и главной специализацией «Ф. Шихау» становится военное судостроение. Верфь не останавливала свою работу даже после окружения Кёнигсберга советскими войсками в марте-апреле 1945 г., в это время



в её цехах производились гранаты и артиллерийские снаряды. За годы второй мировой войны и во время штурма Кенигсберга 6-9 апреля 1945 г. цеха Завода сильно не пострадали.



После окончания Великой Отечественной войны у Завода началась новая история.

8 июля 1945 г. Государственный Комитет Обороны СССР своим Постановлением № 9467-С узаконил образование на базе бывшего завода «Ф. Шихау» советского судостроительного предприятия в Кёнигсберге. 2 августа предприятие передали Народному Комиссариату судостроительной промышленности СССР с присвоением № 820.

С осени 1945 года Завод стал проводить частичный ремонт больших и малых охотников, трофейных минных тральщиков, плавдока и другой техники. Первенцем судостроительной программы стал СКР «Зоркий» (проект 29, сдан в 1949 г.) Завод построил три заказа этого проекта - «Зоркий», «Орел», «Коршун».

Основной послевоенной специализацией Завода стало строительство воен-



ных кораблей. Успех в области решения поставленных задач зависел от развития производственных мощностей предприятия, что повлекло строительство новых производственных корпусов, освоению передовых технологических процессов. Со всей страны приезжали специалисты. Впоследствии именно ими были заложены славные традиции судостроения, которые чтят на Янтаре до сих пор.

В 1951-1953 гг. ВМФ было сдано 8 кораблей, а в 1953-1959 гг. спущены на воду 41 сторожевой корабль проектов 29, 42, 50, 561. В эти годы наряду с боевыми кораблями Завод строил гражданские суда (буксиры-спасатели с дизель-электрической силовой установкой проекта 843 – 14 единиц, а также речные сухогрузные судна проекта 898 (Днепр) – 10 единиц).

В 1958 году на Заводе было организовано самостоятельное специализированное производство рыбопромыслового флота, на базе которого отремонтировано более 400 судов различных направлений (СРТ, РТМ, БМРТ, китобойные суда, тунцеловы, танкеры, буксиры и др.). Также начиная с 1959 года и по 1985 год на Заводе построены кабелеукладчики проекта 103 – всего 181 единица.



В 1966 году за успешную деятельность Завод награждается орденом трудового Красного знамени. В этом же году, 31 января Завод № 820 был переименован в Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь».



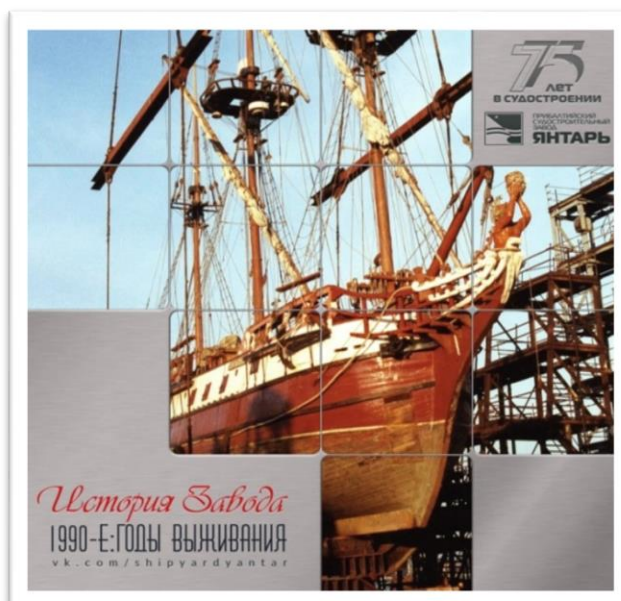
В 1970-е годы продолжалась напряженная работа по наращиванию мощностей Завода, строительству и ремонту кораблей и судов, по выпуску товаров народного потребления и строительству жилья. На новую ступень развития предприятие вывело строительство в 1972 году судостроительного комплекса «Янтарь» с крытым эллингом, позволившего производить суда спусковым весом до 12 000 тонн. Это событие положило начало масштабного строительства кораблей и судов на Заводе.



В 1975 была проведена реорганизация управления производством, созданы: корпусное, достроечно-сдаточное, и машиностроительное производства.



В 1970-е годы было построено более 40 кораблей военного назначения.



Серьёзным испытанием для Янтаря стали 90-е годы. С развалом Советского Союза и последующим экономическим кризисом произошло резкое сокращение финансирования государственного оборонного заказа, Обществу пришлось перестраиваться на коммерческие проекты. В эти тяжелые в истории Завода времена численность персонала сократилась в несколько раз.

В 90-х была найдена оптимальная схема финансирования выполнения экспортных заказов и продвижения своего товара на внешнем рынке.

Появились стратегические партнеры среди западноевропейских верфей, постоянные заказы которых составили большую часть «производственного портфеля». Завод выжил в трудные 90-е, построив десятки корпусов судов различных типов и назначений с высокой степенью насыщения. С 1993 года для зарубежных заказчиков были построены: 4 корпуса судов для Норвегии, 24 корпуса для Германии, 12 корпусов для Голландии.

Новые экономические условия потребовали провести реструктуризацию предприятия. В результате в 1993 году была осуществлена приватизация Общества. По итогам приватизации, контрольный пакет акций «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» (51%) был закреплен в федеральной собственности, 49 % акций Общества размещено по закрытой подписке среди членов трудового коллектива предприятия. Общество стало именоваться Акционерное общество открытого типа «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» (Постановление главы администрации Балтийского района от 7 сентября 1993 г. № 706). Позже (в 1996 году), в связи с изменением действующего законодательства Общество переименовано в открытое акционерное общество «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» (ОАО «ПСЗ «Янтарь»).

В 1999 году введен в строй большой противолодочный корабль «Адмирал Чабаненко» и с этого периода объемы производства стали увеличиваться.

Благодаря традиционно высокому качеству своей продукции Янтарь удачно вписался в систему международной кооперации в судостроении. В период 1993-2001 гг. активно развивалось сотрудничество Завода с одной из авторитетных германских верфей «Fr. Fassmer GmbH & Co.KG», для которой из стали и АМГ построено 15 насыщенных корпусов служебных судов различных типов – от промерных катеров до буепостановщиков. Тогда же в число долговременных партнеров нашего Завода вошла еще одна известная германская верфь «Abeking&Rasmussen», заказавшая в 2001-2007 гг. 9 единиц насыщенных корпусов еще более сложных судов – от океанских яхт до природоохранного судна. Большое внимание уделялось сотрудничеству с рядом голландских судовладельцев речного флота, для которых Янтарь поставил 11 единиц насыщенных корпусов грузовых судов — танкеров и сухогрузов.



Высокая конкурентоспособность завода «Янтарь» на мировом рынке судоремонта также привлекала в этот период норвежских судовладельцев каботажного флота, для которых помимо текущего межрейсового ремонта выполнялись такие работы по комплексной модернизации, как удлинение судна

(5 заказов), полная реконструкция судна, включая замену главного двигателя, кранов, наращивание надстройки.

Новый виток развития Общества начался в середине 2000-х. В начале двухтысячных годов восстановление былой мощи российского ВМФ и России как великой морской державы стало очевидной задачей. Янтарь наряду с коммерческими заказами получил финансирование по государственному оборонному заказу, стали поступать предложения о заключении новых контрактов, начала восстанавливаться численность персонала.

В декабре 2008 года, АО «ПСЗ «Янтарь» интегрировано в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций общества в качестве вклада Российской Федерации (51 %) в уставный капитал АО «ЗЦС», в соответствии с Указом Президента от 21.03.2007 № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация». Интегрирование Общества в структуру АО «ОСК» способствовало увеличению портфеля заказов в области военного кораблестроения.

Особенным стал 2009 год, когда «Янтарь» завершил строительство двух заказов – патрульное судно проекта 6457С типа «Спрут» для пограничной службы ФСБ России, а сторожевой корабль проекта 11540 «Ярослав Мудрый» принят в состав Балтийского флота. В 2012 году ВМФ передано опытовое судно «Селигер». АО «ПСЗ «Янтарь» занял позицию одного из ведущих российских предприятий в строительстве боевых кораблей 2 и 3 ранга.

в 2013 году успешно завершено строительство трёх фрегатов проекта 11356 по линии военно-технического сотрудничества. Корабли стали лучшими в своём классе в составе индийского флота. По итогам года Завод был признан лучшим экспортёром судостроительной отрасли, согласно оценке Минпромторга России.

В 2014 году передано Росморречфлоту первое в мире аварийно-спасательное судно (ледокол) с асимметричным корпусом «Балтика», благодаря этой особенности судно при создании судоходного канала во льду может двигаться незначительным углом диаметральной плоскости и образовывать проход намного больше собственной ширины. Уникальный заказ построен в кооперации с финскими судостроителями.



В мае 2015 года Министерству обороны Российской Федерации передано океанографическое исследовательское судно «Янтарь» проекта 22010. Это уни-

кальное по своим возможностям судно было заложено в день 65-летия Завода 8 июля 2010 года и получило название в его честь.

В июле 2015 года решением годового общего собрания акционеров утвержден Устав Общества в новой редакции. Наименование Общества приведено в соответствие с требованиями законодательства Российской Федерации. Об-

щество стало именоваться Акционерное общество «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» (АО «ПСЗ «Янтарь»).

В период 2016-2017 гг. АО «ПСЗ «Янтарь» переданы в состав ВМФ России три первых сторожевых корабля проекта 11356 – «Адмирал Григорович», «Адмирал Эссен» и «Адмирал Макаров».

С 2015 года по настоящее время на Заводе строятся серийные большие десантные корабли проекта 11711.



Благодаря накопленному опыту АО «ПСЗ «Янтарь» успешно занимает свою нишу в области гражданского судостроения. В январе 2016 года приступило к строительству трех серийных траулеров-сейнеров пр. SK3101R, заказчиком которых выступил Рыболовецкий колхоз им В.И. Ленина, г. Петропавловск-Камчатский. Ранее траулеры такого класса в России не производились и этот проект стал первым в истории строительства рыболовного флота в России за более чем 20-летний период и ознаменовал собой начало массового обновления рыболовного флота страны. В 2020 году завершил строительство третьего траулера – сейнера и передал его заказчику.

В августе 2019 года на Завод «Янтарь» для Рыболовецкого колхоза им. В.И.Ленина был заложен большой морозильный траулер «Виктор Гаврилов», проект 5670WSD водоизмещением около 14 тысяч тонн. Также с 2017 года по настоящее время АО «ПСЗ «Янтарь» ведет строительство головного судна обеспечения аварийно-спасательных работ «Воевода» проекта 23700.

В рамках развития военно-технического сотрудничества в 2019 году Общество приступило к строительству фрегатов проекта 11356.

1.2. Ключевые события отчетного года Общества.

В рамках реализации основной деятельности.

В июле

АО «ПСЗ «Янтарь» завершило восстановление технической готовности ОИС «Янтарь». Все запланированные работы специалисты Завода выполнили в полном объеме и в требуемые сроки.



15 октября

АО «ПСЗ «Янтарь» впервые предприятие посетил заместитель министра обороны России Алексей Криворучко.

В ходе визита проверено исполнение контрактов по государственному оборонному заказу, выполнение предприятием мероприятий по обеспечению жизненного цикла, построенных ранее кораблей и судов, а также возможность дополнительной загрузки предприятия.



27 ноября

Состоялась торжественная церемония передачи заказчику и поднятия государственного флага России на борту третьего траулера-сейнера проекта SK-3101R «Василий Каплюк». Серию судов этого проекта Завод построил по заказу Рыболовецкого колхоза им. В.М.Ленина.

В церемонии приняли участие руководитель Федерального агентства по рыболовству Российской Федерации Илья Шестаков, губернатор Калининградской области Антон Алиханов, генеральный директор АО «ОСК» Алексей Рахманов и председатель Рыболовецкого колхоза им.В.И.Ленина Сергей Тарусов.

**23 декабря**

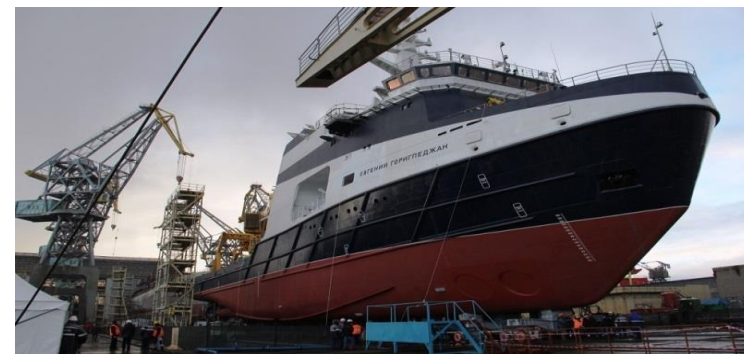
Состоялась церемония подъема Военно-морского флага на бдк проекта 11711 «Пётр Моргунов». Корабль принят в состав Военно-морского флота России.

В церемонии приняли участие главнокомандующий ВМФ РФ Николай Евменов, главный советник генерального директора АО «ОСК» Виктор Чирков, а также представители правительства Калининградской области.



25 декабря

Прошла церемония спуска на воду судна «Евгений Горигледжан». В церемонии приняли участие работники Завода и почётные гости, в том числе представители заказчика судна, АО «ОСК» и правительства Калининградской области.



В рамках корпоративного управления Общества

16 января

В соответствии с решением Банка России осуществлена государственная регистрация решения о дополнительном выпуске обыкновенных именных акций АО «ПСЗ «Янтарь», размещаемых путем закрытой подписки, регистрационный номер 1-01-02357-D-004D.

17 июля

По решению Совета директоров, в связи с мерами, направленными на предотвращение распространения COVID-19, годовое общее собрание акционеров АО «ПСЗ «Янтарь» было проведено в заочной форме.

Решением собрания утверждены годовой отчет Общества, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2019 год, избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден аудитор.



30 июля

Генеральным директором АО «ПСЗ «Янтарь» избран Илья Сергеевич Самарин. Соответствующее решение принял Совет директоров Общества¹.

В рамках реализации кадровой и социальной политики**9 апреля**

В АО «ПСЗ «Янтарь» возобновлена работа в ограниченном режиме с привлечением минимально необходимого персонала для выполнения неотложных работ на важнейших заказах.

8 июля

АО «ПСЗ «Янтарь» отметило 75 лет со дня своего основания.

Учитывая действие ограничительных мер по проведению мероприятий, Завод отметил свой очередной юбилей торжественным награждением лучших работников и организацией фотовыставки, посвящённой истории деятельности Общества.

**В сентябре**

Подведены итоги V открытого корпоративного чемпионата профессионального мастерства работников обществ Группы ОСК по стандартам WorldSkills.

29 сентября

Проведен конкурс «Инженер года – 2020». Определены лучшие проекты, разработанные молодыми инженерами предприятия.



¹ С 23 июня 2020 г. Самарин И.С., являлся временно исполняющий обязанности генерального директора АО «ПСЗ «Янтарь» на основании решения Совета директоров Общества.

В отчетном году АО «ПСЗ «Янтарь» реализовывались следующие проекты:

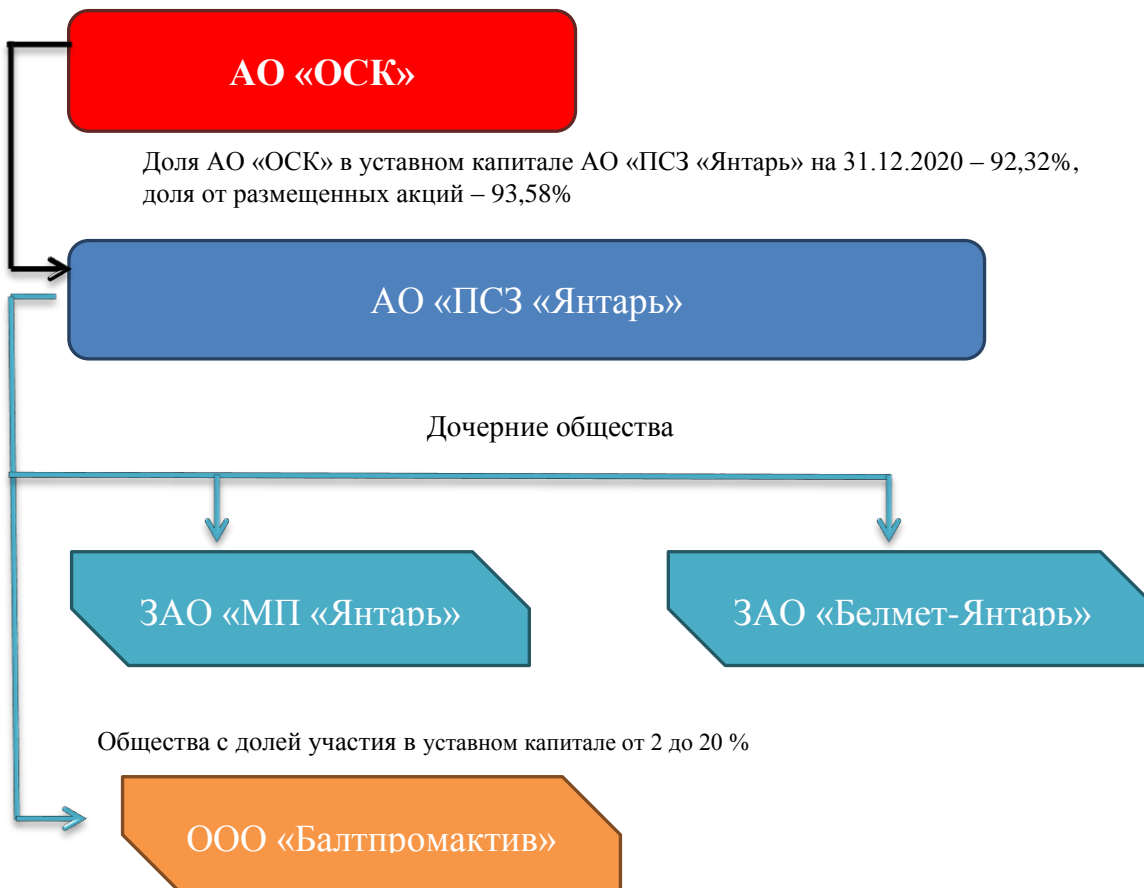
№	Наименование проекта	сроки	статус проекта
<i>В рамках военного кораблестроения</i>			
1.	Строительство большого десантного корабля «Петр Моргунов»	2020	завершен
2.	Строительство больших десантных кораблей «Владимир Андреев», «Василий Грушев»	2023, 2024	реализуется
3.	Строительство океанографического исследовательского судна «Алмаз»	2020	приостановлен
4.	Строительство двух фрегатов для Заказчика 356	2022, 2023	реализуется
5.	Строительство траулер-сейнера проекта SK-3101R «Василий Каплюк» ²	2020	завершен
<i>В рамках гражданского судостроения</i>			
6.	Строительство большого морозильного рыболовного траулера проекта 5670 WSD 6270 FT «Виктор Гаврилов»	2023	реализуется
7.	Строительство судна обеспечения аварийно-спасательных работ «Воевода» проекта 23700	2020	реализуется
<i>В рамках сервисного обслуживания и ремонта военных кораблей и судов</i>			
1.	Поддержание технической готовности ссн «Ладога»	2020	завершен
2.	Поддержание технической готовности ссн «Селигер»	2020	завершен
3.	Поддержание технической готовности, продление сроков службы оборудования срзк «Темрюк»	2020	завершен
4.	Ремонт по техническому состоянию с продлением межремонтных сроков скр «Неустрашимый»	2021	реализуется
5.	Сервисное обслуживание технический надзор в процессе эксплуатации кораблей «Адмирал Эссен», «Адмирал Григорович», «Адмирал Макаров», «Иван Грен»	2021	реализуется
6.	Поддержание технической готовности оис «Янтарь»	2021	реализуется
7.	Ремонт и переоборудование океанографического исследовательского судна «Евгений Гориждежан»	2021	реализуется
8.	Сервисное обслуживание, технический надзор в процессе эксплуатации с докованием кораблей скр «Ярослав Мудрый», скр «Неустрашимый»	2022	реализуется
9.	Доковый ремонт и отдельные работы по ремонту мдквп «Мордовия», отдельные работы по ремонту бдк «Оленегорский горняк»	2020	завершен

² траулер-сейнер проекта SK-3101R «Ударник» был переименован в «Василий Каплюк» по решению Заказчика.

2. Структура Общества

2. Структура Общества.

2.1. Общества, составляющие корпоративную структуру группы Общества (схематическое изображение) с указанием географии местонахождения Общества.



По состоянию на 31 декабря 2020 г. в структуру АО «ПСЗ «Янтарь» входят 2 (два) дочерних общества (в силу преобладающего участия в уставном капитале таких обществ) и 1 (одно) общество, в котором доля участия АО «ПСЗ «Янтарь» в уставном капитале составляет менее 50 процентов.

Местом нахождения дочерних обществ АО «ПСЗ «Янтарь» является г. Калининград. Местом нахождения ООО «Балтпромактив» - г. Москва.

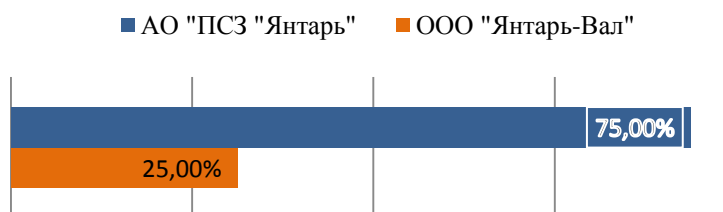
2.2. Основные сведения об обществах, составляющих корпоративную структуру группы Общества.

Закрытое акционерное общество «Машиностроительное предприятие «Янтарь» (ЗАО «МП «Янтарь»)

ЗАО «МП «Янтарь» создано в 1997 году по решению учредителей общества для осуществления деятельности определённой Уставом общества.

АО «ПСЗ «Янтарь» вошло в состав акционеров ЗАО «МП «Янтарь» в 1998 году путем покупки пакета акций ЗАО «МП «Янтарь». В 2000 г. доля АО «ПСЗ «Янтарь» в уставном капитале ЗАО «МП «Янтарь» была увеличена до 75 %.

Доли владения в уставном капитале



Основной вид деятельности: обработка металлических изделий механическая

Уставный капитал ЗАО «МП «Янтарь» составляет 9 800 рублей.

Финансовые показатели за 2020 год (тыс.руб):

Выручка – 128 368,6,

Чистая прибыль – убыток в размере 9 712,4

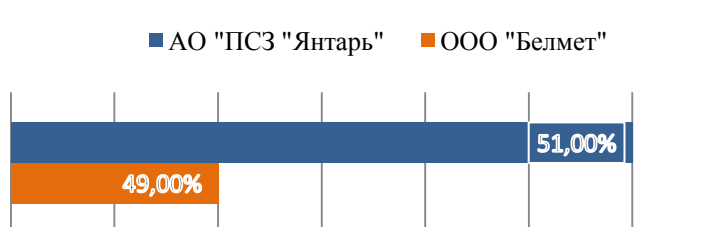
Штатная численность – 159 человек.

Показатели экономической эффективности участия: в отчетном году дивиденды по имеющейся у Общества доли не перечислялись.

Закрытое акционерное общество «Белмет-Янтарь» (ЗАО «Белмет-Янтарь»)

ЗАО «Белмет-Янтарь» создано в 1998 году по решению учредителей в рамках реструктуризации АО «ПСЗ «Янтарь» для осуществления деятельности определённой Уставом общества. В 2003 году на основании решения акционеров общества, доля АО «ПСЗ «Янтарь» увели-

Доля владения в уставном капитале



Решением Арбитражного суда Калининградской области от 25 июля 2019 г. (дело № А21-7/2020) ЗАО «Белмет-Янтарь» (ОГРН 1023900770574 ИНН 3905031145) признано несостоятельным (банкротом). В отношении Общества открыто

цена до 51 %.

конкурсное производство³. Конкурсным управляющим утвержден Балданов Рабжан Ишигэдэвич.

Общество с ограниченной ответственностью «Балтпромактив» (ООО «Балтпромактив»)

АО «ПСЗ «Янтарь» приобрело долю в уставном капитале ООО «Балтпромактив» на основании договора купли-продажи в соответствии с решением Совета директоров общества (протокол от 20 октября 2010 г. № 19).

Доля владения в уставном капитале



Основной вид деятельности: подготовка к продаже собственного недвижимого имущества.

Уставный капитал ООО «Балтпромактив» составляет 100 000,00 рублей.

Информация о финансовых показателях ООО «Балтпромактив» по итогам 2020 года в адрес АО «ПСЗ «Янтарь» не представлена.

Показатели экономической эффективности участия: в отчетном году дивиденды по имеющейся у Общества доли не перечислялись

2.3. Изменения, произошедшие в корпоративной структуре группы Общества.

В отчетном периоде изменения в корпоративной структуре группы АО «ПСЗ «Янтарь» не происходили.

³ Определением Арбитражного суда Калининградской области от 20 января 2021 г. срок конкурсного производства продлен до 25 июля 2021 г.

3. Положение Общества в отрасли

3. Положение Общества в отрасли.

АО «ПСЗ «Янтарь», осуществляет свою деятельность с момента своего основания на территории Калининградской области (1945 год). АО «ПСЗ «Янтарь» специализируется на военном и гражданском судостроении, выполнении ремонта и сервисном обслуживании судов и кораблей, а также машиностроении и металлообработке и занимает одно из ведущих мест по исполнению государственных заказов в судостроительной отрасли России.

Акционерное общество «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» — единственное российское судостроительное предприятие, которое расположено в юго-восточной незамерзающей части Балтики, вблизи от крупнейших промышленных центров Европы. Это способствует тому, что корабли и суда, построенные на Заводе, пополняют военный и гражданский флот в любое время года.

Больших успехов предприятие достигло в вопросе укрепления обороноспособности страны. За время деятельности Общества:

- построено по заказу ВМФ России – более 160 боевых кораблей;
- сошли со стапелей Завода – более 500 гражданских судов;
- отремонтировано свыше 450 кораблей ВМФ и гражданских судов.

Основную долю в портфеле заказов АО «ПСЗ «Янтарь» традиционно составляют боевые корабли, в рамках выполнения государственного оборонного заказа. АО «ПСЗ «Янтарь» активно развивает гражданское судостроение, Общество стало первым предприятием в современной истории России, взявшим на себя ответственность за обновление рыбопромыслового флота страны.



Обзор внутреннего рынка по основным видам деятельности Общества.

Обзор рынка, в сравнении с предприятиями конкурентами, в рамках одного из основных видов деятельности Общества, в разрезе сданных заказов по направлению гражданского судостроения за отчетный год и два предшествующих:

Наименование Общества	годы		
	2018	2019	2020
Акционерное общество «Адмиралтейские верфи»			
Дизель-электрический ледокол пр.22600	-	-	1
Публичное акционерное общество «Завод «Красное Сормово»			
Танкер	2	-	-
Сухогруз пр. RSD59	5	9	10
Круизный лайнер пр. PV300	-	-	1
Акционерное Общество «Окская судовой верфь»			
Баржа пр. ROB20	7	1	-
Сухогрузы пр. RSD32M	-	8	-
Акционерное общество «Средне-Невский судостроительный завод»			
Многофункциональный буксир-спасатель пр. MPSV12	-	1	1
Грузопассажирский паром пр. PV22	-	-	1
Сухогруз пр. RSD59	-	1	-
Средний морской танкер пр. 23130	-	1	-
Акционерное общество «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь»			
Траулер-сейнер проекта SK-3101R	-	2	1
Публичное акционерное общество «Выборгский судостроительный завод»			
Ледокол	2	-	-
БМРТ пр. ST 118L	-	-	1

Рынок в стадии насыщения

1. Рыбопромысловые суда
2. Паромы
3. Научно-исследовательские суда

Перспективный рынок для АО «ПСЗ «Янтарь»

1. Ледоколы
2. Многофункциональные суда снабжения (обеспечения) с ледовым классом
3. Крилеловные суда
4. Буксиры
5. Портофлот

Оценка рыночной доли АО «ПСЗ «Янтарь» в сегменте гражданского судостроения (рыбопромысловый флот) в 2018-2020 гг.

Год	Оценка по стоимости работ	Оценка по GT	Объекты строительства
2018	4,03% на общем рынке гражданского судостроения /6,34% на рынке рыбопромыслового флота	0,58% на общем рынке гражданского судостроения	3 ед. траулеров- сейнеров пр. SK-3101R с GT=1140 т/шт, итого 3420 т. 1 ед. БМРТ пр. 5670 WSD 6218-FT =13000 т.
2019	3,47% на общем рынке гражданского судостроения /5,46% на рынке рыбопромыслового флота	0,49% на общем рынке гражданского судостроения	2 ед. траулеров- сейнеров пр. SK-3101R сданы в 2019г., 1 ед. в постройке GT=1140 т/шт, итого 1140 т. 1 ед. БМРТ пр. 5670 WSD 6218-FT =13000 т.
2020	2,98/% на общем рынке гражданского судостроения /4,69% на рынке рыбопромыслового флота	0,31% на общем рынке гражданского судостроения	3й траулер-сейнер пр. SK-3101R сдан в 2020 г., GT=1140 т/шт, итого 1140 т. 1 ед. БМРТ пр. 5670 WSD 6218-FT =13000 т.

Вид продукции, которую Общество может создать, с учетом производственных и технических возможностей

Рынки сбыта	тип судна/заказчик	технические характеристики
Судостроение		
Рыболовный флот. Частные заказчики	Траулер-сейнер RSW-типа	45-55 м. RSW-танки, снюрревод, пелагический трал
	СРТ	Менее 80 м. Траулеры кормового траления морозильные, рыбофабрика, РМУ
	РТМ	80-95 м. Траулеры кормового траления морозильные, рыбофабрика, РМУ
	БМРТ/БАТМ	95-105 м. более 105 м. Траулеры кормового траления и/или пелагические морозильные, рыбофабрика, РМУ
	Краболовы	50-60 м. Свежьевики или варено-мороженная продукция
	Ярусники (тресковые)	45-55 м. Донный ярус, рыбофабрика

Рынки сбыта	тип судна/заказчик	технические характеристики
	Транспортные рефрижераторы	До 145 м. Доставка снабжения/забор продукции
Суда технического флота. Частные заказчики и госкомпании.	Дноуглубительные суда морского класса	Характеристики в соответствии с проектами развития портов России и реконструкции ВВП в устьевой части; 60-85 м. V=1000-3000 м3
Суда грузопассажирские морские. Госкомпании	Паромы морские (RO-PAH)	110-140 м. Госпрограммы
Научно-исследовательские суда. Океанографические: общенаучные	Академия Наук, Росгидромет, Минтранс, МПРЭ. Десятки государственных научных организаций	Характеристики в соответствии с госпрограммами. Развитие фундаментальной и прикладной науки (кроме геофизики и биологии)
	Средне+крупнотоннажные (морские+океанские)	50-120 м./3-10 тыс. т. ВИ
Научно-исследовательские суда. Биологические: рыбопоисковые	Федеральное агентство по рыболовству	Строго госпрограммы Международные обязательства и научное обеспечение рационального лова в ИЭЗ
	Среднетоннажные (морские)	35-65 М./1500-3000 т. ВИ
	Крупнотоннажные (океанские)	более 65 М./4000-6000 т. ВИ
Возможно: Суда грузовые морские. Каботажные, частные заказчики	Танкера+сухогрузы, в т.ч. повышенного ледового класса	Каботаж 5-7-12 тыс.т. ДВТ

Иные виды продукции (услуг), которые Общество может оказать с учетом производственных и технических возможностей

Рынки сбыта	Заказчик	Вид продукции (услуг)
Нефтегаз	ПАО «Лукойл»	Изготовление металлоконструкций: опорные блоки и основания добывающих платформ, модульные основания жилых и производственных блоков. Перспектива участия в проектах освоения месторождений Д-41, Д-29, Д-6-Южное, Д-2 в акватории Балтийского моря

Рынки сбыта	Заказчик	Вид продукции (услуг)
Нефтегаз	4 ВИНКа и потенциально 3-5 субподрядчиков.	Изготовление продукции для машиностроительной отрасли, оффшорных проектов. Перспектива участия в проектах арктического шельфа (Ямал: Новатек/Газпром) и месторождений в акватории Балтийского моря (Лукойл)
Местные предприятия	ООО «Кливер»	Механическая и термическая обработка изделий для машиностроительной отрасли

Исходя из анализа развития рынка гражданского судостроения за последние три года, учитывая имеющиеся производственные ресурсы Общества, АО «ПСЗ «Янтарь», в целях увеличения загрузки производственных мощностей в ближайшие 5 лет, определяет для себя следующие основные направления: оффшорная геологоразведка и добыча нефте- и газоресурсов; изучение, добыча и переработка водных биологических ресурсов, морское грузопассажирское паромное сообщение, обеспечение безопасности мореплавания и функционирования соответствующей инфраструктуры, фундаментальные научные исследования Мирового океана.

В настоящее время отечественный рыболовный флот входит в фазу активной модернизации, и благодаря устойчивому финансовому положению в отрасли и мерам государственного стимулирования формируется возможность его кардинального обновления за счет постройки новых судов российскими судостроительными верфями вместо приобретения за рубежом подержанных. Массогабаритные характеристики судосборочного производства Завода оптимально соответствуют потребностям российских рыбопромышленников при постройке практически всех типов рыбодобывающих судов длиной от 40 м до 125 м., что повышает привлекательную конкурентоспособность Общества на рынке.

Особое внимание Правительства Российской Федерации к освоению ресурсов Дальнего Востока и повышению надежности и устойчивости морского транспортного сообщения с островными и эксклавными территориями ставит задачу постройки современного грузопассажирского паромного флота, в том числе железнодорожного. Рост объема экспортно-импортных и каботажных морских грузоперевозок через порты России, включая навигацию по Северному морскому пути, также потребует дополнительного строительства ледоколов и различных служебных судов, включая многоцелевые спасательные, гидрографические, дноуглубительные суда, особенно высокого ледового класса. Поддержание необходимого уровня научного обеспечения деятельности отечественной промышленности в области рыболовства, нефтегазодобычи на шельфе, а также развитие фундаментальных научных исследований в Мировом океане формирует устойчивый спрос на научные суда.

Отдельным источником загрузки АО «ПСЗ «Янтарь» будет служить кооперация с верфями Северо-Запада Российской Федерации в области изготовления корпусных конструкций, прежде всего, при постройке судов обеспечения нефтегазодобычи на шельфе и ледоколов для Северного морского пути.

Факторы конкурентоспособности.

Основным конкурентным преимуществом АО «ПСЗ «Янтарь» для российского потенциального заказчика является высокое качество выполняемых работ, как результат накопленного опыта и высокой квалификации рабочего и технического персонала при успешном строительстве технически сложных судов/кораблей аналогичного класса.

Планирование деятельности осуществляется с использованием современной корпоративной информационной системы, которая позволяет снизить издержки производства, ускорить темпы строительства и ремонта кораблей и судов, а также повысить качество подготовки и планирования производства. Именно поэтому АО «ПСЗ «Янтарь» освоены и широко используются принципы проектного управления, позволяющие организовать процессы взаимодействия между заказчиком, заводом, проектными бюро, поставщиками и контрагентами.

В Обществе разработана и действует система управления качеством, Заводом получены сертификаты на соответствие системы качества требованиям международных стандартов ИСО 9001, 9002, а также сертификаты на соответствие требованиям правил постройки судов Классификационных обществ: Российский Морской Регистр Судоходства и Российский речной регистр.

Факторы конкурентоспособности, оказывающее определяющее влияние на рыночную позицию Общества:

- ✓ опыт работы на рынке: оценка важности 90%.
- ✓ наличие высококвалифицированного персонала: оценка важности 90%.
- ✓ качество продукции: оценка важности 90%.
- ✓ финансовое обеспечение реализуемых проектов: оценка важности 60-70%.
- ✓ наличие свободных стапельных мест: оценка важности 50%.

SWOT-анализ АО «ПСЗ «Янтарь» в сравнении с отечественными конкурентами в период с 2020 по 2022 годы.

Внешняя среда	
<p>Сильные стороны:</p> <p>1. Общий интерес к одним и тем же рынкам гражданского судостроения – достаточная проработанность заказов / имеется опыт строительства (рыбаки, офшор, паромы).</p>	<p>Слабые стороны:</p> <p>1. Производственные мощности рассчитаны под определенные типы судов и кораблей.</p> <p>2. Слабые экономические показатели.</p>

2. Наличие свободных производственных мощностей (возможность размещения на стапеле Янтарь, до 10 000 GT).

3. Географическое положение – короткое логистическое плечо для европейских поставщиков, круглогодичное использование / незамерзающая акватория.

4. Льготы особой экономической зоны (ОЭЗ).

5. Возможное построение схем импортозамещения в целях переработки и реализации на территории России.

ли: высокая себестоимость гражданской продукции.

3. Высокая конкуренция по аналогичной продукции.

Внутренняя среда

Возможности:

1. Проработка возможности строительства гражданских заказов за счет привлечения партнеров для минимизации расходов, оптимизации ресурсов в целях получения максимальной прибыли.

2. Возможность участия в реализации строительства новых проектов у партнеров, получения опыта в целях развития возможностей Общества и самостоятельной реализации подобных проектов в будущем.

Угрозы:

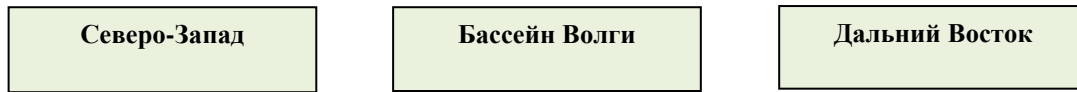
1. Снижение уровня принятия самостоятельных решений в силу необходимости соблюдения соглашений о сотрудничестве перед партнерами.

2. Возможные ограничения внешнеэкономической деятельности в связи с экономическими санкциями ЕС против России.

Основными конкурентами АО «ПСЗ «Янтарь» на российском рынке по направлению строительства кораблей и судов, в рамках государственного оборонного заказа, являются ПАО СЗ «Северная верфь» и АО «Балтийский завод». Менее активными потенциальными конкурентами являются АО «СНСЗ», ПАО «АСЗ» и ООО «Невский ССЗ».

Основными конкурентами АО «ПСЗ «Янтарь» на потенциальных рынках по направлению гражданского судостроения среди российских предприятий являются среднеразмерные по производственной мощности верфи, имеющие опыт работы с заказчиками судов морского класса и частично не занятые заказами по линиям государственного оборонного заказа и военно-технического

сотрудничества производственные мощности. Географически они сгруппированы по трем регионам:



Перечень потенциальных конкурентов АО «ПСЗ «Янтарь» по основным видам деятельности.

Основные конкуренты АО «ПСЗ «Янтарь» подразделяются на две группы:

I. Основные конкуренты Общества, которые находятся в Северо-западном Федеральном округе Российской Федерации и имеют схожие производственные возможности:

Место нахождения	Наименование	Сегмент рынка
<i>г. Санкт-Петербург</i>	Публичное акционерное общество Судостроительный завод «Северная верфь»	судостроение
<i>г. Санкт-Петербург</i>	Акционерное общество «Балтийский завод»	судостроение
<i>г. Выборг</i>	Публичное акционерное общество «Выборгский судостроительный завод»	судостроение
<i>г. Санкт-Петербург</i>	Акционерное общество «Средне-Невский судостроительный завод»	судостроение
<i>г. Санкт-Петербург</i>	Акционерное общество «Адмиралтейские верфи»	судостроение
<i>г. Санкт-Петербург</i>	Открытое акционерное общество «Ленинградский судостроительный завод «Пелла»	судостроение
<i>г. Шлиссельбург</i>	Общество с ограниченной ответственностью «Невский судостроительно-судоремонтный завод»	судостроение
<i>г. Санкт-Петербург</i>	Публичное акционерное общество «Пролетарский завод»	машиностроение
<i>г. Санкт-Петербург</i>	Публичное акционерное общество «Ижорские заводы»	машиностроение
<i>г. Северодвинск</i>	Акционерное общество «Центр судоремонта «Звездочка»	машиностроение

II. Косвенные конкуренты Общества по внутренним водным путям Бассейн Волги и на Дальнем Востоке, не оказывающие прямой конкуренции, но при определенных условиях способные выполнять заказы на целевых рынках АО «ПСЗ «Янтарь».

Место нахождения	Наименование
<i>г. Нижний-Новгород</i>	Публичное акционерное общество «Завод «Красное Сормово»
<i>г. Рыбинск</i>	Акционерное общество «Завод гидромеханизации»
<i>Нижегородская обл.</i>	Открытое акционерное общество «Завод Нижегородский Теплоход»

<i>Место нахождения</i>	<i>Наименование</i>
<i>Нижегородская обл.</i>	Акционерное Общество «Окская судоверфь»
<i>г. Ярославль</i>	Публичное акционерное общество «Ярославский судостроительный завод»
<i>г. Рыбинск</i>	Общество с ограниченной ответственностью «Верфь братьев Нобель»
<i>Астраханская обл.</i>	Акционерное Общество «Южный центр судостроения и судоремонта»
<i>Астраханская обл.</i>	Акционерное общество «Судостроительный завод «Лотос»
<i>г. Комсомольск-на-Амуре</i>	Публичное акционерное общество «Амурский судостроительный завод»
<i>г. Хабаровск</i>	Акционерное общество «Хабаровский судостроительный завод»

Ресурсы Общества

АО «ПСЗ «Янтарь» стремится использовать весь свой накопленный опыт для повышения уровня конкурентоспособности продукции российского судостроения на внутреннем и мировом рынках сбыта и имеет для этого все ресурсы.

- площадь производственной базы АО «ПСЗ «Янтарь» составляет порядка 83 гектар (земля в собственности и в долгосрочной аренде);

- Завод обладает собственной акваторией, вдоль которой расположена достроечная набережная длиной 1 490 метров и глубиной у пирса 7,5 метров. Длина Калининградского судоходного канала для вывода готового судна из акватории завода составляет 50 километров, а его характеристики позволяют организовать выход судна с максимальными габаритами 150 метров длиной и 35 метров шириной;

- уникальные климатические условия незамерзающей Балтики, обеспечивающие круглогодичную навигацию, позволяют осуществлять испытания и передачу судна заказчикам в любое время года;

- объем переработки металла – до 12 000 тонн в год. Возможности по сборке секций и металлоконструкций – до 15 000 тонн в год. Площадь крытых корпусов и эллингов более 600 000 кв.м;

- построечные ресурсы Общества представляют собой два стапельных комплекса – «Янтарь» и «Буревестник». Технические возможности стапельного комплекса «Янтарь» позволяют строить корабли и суда спусковым весом до 10 000 тонн, водоизмещением порожнем до 12 000 тонн, с максимальной длиной 150 метров, шириной 26 метров. Стапельный комплекс «Буревестник» обеспечивает строительство судов спусковым весом до 2 000 тонн, шириной до 15,4 метров.

Основные виды деятельности

Основным видом деятельности Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» является строительство кораблей, судов и плавучих конструкций (по ОКВЭД 30.11).

Основные направления деятельности АО «ПСЗ «Янтарь»:

ВОЕННОЕ СУДОСТРОЕНИЕ

Строительство боевых кораблей в АО «ПСЗ «Янтарь» имеет давние и прочные традиции. Сегодня оборонная продукция Завода известна своим качеством, надежностью и высокой боевой эффективностью, как в России, так и за рубежом.

Продукция военного назначения представлена в виде надводной боевой техники следующих типов кораблей:

- большие противолодочные корабли,
- сторожевые корабли (фрегаты, корветы),
- большие десантные корабли,
- опытовые и океанографические суда,
- суда вспомогательного флота.

ГРАЖДАНСКОЕ СУДОСТРОЕНИЕ

Строительство гражданских судов различного назначения – еще одно направление деятельности предприятия, нацеленное на освоение внутреннего и зарубежного рынков. Среди заказчиков Завода в различное время были компании Норвегии, Германии, Нидерландов, а также российские ведомственные заказчики – ФСБ России, Росморпорт, Минобороны России.

С учетом существующего опыта и производственных мощностей АО «ПСЗ «Янтарь» позволяет замкнуть весь цикл подготовительных, производственных и сдаточных работ в рамках программы по обновлению рыболовного флота.

Работа с заказчиком при строительстве судна «под ключ» включает в себя: подбор и адаптацию проекта существующих авторитетных российских и иностранных проектно-конструкторских бюро, помощь в привлечении заемного финансирования, строительство судна, постановку на учет в РМРС, гарантийное обслуживание и обучение эксплуатации.

Возможности Общества позволяют предлагать строительство судов следующего типа:

- рыболовные суда различных классов,
- буксиры,

- паромы,
- сухогрузы,
- научно-исследовательские суда.

СУДОРЕМОНТ

АО «ПСЗ «Янтарь» обладает большим опытом выполнения любых видов ремонтных работ кораблей и судов и имеет для этого все необходимое оборудование и высококвалифицированные кадры. Общество владеет уникальными комплексами тестирования энергетической и движительной установки судна под нагрузкой, не требующие выхода на ходовые испытания. АО «ПСЗ «Янтарь» обладает большим опытом по переоборудованию, удлинению и полной конверсии судов. Авторитет Общества в области судоремонта привлекает заказчиков с большим объемом сложных работ. Заказчиками Завода выступают как российские, так и западноевропейские судовладельцы. За время деятельности АО «ПСЗ «Янтарь» отремонтировано свыше 450 кораблей ВМФ и гражданских судов.

Также Завод занимался переоборудованием в плавучий музей: научно-исследовательского судна «Витязь», научно-исследовательского судна «Космонавт Виктор Пацаев», подводной лодки «Б-413» проект 641. Неоднократно проводились ремонтные работы одного из крупнейших парусников в мире – четырёхмачтового барка «Крузенштерн».

Традиционно Обществом производится ремонт и сервисное обслуживание кораблей Балтийского, Северного и Черноморского флотов.

Общая оценка результатов деятельности Общества в отрасли. Оценка соответствия результатов деятельности Общества тенденциям развития отрасли.

В рамках военного судостроения.

В 2020 году деятельность АО «ПСЗ «Янтарь» была направлена на реализацию государственной программы вооружения в рамках заключенных контрактов на строительство кораблей. В целях реализации сдаточной программы 2020 года Общество обеспечивало выполнение технического продвижения готовности строящихся заказов по линии государственного оборонного заказа, а также строящихся заказов по линии ВТС.

Основные сложности, с которыми столкнулось АО «ПСЗ «Янтарь» в направлении военного судостроения:

- возникновение сложных вопросов по направлению подготовки производства в силу специфики головных проектов, отсутствие серийности размещаемых заказов;

- необходимость осуществления корректировки документации после ее утверждения на основании принятых совместно с Заказчиком решений по изменению комплектации специального оборудования и его доработки, введению модификации и других требований после утверждения технического проекта;

- существенные сроки доработки специального оборудования на основании принятых совместно с Заказчиком решений;

- не достаточно оперативная работа проектантов по сопровождению строительства кораблей;

- санкционная политика, запрет на ввоз товаров с территории стран Евросоюза.

В рамках военного судоремонта.

По направлению военного судоремонта Обществом в рамках государственного оборонного заказа обеспечено продвижение технической готовности скр «Неустршимый», размещенного в заводской ремонт, выполнялись работы по поддержанию технической готовности, сервисному обслуживанию кораблей и судов Минобороны России, исполнялись гарантийные обязательства по кораблям и судам, построенных и переданных заказчику в прошлые отчетные периоды.

Данное направления является перспективным для Общества и активно развивается. При этом АО «ПСЗ «Янтарь» определяет для себя следующие направления по судоремонту:

- проведение сервисного обслуживания и ремонта кораблей и судов Минобороны России;

- обеспечение жизненного цикла, гарантийного и авторского надзора, сервисного обслуживания кораблей и судов, построенных Обществом;

- проведение заводских (средних) ремонтов кораблей на территории Общества.

В рамках гражданского судостроения.

В 2016-2020 гг. АО «ПСЗ «Янтарь» активно расширяло присутствие на российском рынке гражданского судостроения. Главными направлениями работы по данному сектору рынка являлись проекты по обновлению рыболовного флота России, а также по строительству судов различного назначения в рамках государственной промышленной политики (паромы, НИС, суда специального назначения).

В 2018-2020гг. Общество продолжило активную работу по продвижению на рынке гражданского судостроения своих услуг по постройке рыбопромысловых судов уже освоенных проектов траулеров-сейнеров SK-3101R, новых проектов БМРТ, строящихся на территории АО «ПСЗ «Янтарь» – проекта 5670WSD,

а также при строительстве возможных перспективных проектов рыбопромысловых судов, таких как: СРТ до 80 м., РТМ до 80-95 м., БМРТ/БАТМ 95-105 м.

В 2021-2022 гг. АО «ПСЗ «Янтарь» ожидает укрепление своих позиций на рынке судов гражданского назначения тоннажем до 10 000 GT, за счет возможного привлечения потенциальных заказов на строительство судов данного тоннажа. Планируется участие Общества в конкурсах на строительство судов – МАСС пр. MPSV06V, ледоколов пр. 23620, буксиров пр. Т3150.



4. Основные направления развития Общества

4. Основные направления развития Общества.

4.1. Стратегия развития Общества (перспективы развития Общества).

АО «ПСЗ «Янтарь» планирует свое развитие, опираясь на основные цели Стратегии развития АО «ОСК» на период до 2030 года⁴ и ведущие направления деятельности Общества, с учетом тенденций рынка и потенциала Общества и долгосрочной программой развития АО «ПСЗ «Янтарь», путем достижения следующих стратегических целей:

1) сохранение, разработка, развитие и реализация наукоемких судостроительных и судоремонтных технологий, проектирование, производства технических средств, судов, специальных аппаратов и сооружений, кораблей, плавсредств и других видов морской техники и судового комплектующего оборудования в области гражданского судостроения и военного кораблестроения;

2) удовлетворение потребностей государства и частного бизнеса (государственно-частного партнерства) в продукции гражданского судостроения и военного кораблестроения;

3) повышение конкурентоспособности и качества продукции судостроения;

4) повышение рентабельности производства, получения прибыли, на основе эффективного использования интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов Общества;

5) повышения капитализации Общества (увеличения стоимости Общества).

Основные направления развития Общества.

Достижение стратегических целей обеспечивается путем решения следующих задач по приоритетным направлениям деятельности Общества:

I. Реализация общей стратегии развития судостроительного комплекса Российской Федерации

Выполнение государственного оборонного заказа

Сохранение специализации Общества по основной деятельности

Создание эффективной системы продвижения и продажи услуг по ремонту и сервисному обслуживанию в рамках судостроительной отрасли

Развитие в сфере военно-технического сотрудничества АО «ПСЗ «Янтарь»

Формирование в общем портфеле заказов соотношения по трудоемкости: продукция гособоронзаказа – 60 %, продукция гражданского судостроения – 40 %

⁴ утверждена Советом директоров АО «ОСК», протокол от 30 октября 2013 г. № 106СД-П.

II. Сбалансированное развитие производственных мощностей. Увеличение возможностей по созданию вооружения и военной техники Инновационное развитие производственного потенциала Завода и обеспечение конкурентоспособности продукции по техническим и финансовым показателям

осуществление мероприятий по модернизации, реконструкции и техническому перевооружению производства Общества

повышение эффективности производства на основе передовых технологий

внедрение современных технологий при проектировании

проведение последовательной кадровой политики, в целях обеспечения трудовыми ресурсами в соответствии с производственными планами Общества

увеличение объемов и улучшение показателей производства за счет реконструкции и технического перевооружения производств

соблюдение требований законодательства Российской Федерации о закупочной деятельности. Своевременное и бесперебойное обеспечение производства необходимым оборудованием, комплектующими изделиями и материалами

совершенствование процессов в области управления производственной системы

III. Повышение рентабельности производства, получение прибыли

обеспечение конкурентоспособности судов по техническим и финансовым показателям

реализация мероприятий направленных на достижение положительных финансово-экономических результатов деятельности Общества

обеспечение устойчивого экономического роста за счет увеличения объемов и расширения производственной программы

расширение сфер услуг, в части послепродажного обслуживания и сервис в рамках военно-технического сотрудничества

снижение удельных затрат энергетических ресурсов и доведение их до соответствия мировому уровню

Достижение стратегических целей АО «ПСЗ Янтарь» осуществляется через принятие и реализацию ряда программ, к которым Общество относит:

- Программу организационно-технического развития;
- Инвестиционную программу;
- Программу инновационного развития;
- Программу управления издержками;
- Программу энергосбережения повышения энергетической эффективности;
- Программу отчуждения непрофильных активов.

Долгосрочная программа развития Общества в отчетном периоде не утверждалась.

**Отчет Совета директоров Общества о результатах развития
АО «ПСЗ «Янтарь» по приоритетным направлениям его деятельности.**

В рамках выполнения государственного оборонного заказа:

По направлению военного судостроения.

Строительство большого десантного корабля «Пётр Моргунов».

23 декабря 2020 г. состоялась церемония подъема Военно-морского флага на бдк проекта 11711 «Пётр Моргунов». Корабль принят в состав ВМФ России.

Строительство больших десантных кораблей «Владимир Андреев», «Василий Трушев».

Решением Заказчика утвержден откорректированный технический проект 11711, организована работа по контрактации и обеспечению поставок в обеспечение строительства заказа, начата разработка рабочей конструкторской документации. Было запущено в производство изготовление секций, велась резка металла и стапельная сборка.

Строительство океанографического исследовательского судна «Алмаз».

Строительство заказа приостановлено по решению Заказчика. В отчётном периоде решалась основная задача – обеспечение мероприятий по возобновлению постройки судна на основании откорректированного проекта, получение расчетов от Заказчика.

Результат проведения мероприятий будет отражен в следующем отчётном периоде.

По направлению военного судоремонта и сервисного обслуживания военных кораблей и судов.

Ремонт и переоборудованию спасательного буксирного судна «МБ-305» проекта В-92 в океанографическое исследовательское судно проекта 02670 «Евгений Горигледжан».

В 2020 году осуществлялась погрузка и монтаж палубного оборудования, электрооборудования, были обеспечены работы по сдаче помещений на конструктивность, выполнена изоляция помещений в полном объеме. Осуществлено 96% загрузки крупногабаритного оборудования, выполнена затяжка кабеля на 97 % и монтаж систем трубопроводов, вентиляции, кондиционирования и пожаротушения.

25 декабря 2020 г. прошла церемония спуска на воду судна «Евгений Горигледжан».

Ремонт сторожевого корабля проекта 11540 «Неустранимый»

В 2020 году работы на корабле выполнялись в соответствии с актуализированным утвержденным графиком ремонта заказа: осуществлялась изоляция помещений, погрузка, монтаж, подключение оборудования из состава средств навигации, связи, РТС и ракетно-артиллерийского вооружения после ремонта, обеспеченного Обществом, а также поставляемого в рамках модернизационных работ, монтаж систем, сдача помещений.

Сервисное обслуживание и ремонт поддержание технической готовности военных кораблей и судов.

В июле 2020 года АО «ПСЗ «Янтарь» завершило работы по восстановлению технической готовности оис «Янтарь».

В рамках нового контракта Общество приступило к сервисному обслуживанию скр «Неустрасимый» и скр «Ярослав Мудрый». Работы, запланированные к выполнению в 2020 году выполнены в полном объеме.

В отчетном периоде АО «ПСЗ «Янтарь» продолжило выполнение работ по сервисному обслуживанию, техническому надзору в процессе эксплуатации с докованием кораблей «Адмирал Григорович», «Адмирал Эссен», «Адмирал Макаров» и бдк «Иван Грен».

Работы, запланированные к выполнению в 2020 году выполнены в полном объеме.

Завершены работы по сервисному обслуживанию, поддержанию технической готовности с докованием ссн «Селигер», ссн «Ладога», срзк «Темрюк». Работы выполнены с надлежащим качеством и в срок.

Также, АО «ПСЗ «Янтарь» в 2020 году участвовало в сервисном обслуживании и ремонте кораблей и судов, головным исполнителем которых является АО «ЗЗ СРЗ» (мдквп «Мордовия», бдк «Оленегорский горняк»).

В рамках развития в сфере военно-технического сотрудничества:**Строительство фрегатов для Заказчика 356.**

В 2020 году при строительстве заказов Обществом выполнен основной объем модернизационных работ по корпусу, завершена подготовка помещений к погрузке основного оборудования, выполнена отправка Заказчику 356 первых партий материалов.

В рамках гражданского судостроения:**Строительство траулера-сейнера «Василий Каплюк», (проект SK-3101R):**

27 ноября 2020 г. состоялась торжественная церемония передачи заказчику и поднятия государственного флага России на борту третьего траулера-сейнера проекта SK-3101R «Василий Каплюк». Серию судов этого проекта Завод построил по заказу Рыболовецкого колхоза им. В.И.Ленина.

Проект кошелькового траулера-сейнера SK-3101R разработан норвежской компанией Skipskompetanse AS. Длина судна – 50,6 м, ширина – 12 м, мощность главного двигателя – около 2200 кВт. Основная особенность судна – возможность хранения улова в танках с охлаждаемой морской водой (RSW).

Строительство судна аварийно-спасательных работ «Воевода» (проект 23700).

В отчетном периоде завершена установка приварного насыщения в корпусе, установка фундаментов, осуществлены: покраска внутренних помещений заказа, изоляция и сдача помещений под электромонтаж. Выполнена значительная часть работ по затяжке кабеля основного сечения, монтаж трубопроводов общесудовых систем, систем вентиляции и кондиционирования воздуха.

Строительство большого морозильного рыболовного траулера «Виктор Гаврилов» (проект 5670 WSD 6270 FT).

В 2020 году в целях выполнения графика по стапельной сборке заказа и продвижению технической готовности на заказе выполнялась резка металла, изготавливались секции, осуществлялась стапельная сборка заказов.

В рамках модернизации, реконструкции и технического перевооружения производства Общества.

В ходе реализации комплексной модернизации производства Общества, достигнуты следующие результаты.

В 2020 году продолжились работы по восстановлению и развитию технологических и технических возможностей Общества, реконструкции и модернизации действующих производств в рамках инвестиционных проектов по ГП РОПК. Срок реализации мероприятий продлен на 2021 год.

В отчетном году в активной стадии находились работы по реконструкции достроечной набережной Завода. Длина всей достроечной набережной составляет почти полтора километра, глубина — до восьми метров. Модернизация предполагает полную замену основания и покрытия набережной, создание новой инфраструктуры и обновление кранового оборудования. Продолжалась закупка технологического оборудования.



4.2. Инвестиционная политика.

Инвестиционная деятельность – деятельность направленная на вложение инвестиций и осуществление практических действий в целях получения прибыли и достижения иного полезного эффекта⁵.

Основные документы в области инвестиционной политики.

- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Бюджетный кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных Обществах»;
- Постановления Правительства Российской Федерации;
- Государственные программы, в которых участвует АО «ПСЗ «Янтарь»;
- Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов АО «ПСЗ «Янтарь» (утверждён приказом Общества от 2 сентября 2016 г. № 1099а).

Основные направления инвестиционной политики Общества в 2020 году.

Проект № 1	«Техническое перевооружение трубогибочного и машиностроительного производств ОАО «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь», г. Калининград, Калининградская область»
Проект № 2	«Реконструкция и техническое перевооружение основных объектов и производств предприятия. Реконструкция и техническое перевооружение основных объектов энергокоммуникаций и производств – 2 этап, открытого акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь», г. Калининград, Калининградская область»
Проект № 3	Техническое перевооружение подъёмно-спускового ремонтного плавучего дока
Проект № 4	Программа «Энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ПСЗ «Янтарь» на период 2021-2023 гг.». Мероприятия по газификации предприятия.
Проект № 5	Инвестиционные мероприятия, определённые планом капитального строительства Общества
Проект № 6	Мероприятия в обеспечение ФЦП-1
Проект № 7	Развитие складского хозяйства

В отчётном году АО «ПСЗ «Янтарь» не получало субсидии на реализацию проектов инвестиционной программы.

⁵ Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов АО «ПСЗ «Янтарь» (утв. приказом Общества от 2 сентября 2016 г. № 1099а).

Результаты реализации инвестиционной политики⁶.

Инвестиционные проекты Общества выполняются за счет средств федерального бюджета и собственных средств предприятия.

Проект № 1. «Техническое перевооружение трубогибочного и машиностроительного производств ОАО «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь», г. Калининград, Калининградская область».

Сроки реализации проекта: 2011 – 2021 гг.

Инвестирование проекта осуществляется за счет средств полученных от реализации акций Общества, выпущенных в рамках дополнительных выпусков ценных бумаг и за счет собственных средств Общества.

Срок реализации	Источники финансирования	Стоимость СМР	Стоимость оборудования	Освоение денежных средств по мероприятию
2011-2021	ФБ* ⁷ – 90,9% СС** – 9,1%	2,68%	90,7%	ФБ – 78,0% СС – 45,2%

В 2020 году, сумма инвестирования Обществом собственных средств составила 16,49 млн. рублей.

Проект № 2. «Реконструкция и техническое перевооружение основных объектов и производств предприятия. Реконструкция и техническое перевооружение основных объектов энергокоммуникаций и производств – 2 этап, открытого акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь», г. Калининград, Калининградская область».

Сроки реализации проекта: 2016 – 2021 гг.

Инвестирование проекта осуществляется за счет средств полученных от реализации акций Общества, выпущенных в рамках дополнительных выпусков ценных бумаг и за счет собственных средств Общества.

Срок реализации	Источники финансирования	Стоимость СМР	Стоимость оборудования	Освоение денежных средств по мероприятию
2011-2021	ФБ – 89,9% СС – 10,1%	65,0%	35,0%	ФБ – 32,0% СС – 79,1%

В 2020 году, сумма инвестирования Обществом собственных средств составила 2,38 млн. рублей.

Низкий объем освоения денежных средств по проекту связан с расторжением договора на выполнение работ с исполнителем работ, а также в связи с реализацией ограничительных мероприятий, связанных с эпидемиологической обстановкой и работой Общества в ограниченном режиме в 2020 году.

⁶ По решению Минпромторга России сроки реализации проектов №№1-2 перенесены на 2021 год.

⁷ Здесь и далее *ФБ - средства федерального бюджета, **СС - собственные средства Общества.

Проект № 3. Техническое перевооружение подъемно-спускового ремонтного плавучего дока.

Сроки реализации проекта: 2020 – 2026 гг.

Инвестирование проекта осуществляется за счет средств полученных от реализации акций Общества, выпущенных в рамках дополнительных выпусков ценных бумаг и за счет собственных средств Общества.

В отчётном году осуществлялось финансирование работы по разработке документации технического проекта и проведение экспертизы стоимости строительства дока в условиях АО «ПСЗ «Янтарь». Финансирование осуществлялось за счет собственных средств, общий объем финансирования составил 26,6 млн. рублей, в том числе 8,6 млн. рублей в 2020 году.

Проект № 4. Программа «Энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ПСЗ «Янтарь» на период 2021-2023 гг.». Мероприятия по газификации предприятия.

Срок реализации проекта - 2010-2022 гг.

Финансирование осуществлялось за счет собственных средств. В 2020 году в рамках реализации проекта сумма инвестиций составила 10,21 млн. рублей.

Проект № 5. Инвестиционные мероприятия, определённые планом капитального строительства Общества.

Срок реализации проекта: мероприятия выполняются в соответствии с планом капитального строительства АО «ПСЗ «Янтарь», утверждаемым генеральным директором Общества на год.

Источником финансирования являются амортизационные отчисления.

В соответствии с планом капитального строительства АО «ПСЗ «Янтарь», общая сумма инвестиций по проекту в 2020 году составила 25,14 млн. рублей.

Основными причинами неисполнения плана капитального строительства АО «ПСЗ «Янтарь» в 2020 году является отсутствие необходимого объема средств для финансирования работ.

Проект № 6. Мероприятия в обеспечение ФЦП-1.

Срок реализации проекта: 2011 – 2021 гг.

В 2020 году в рамках проекта проводились работы по капитальному ремонту корпусов №№ 50 и 52 трубогибочного и машиностроительного производств АО «ПСЗ «Янтарь». Общий объем финансирования в 2020 году составил 75,8 млн. рублей.

Финансирование осуществлялось за счет собственных средств.

Проект № 7. Развитие складского хозяйства.

Сроки реализации проекта: 2016 – 2026 гг.

Проектом предусмотрено строительство и ввод в эксплуатацию нового здания склада для изделий МСЧ (механо-сборочные части). Общий объем финансирования в 2020 году составил 0,34 млн.рублей.

Финансирование осуществлялось за счет собственных средств.

В 2020 году Обществом был разработан проект Инвестиционной программы АО «ПСЗ «Янтарь» до 2027 года (далее - Инвестиционная программа)

Инвестиционная программа будет являться основным программным документом в инвестиционной политике Общества. Проект программы содержит комплекс инвестиционных проектов, согласованных по ресурсам, исполнителям и срокам их осуществления, разрабатываемый на долгосрочный период и обеспечивающий повышение эффективности инвестиционной деятельности АО «ПСЗ «Янтарь».

Проектом Инвестиционной программы Общества устанавливаются цели и задачи управления эффективностью инвестиционной деятельностью, а именно:

Цели инвестиционной деятельности:

- обеспечение финансовой устойчивости АО «ПСЗ «Янтарь» в ближайшей и дальнейшей перспективах;
- использование финансовых и других ресурсов с наилучшим результатом из возможных результатов;
- недопущение чрезмерного физического износа основных производственных фондов;
- повышение технического уровня производства на основе внедрения новой техники и технологий;
- улучшение качества и обеспечение конкурентоспособности продукции и услуг АО «ПСЗ «Янтарь»;

Задачи инвестиционной деятельности:

- реализация комплекса мер по оптимальному вложению собственных, заёмных и других средств, с целью обеспечения финансовой устойчивости АО «ПСЗ «Янтарь»;
- регламентация алгоритма взаимодействия структурных подразделений АО «ПСЗ «Янтарь» по основным этапам инвестиционного процесса;
- определение ключевых показателей, на основании которых проводится анализ эффективности инвестиционной деятельности.

4.3. Техническое и инновационное развитие.

4.3.1 Техническое развитие.

В целях технического развития Общества, АО «ПСЗ Янтарь» определило для исполнения в долгосрочной перспективе и реализует следующие проекты:

Проект № 1. «Техническое перевооружение трубогибочного и машиностроительного производств ОАО «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь», г. Калининград, Калининградская область».

Цели реализации проекта:

<i>Основная цель</i>	Оснащение трубогибочного производства Общества современным высокопроизводительным трубообрабатывающим оборудованием, комплексная механизация и частичная автоматизация основных и вспомогательных технических процессов, внедрение машиностроительного принципа изготовления труб.
<i>Технологические:</i>	- повышение качества выпускаемой продукции; - комплексная механизация и автоматизация основных технологических процессов; - применение новых технологий.
<i>Производственные:</i>	- техническое перевооружение существующих производственных мощностей с изменением/сохранением ассортимента продукции; - расширение ассортимента продукции.

Информация о реализации проекта:

Плановое завершение	Стоимость СМР	Стоимость оборудования	Оплачено СМР	Наличие ПСД
2021 ⁸	2,68%	90,67%	60,1%	да

В рамках проекта в 2020 году были выполнены следующие мероприятия:

✓ завершены работы по изготовлению фундамента под токарно-валовый станок РТ950ФЗ в корпусе №50;

✓ проводились работы по монтажу и пусконаладке токарно-валового станка РТ950ФЗ;

✓ заключены договоры на поставку проектного оборудования в том числе: российского производства - токарно-винторезный станок с УЦИ (РМЦ 1500) (4 комплекта) и токарно-винторезный станок с УЦИ (РМЦ 2000);

импортного производства - фрезерный станок с ЧПУ (2 комплекта) и установку резки листового и профильного металла с ЧПУ.

⁸ Срок реализации проекта перенесен на 2021 год.

В конце 2019 года АО «ПСЗ «Янтарь», в связи с изменением цен на оборудование по сравнению с ценами 2011 года, была осуществлена корректировка проектной документации по проекту. Откорректированный проект согласован распорядителем денежных средств в октябре 2020 года, что позволило Обществу инициировать проведение конкурсных процедур по закупке проектного оборудования. Указанные обстоятельства отразились на объеме освоения денежных средств в 2020 году.

Проект № 2. Реконструкция и техническое перевооружение основных объектов и производств предприятия. Реконструкция и техническое перевооружение основных объектов энергокоммуникаций и производств – 2 этап.

Цели реализации проекта:

<i>Основная цель</i>	Реконструкция аварийных набережных с заменой физически изношенного кранового оборудования для увеличения объема выполняемых работ, а также обеспечения набережных инженерными системами и коммуникациями для обеспечения достройки кораблей «на воде». Обеспечение соответствия производства санитарным нормам и правилам, требованиям пожарной безопасности.
<i>Технологические:</i>	<ul style="list-style-type: none"> – повышение качества выпускаемой продукции; – обеспечение достроечных набережных инженерными системами и коммуникациями для обеспечения достройки кораблей и судов «на воде»; – увеличение грузоподъемности кранового оборудования для увеличения объема выполняемых работ «на воде».
<i>Производственные:</i>	<ul style="list-style-type: none"> – восстановление грунто непроницаемости лицевой стенки достроечных набережных; – замена физически и морально изношенного кранового оборудования достроечных набережных; – восстановление работоспособности набережных

Информация о реализации проекта:

Плановое завершение	Стоимость СМР	Стоимость оборудования	Оплачено СМР	Наличие ПСД
2021 ⁹	65,0%	35,0%	31,4%	да

В рамках проекта в 2020 году были выполнены следующие мероприятия:

- ✓ заключен контракт на изготовление и поставку кранового оборудования;

⁹ Срок реализации проекта перенесен на 2021 год.

✓ в связи с невыполнением контрагентом обязательств о выполнении строительно-монтажных работ на достроечной набережной №№ 5, 6 договор с контрагентом был расторгнут по инициативе Общества;

✓ по результатам закупочных процедур определён новый исполнитель работ реконструкции набережной №6, заключен договор на работы со сроком исполнения работ в 2021 году;

✓ в целях оптимизации проекта по реконструкции достроечных набережных №№ 5, 6 обеспечены мероприятия по проведению корректировки проектной документации, которые будут завершены в следующем отчётном периоде. Откорректированная проектная документация необходима для завершения строительно-монтажных работ на достроечной набережной № 5.

Проект № 2. Техническое перевооружение подъемно-спускового ремонтного плавучего дока.

Цели реализации проекта:

Техническое перевооружение производственных мощностей по обеспечению спуска заказов с горизонтальных стапельных мест на воду и подъема строящихся заказов из воды, для проведения достроечных, сдаточных и ремонтных работ в рамках исполнения обязательств по ГОЗ.

Информация о реализации проекта:

В отчётном году АО «ПСЗ «Янтарь» завершены работы по разработке документации технического проекта, проведена экспертиза стоимости строительства дока в условиях АО «ПСЗ «Янтарь».

В отчётном периоде, в рамках реализации проекта, процент выполнения работ составил 1%. В следующем отчётном периоде Общество планирует получить финансирование для реализации проекта, путем проведения необходимых мероприятий по включению проекта в ГП РОПК с предельной стоимостью.

Проект № 4. Мероприятия по газификации предприятия.

Цели реализации проекта:

Экономия средств при покупке энергоносителя - природного газа. Получение существенного экономического эффекта от реализации мероприятий по энергосбережению в совокупности с автоматизацией и повышением контроля за расходования энергоносителя.

Информация о реализации проекта:

- заключен договор на технологическое присоединение газопровода высокого давления. Срок выполнения мероприятий по подключению – 2 года.

- завершены работы по проектированию внутризаводской газораспределительной сети, получено положительное заключение экспертизы.

4.3.2. Инновационное развитие.

В отчетном периоде, Общество проводило мероприятия по разработке и согласованию программы инновационного развития АО «ПСЗ «Янтарь», которая планируется к утверждению Советом директоров Общества, в следующем отчетном периоде. Основной целью реализации программы является формирование условий для производства высокотехнологичной продукции, судов и кораблей.

Ключевыми направлениями реализации программы инновационного развития Общества являются:

- выполнение продуктовых и технологических инновационных проектов;
- совершенствование системы управления инновационным развитием;
- расширение взаимодействия с внешним инновационным окружением.

Основными проектами АО «ПСЗ «Янтарь» в рамках инновационного развития являются:

- внедрение робототехнических комплексов по изготовлению судокорпусных конструкций и изделий машиностроительной части, срок реализации 2021-2024 гг.;
- автоматизация корпусообработывающего производства, срок реализации 2021-2024 гг.;
- внедрение автоматизированных систем измерения и контроля геометрии для изготовления корпусных конструкций кораблей и судов в «чистый размер», срок реализации 2022-2024 гг.

4.3.3. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности.

Основным внутренним документом Общества по данному направлению является программа энергосбережения повышения энергетической эффективности на период 2018 – 2020 гг. АО «ПСЗ Янтарь» (Программа энергосбережения), утвержденная генеральным директором Общества 12 ноября 2018 г.

Основные цели Программы энергосбережения.

Повышение энергетической эффективности в потреблении электрической энергии, тепловой энергии, котельно-печного топлива.

Получение экономического эффекта - экономия затрат на покупку электрической энергии, выработку тепловой энергии, покупку котельно-печного топлива

Достижение целей Программы энергосбережения, обеспечивается реализацией следующих основных задач:

- разработка и совершенствование нормативно - правовых и внутренних документов АО «ПСЗ «Янтарь» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- назначение и утверждение ответственных лиц за реализацию программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности в АО «ПСЗ «Янтарь»;
- формирование рабочей группы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- определение целевых направлений реализации мероприятий по повышению энергетической эффективности;
- установление и выполнение целевых показателей, повышения эффективности использования энергетических ресурсов;
- обеспечение возможностей для реализации механизмов, стимулирующих энергосбережение и повышение энергетической эффективности, обеспечивающих активизацию работников обществ по реализации потенциала энергосбережения;
- разработка и утверждение программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности с учетом базовых направлений повышения энергетической эффективности, целевых показателей реализации программы и календарных планов выполнения мероприятий;
- реализация мероприятий, предусмотренных в программах энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Программа энергосбережения определяет основные сведения об энергетическом хозяйстве АО «ПСЗ Янтарь» и энергоресурсы обеспечивающие жизнедеятельность Завода, а также включает в себя информацию о теплоснабжении, водоснабжении и водоотведении Общества.

В 2020 году, Общество продолжило реализацию установленных Программой энергосбережения мероприятий в целях достижения ключевых показателей ее эффективности.

По итогам 2020 года АО «ПСЗ «Янтарь» были достигнуты следующие достижения целевые показатели Программы энергосбережения.

по состоянию на 31.12.2020

№ п/п	Наименование показателя программы	Единица измерения	Значения целевых показателей программы		
			план	факт	отклонения
1	2	3	4	5	6
1	Снижение потребления электрической энергии	тыс. кВт*час	349,5	122,3	- 227,2
2	Снижение потребления дизельного топлива	т	47,208	-	-

ОТЧЕТ
о ходе реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической
эффективности АО «ПСЗ «Янтарь»

на 31 декабря 2020 г.

№ п/п	Наименование мероприятия программы	Финансовое обеспечение реализации мероприятий		Экономия топливно-энергетических ресурсов										
				в натуральном выражении						в стоимостном выражении, тыс. руб.				
				источник	объем, тыс. руб.			количество			ед. изм.	план	факт	отклонение
					план	факт	отклонение	план	факт	отклонение				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		
1	Реконструкция изоляции тепловых сетей от корпуса 168 до корпуса 49, от котельной 4 до корпуса 53, 95,96	Собственные средства	1859,1	1859,1	0	18,732	-	-	т	738,1	-	-		
2	Проведение наладки котельных агрегатов	Собственные средства	330	399,7	69,7	28,476	будет определено после окончания отопительного периода		т	1286	будет определено после окончания отопительного периода			
3	Внедрение ЧРП (частотное регулирование производительности) на насосе НВЦ 100/80 станции аэрации на территории АО «ПСЗ «Янтарь»	Собственные средства	235,2	250	14,8	92	122,3	30,3	тыс. кВт*час	236,9	392,9	156		
4	Замена насосных агрегатов на очистных сооружениях (ОСБО) АО «ПСЗ «Янтарь»	Собственные средства	271,4	271,4	0	113,5	-	-	тыс. кВт*час	291	-	-		
5	Модернизация системы освещения производственного цеха №3 в корпусе № 3 АО «ПСЗ «Янтарь»	Собственные средства	1930	1074,6	- 855,4	144	-	-	тыс. кВт*час	604,8	-	-		
Итого по мероприятиям		X	4 625,7	3854,7			122,3	30,3	X	3156,8	392,9	156		
Итого по мероприятиям		X							X					
Всего по мероприятиям		X				X	X	X	X					
СПРАВОЧНО:														
Всего с начала года реализации программы			4625,7	3854,7		X	X	X	X	3156,8	392,9	156		

4.4. Программа отчуждения непрофильных активов.

В Обществе разработана и ежегодно актуализируется Программа отчуждения непрофильных активов Общества (далее Программа НПА), которая утверждается Советом директоров.¹⁰ Программа НПА отражает основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов АО «ПСЗ «Янтарь».

Основные цели и задачи Общества при реализации непрофильных активов:

- ✓ оптимизация состава и структуры активов;
- ✓ повышение эффективности использования активов;
- ✓ снижение финансовых затрат, связанных с содержанием и обслуживанием непрофильных активов;
- ✓ привлечение дополнительных источников финансирования;
- ✓ повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности;
- ✓ повышение капитализации.

Приложением к Программе НПА являются реестр непрофильных активов Общества, который состоит из двух разделов:

- реестр непрофильных активов (финансовых вложений),
- реестр непрофильных активов (недвижимого имущества).

В каждом разделе непрофильные активы группируются по способам распоряжения: реализация или сохранение. Ежегодно из реестра непрофильных активов исключаются активы, которые были реализованы в отчетном году.

Способы и порядок реализации непрофильных активов устанавливаются планами мероприятий по реализации таких активов документами Общества, утверждаемыми Советом директоров.

Информация о реализации Программы отчуждения непрофильных активов АО «ПСЗ «Янтарь».

В 2020 году мероприятия по реализации непрофильных активов проводились в соответствии с планами мероприятий по реализации непрофильных активов Общества (недвижимое имущество и финансовые вложения) утверждёнными Советом директоров¹¹. Основными способами реализации непрофильных активов являлись сохранение, продажа и ликвидация.

¹⁰ Актуализированная Программы НПА утверждена Советом директоров, протокол от 25.05.2020 № 11/2020)

¹¹ Протоколы Совета директоров от 25.04.2019 № 13/2019, от 25.05.2020 № 11/2020.

В случае продажи начальная цена или цена продажи непрофильного актива определяется на основании отчета независимого оценщика, составленного в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Порядок выбора независимого оценщика определяется внутренними документами Общества.

Ежеквартально Советом директоров рассматриваются отчеты о ходе исполнения плана мероприятий по реализации непрофильных активов (недвижимого имущества и финансовых вложений).

Сведения о реализации непрофильных активов АО «ПСЗ «Янтарь» в 2020 году в части недвижимого имущества.

В отчетном периоде, АО «ПСЗ «Янтарь» обеспечивало реализацию непрофильных активов в части недвижимого имущества, в соответствии с утвержденными Советом директоров реестром непрофильных активов Общества и планом мероприятий по реализации непрофильных активов Общества (недвижимое имущество) АО «ПСЗ «Янтарь».

Согласно утвержденному Советом директоров реестру по реализации непрофильных активов (протокол от 25.04.2019 № 13/2019) в перечень непрофильных активов АО «ПСЗ «Янтарь» (недвижимое имущество) включено 47 объектов общей площадью 51 167 м², из которых:

- 29 активов в связи, с социальной значимостью объектов, остаются в собственности Общества;
- 10 активов подлежат продаже;
- 5 активов подлежат ликвидации по причине нахождения в аварийном состоянии;
- 1 объект предлагалось передать в безвозмездное пользование территориальному органу уголовно-исполнительной системы.

В соответствии с утвержденным планом мероприятий по реализации непрофильного недвижимого имущества АО «ПСЗ «Янтарь» были выполнены следующие мероприятия:

- ликвидирован 1 объект - в ЕГРН внесена запись об аннулировании права собственности Общества на здание ампулохранилища.

В связи с отсутствием денежных средств необходимых для проведения рыночной оценки недвижимого имущества, подлежащего продаже, в соответствии с реестром непрофильных активов в части недвижимого имущества, мероприятий в рамках Программы НПА не были завершены в полном объеме в отчетном периоде.

Общество провело работу по выявлению новых активов и изменению способа реализации активов ранее включенных в реестр. Актуализированные реестры непрофильных активов общества и план мероприятий по реализации

непрофильных активов общества (недвижимое имущество) подлежат утверждению в следующем отчётном периоде.

Сведения о реализации непрофильных активов АО «ПСЗ «Янтарь» в 2020 году в части финансовых вложений.

Реализация непрофильных активов АО «ПСЗ «Янтарь» в 2020 году в части финансовых вложений осуществлялась в соответствии с реестром непрофильных активов Общества, утверждённым Советом директоров (протокол от 25 мая 2020 г. № 11/2020), согласно которым, в состав финансовых вложений Общества, включены три актива Общества:

- пакет акций в уставном капитале ЗАО «МП «Янтарь», способ реализации – добровольная ликвидация (сроки ликвидации 2021 год);
- пакет акций в уставном капитале ЗАО «Белмет-Янтарь», способ реализации – ликвидация;
- доля в уставном капитале ООО «Балтпромактив», способ реализации – продажа.

Мероприятия по ликвидации ЗАО «МП «Янтарь» подлежат завершению в следующем отчётном периоде.

В связи с продлением конкурсного производства в отношении ЗАО «Белмет-Янтарь», согласно определению Арбитражного суда Калининградской области, мероприятия по ликвидации актива планируются к завершению в следующем отчётном периоде.

В связи с разногласиями по цене сделки, в отношении продажи доли в уставном капитале ООО «Балтпромактив», мероприятия по продаже актива планируются к завершению в следующем отчётном периоде.



4.5. Функционирование системы менеджмента качества и стандартизации.

Сведения о функционировании системы менеджмента качества.

В Обществе разработана и действует система менеджмента качеством (СМК), которая охватывает все подразделения общества при строительстве и ремонте судов.

СМК обеспечивает:

- выполнение требований со стороны Заказчика и условий контрактов (договоров) в соответствии с политикой в области качества предприятия;
- соблюдение требований нормативно-технической документации, распространяющейся на выполняемые виды работ и продукцию, в том числе военную;
- предупреждение (предотвращение) появления продукции, в том числе военной несоответствующей установленным требованиям;
- стабильный уровень качества выпускаемой продукции, в том числе военной, и технологических процессов ее изготовления;
- проведение на выполняемых стадиях жизненного цикла продукции, том числе военной, взаимосвязанных организационно-технических мероприятий по обеспечению качества;
- выполнение мероприятий по защите государственной тайны;
- снижение непроизводительных расходов (потерь) ресурсов по выполняемым контрактам (договорам).

СМК Общества соответствует требованиям, предъявляемым к системе, установленным в ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и ГОСТ РВ 0015.002-2012, что подтверждено сертификатами соответствия СМК АО «ПСЗ «Янтарь», выданными органом по сертификации систем менеджмента «Петросерт» (ОССМ «Петросерт»):

- № СК.0119 от 31.07.2018, удостоверяющий, что СМК применительно к строительству и ремонту боевых кораблей и катеров, кораблей специального назначения и обеспечения (коды ЕКПС: 1905, 1925), проектированию и разработке судов навигационно-гидрографического обеспечения, поисково-спасательных судов, глубоководных аппаратов (код ЕКПС: 1925) соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015, дополнительным требованиям ГОСТ РВ 0015-002-202 и других государственных военных стандартов (применимых для данной СМК (срок действия до 31.07.2021));

- № СК.0120 от 31.07.2018, удостоверяющий, что СМК применительно к строительству и ремонту гражданских судов: 30.11 – Корабли, суда и плавучие конструкции, 30.12 – суда прогулочные и спортивные соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (срок действия до 31.07.2021).

Срок действия сертификатов до 31.07.2021.

В связи с ограничительными мерами, введенными в 2020 году из-за распространения COVID-19, инспекционный контроль СМК, проводимый ОССМ «Петросерт» проведен в феврале 2021 года дистанционно.

В 2020 году работа по СМК осуществлялась в соответствии с мероприятиями программных и плановых документов Общества по данному направлению.

Внутренний документ Общества по СМК (план/программа)	Процент выполнения работ по СМК
Программа проведения внутреннего аудита системы менеджмента качества в структурных подразделениях/работы процессов на 2020 г.	выполнена на 100 %.
План проведения проверок по соблюдению требований стандартов организации по системе менеджмента качества на 2020 год	выполнен на 80%.
План пересмотра, внесения изменений в стандарты организации по системе менеджмента качества на 2020 год	выполнен на 51%.
План работы Совета по качеству ¹² на 2020 год	выполнен на 83 %.

Запланированные мероприятия выполнены не в полном объеме в связи со сложившейся сложной эпидемиологической обстановкой.

Корпоративные стандарты АО «ОСК» внедренные в Обществе в 2020 году

- СТО ОСК.КСМК 03.005-2019 «СМК. Электронная геометрическая модель корабля. Общие требования», введен в действие приказом Общества от 14.01.2020 № 16 (не требует внесения изменений во внутренние документы Общества);

- СТО ОСК.КСМК 06.001-2020 «СМК. Типовое положение об отделе (группе) размерного контроля в обществах Группы ОСК», введен в действие приказом Общества от 10.09.2020 № 885 (внесены изменения в положение об Управлении конструкторской-технологической подготовки производства);

СТО ОСК.КСМК 10.011 – 2020 «Система проектного менеджмента. Инновационные проекты в области технического развития введен в действие приказом Общества от 28.10.2020 № 1074 (не требует внесения изменений во внутренние документы Общества);

СТО ОСК.КСМК 12.013-2020 «Экспертиза раздела «Требования пожарной безопасности», введен в действие приказом Общества от 30.12.2020 № 1311;

ОСК.КСМК 04.006-2020 «СМК. Положение по управлению выполнением заданий государственного оборонного заказа на стадиях жизненного цикла

¹² Для решения проблемных вопросов по качеству в Обществе функционирует Совет по качеству.

кораблей и судов», введен в действие приказом Общества (не требует внесения изменений во внутренние документы Общества).

Сведения о функционировании системы стандартизации.

В соответствии с приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 14 декабря 2020 г. № 2097, АО «ПСЗ «Янтарь» является членом технического комитета по стандартизации «Судостроение» (ТК 5) в следующих подкомитетах:

- ПК 1 «Спасение жизни и защита от пожара»,
- ПК 2 «Трубопроводы и механизмы»,
- ПК 3 «Палубное оборудование и палубные механизмы»,
- ПК 4 «Суда для внутренних водных путей»,
- ПК 5 «Конструкция судна», ПК 6 «Отраслевые конструкционные материалы»,
- ПК 8 «Судовое электрооборудование»,
- ПК 10 «Судовое машиностроение»,
- ПК 11 «Информационные технологии (судостроение и эксплуатация судов). Управление жизненным циклом продукции судостроительной промышленности»

В рамках участия Общества в разработке национальных стандартов в соответствии с Программой национальной стандартизации, АО «ПСЗ «Янтарь» обеспечило формирование и направление отзывов, замечаний и предложений по рассмотренным проектам стандартов.

В 2020 году АО «ПСЗ «Янтарь», в качестве рецензента, принимало участие в разработке национальных стандартов:

ГОСТ Р -20 «Аддитивные технологии. Подтверждение качества и свойств изделий для судостроения и морской техники» (шифр темы 1.0.182-1.019.19) – *окончательная редакция;*

ГОСТ Р 58878-2020 «Системы сточные судовые. Правила проектирования» – *окончательная редакция;*

ГОСТ Р 58879-2020 «Системы судовые бытового водоснабжения и сточные. Требования к расположению водоразборной арматуры и санитарно-гигиенического оборудования» – *окончательная редакция;*

ГОСТ Р 58880-2020 «Система питьевой воды судовая. Правила проектирования» – *окончательная редакция;*

ГОСТ Р 58881-2020 «Обозначения условные графические в схемах судовых систем и систем энергетических установок» – *окончательная редакция;*

ГОСТ Р «Конструкции судовые металлические. Газовые и жидкостные методы контроля герметичности» (шифр темы 1.2.005-1.027.19) – *первая редакция;*

ГОСТ Р «Конструкции судовые металлические. Соединения сварные. Радиографический метод контроля» (шифр темы 1.2.005-1.028.19) – *первая редакция*;

ГОСТ Р «Конструкции судовые из алюминиевых сплавов. Соединения сварные корпусных конструкций. Правила контроля» (шифр темы 1.2.005-1.029.19) – *первая редакция*;

ГОСТ Р «Соединения сварные судовых корпусных конструкций их алюминиевых сплавов. Основные типы и конструктивные элементы» (шифр темы 1.2.005-1.030.19) – *первая редакция*;

ГОСТ Р «Конструкции судовые металлические. Ультразвуковой метод контроля» (шифр темы 1.2.005-1.031.19) – *первая редакция*;

ГОСТ Р «Конструкции судовые металлические. Соединения сварные труб с трубными решётками теплообменных аппаратов. Радиографический метод контроля» (шифр темы 1.2.005-1.032.19) – *первая редакция*;

ГОСТ Р «Конструкции судовые металлические. Соединения сварные. Визуальный и измерительный контроль» (шифр темы 1.2.005-1.033.19) – *первая редакция*;

ГОСТ Р «Конструкции судовые металлические. Соединения сварные стальных корпусных конструкций. Правила контроля» (шифр темы 1.2.005-1.034.19) – *первая редакция*;

ГОСТ Р «Конструкции судовые из меди и сплавов на её основе. Швы сварные, типы, конструктивные элементы и технические требования» (шифр темы 1.2.005-1.035.19) – *первая редакция*;

ГОСТ РВ 1905-XXX-20XX «Корпуса металлические надводных кораблей и судов. Методы и нормы испытаний на непроницаемость и герметичность» (шифр темы 1905.002-19) – *окончательная редакция*;

ГОСТ РВ 1900-XXX-XXXX «Корабли и суда ВМФ. Порядок проведения испытаний» (шифр темы 1900.001-19) – *окончательная редакция*.



5. Финансово-экономические результаты отчетного года

5. Финансово-экономические результаты отчетного года.

5.1. Основные финансово-экономические показатели.

Сведения о продукции, услугах по основным видам деятельности

Направление деятельности	Вид продукции, услуг	2018 год	2019 год	2020 год
В рамках военного судостроения:	Велось строительство надводных кораблей и судов	4	6	5
В рамках военного судоремонта:	Осуществлялись работы по ремонту, модернизации и сервисному обслуживанию кораблей и судов	16	18	13
В рамках гражданского судостроения:	Велось строительство гражданских судов (траулера-сейнеры, судно аварийно-спасательных работ, большой морозильный рыболовный траулер).	4	5	3

Финансово – хозяйственная деятельность Общества за 2020 год характеризуется следующими показателями:

тыс.руб.

Наименование показателя	2018 год	2019 год	2020 год
Выручка по основной деятельности (судостроение и судоремонт)	14 208 455	9 298 833	11 097 215
Прочая продукция, работы, услуги	57 179	33 240	191 467
Всего выручка от продажи продукции, работ, услуг	14 265 634	9 332 073	11 288 682

тыс.руб.

Наименование показателя	2018 год	2019 год	2020 год
Себестоимость по основной деятельности (судостроение и судоре-	13 950 447	12 345 321	12 227 765

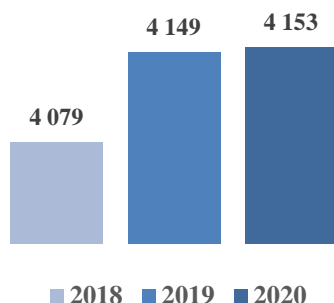
<i>Наименование показателя</i>	<i>2018 год</i>	<i>2019 год</i>	<i>2020 год</i>
<i>монт)</i>			
<i>Прочая продукция, работы, услуги</i>	99 165	31 942	296 091
<i>Всего себестоимость</i>	14 049 612	12 377 263	12 523 856

тыс.руб.

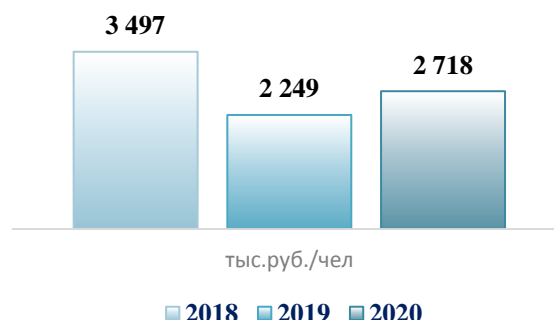
<i>Наименование показателя</i>	<i>2018 год</i>	<i>2019 год</i>	<i>2020 год</i>
<i>Прибыль (убыток) по основной деятельности (судостроение и судоремонт)</i>	258 007	-3 046 488	-1 130 550
<i>Прибыль (убыток) по прочей продукции, работам, услугам</i>	- 41 985	1 298	-104 624
<i>Всего валовая прибыль (убыток)</i>	216 022	-3 045 190	-1 235 174
<i>Изменение отложенных налоговых активов и обязательств</i>	- 49 051	630 480	373 567
<i>Чистая прибыль (убыток) отчетного года</i>	83 058	- 2 757 707	-1 723 127
<i>Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)</i>	- 311 581	- 3 076 356	- 4 800 275

<i>Наименование показателя</i>	<i>2018 год</i>	<i>2019 год</i>	<i>2020 год</i>
<i>Рентабельность продаж, %</i>	1,5	- 32,6	-10,9
<i>Рентабельность продаж по основной деятельности (судостроение и судоремонт), %</i>	1,8	-32,8	-10,2
<i>Рентабельность по чистой прибыли, %</i>	0,6	-29,6	-15,3

В 2020 году выручка составила 11 288 682 тыс. рублей, что выше показателя 2019 года на 1 956 609 тыс. рублей (20,9 %). Это связано с увеличением объема производства и стоимости выполненных этапов работ, чем обусловлено сокращение валового убытка на 59,4% за 2020 год и увеличением производительности труда на 20,8%. Также произошло увеличение себестоимости на (1,2 %). Рост выручки в сравнении с предыдущим годом обусловлен увеличением объема производства и стоимости выполненных этапов работ. Валовый убыток в 2020 году составил 1 235 174 тыс. рублей. Убыток до налогообложения составил 2 096 694 тыс. рублей. Чистый убыток за 2020 год составил 1 723 127 тыс.рублей.

Среднесписочная
численность

Производительность труда



Наименование показателя	2018 год	2019 год	2020 год
Показатель EBITDA, тыс. руб	468 529	- 2 762 744	-1 415 555
Амортизация, тыс. руб	199 207	226 276	196 861
Динамика размера EBITDA к предыдущему году, тыс. руб	817 105	-3 231 273	1 347 189
Рентабельность по EBITDA, %	3	- 29	-13

Отрицательная рентабельность EBITDA (13%) в 2020 году, является оценкой состояния убыточности и неконкурентоспособности Общества для внешних инвесторов и внутренних пользователей.

Сведения об уровне долговой нагрузки¹³.

Наименование показателя	ед.изм.	2018 год	2019 год	2020 год
Долгосрочные обязательства	тыс.руб.	31 191 414	32 171 324	54 095 421
Краткосрочные обязательства	тыс.руб.	34 234 546	45 093 561	40 548 862
Показатель долговой нагрузки (отношение совокупных обязательств к EBITDA)	Коэффициент	140	-28	-67

Показатели достаточности собственных средств общества.

Оценка достаточности собственных средств Общества произведена посредством расчета коэффициентов ликвидности, отражающих способность предприятия оплачивать свои ежедневные затраты и выполнять краткосрочные

¹³ *Сведения о долгосрочных обязательствах указаны без учета стр.1420 бухгалтерского баланса «Отложенные налоговые обязательства» Сведения о краткосрочных обязательствах указаны без учета стр.1540 бухгалтерского баланса «Оценочные обязательства», так как данные показатели используются в бухгалтерском учете для расчета Налога на прибыль (налоговый учет).

обязательства в полном объеме и в срок, и коэффициентов финансовой устойчивости, а именно:

<i>Наименование показателя</i>	<i>Нормативное значение</i>	<i>31.12.2018</i>	<i>31.12.2019</i>	<i>31.12.2020</i>
Коэффициент абсолютной ликвидности (ДС+КФВ)/КО	$\geq 0,2$	0,1	0,1	0,1
Коэффициент срочной ликвидности (ДС+КФВ+КДЗ)/КО	≥ 1	0,5	0,4	0,7
Коэффициент текущей ликвидности (ОА/КО)	≥ 2	1,9	1,6	2,2
Коэффициент финансовой независимости (СК/ВБ)	$\geq 0,5$	0,1	0,0	0,0
Коэффициент обеспеченности собственными средствами (СК-ВНА)/ОА	$\geq 0,5$	0,0	- 0,0	-0,0

Из данных таблицы видно, что коэффициенты срочной, абсолютной ликвидности на 31 декабря 2020 г. не соответствуют нормативному значению. Это говорит о необходимости принятия срочных мер по улучшению финансовой устойчивости.

В 2017-2020 гг. коэффициент обеспеченности собственными средствами и коэффициент финансовой независимости не достигают нормативных значений, также имеют отрицательную тенденцию.

5.2. Ключевые показатели эффективности.

В 2020 году Общество продолжило формирование системы ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества. В рамках этого направления в 2020 году Советом директоров утверждена новая редакция Положения о системе ключевых показателей эффективности деятельности АО «ПСЗ «Янтарь», (протокол от 25 июня 2020 г. № 20/2020).

В соответствии с внутренними документами Общества, в целях установления зависимости материального вознаграждения от достигнутых результатов деятельности, Совет директоров ежегодно утверждает КПЭ Общества и единоличного исполнительного органа (ЕИО) на отчетный период. Степень достижения КПЭ Общества и ЕИО также утверждается Советом директоров.

Цели системы КПЭ:

- ✓ перевод перспективных планов и стратегии развития Общества в форму конкретных показателей оперативного управления и оценка их достижения;
- ✓ создание основы для принятия управленческих решений на долгосрочном и среднесрочном уровнях;
- ✓ установление зависимости материального вознаграждения от достигнутых результатов деятельности.

Основные задачи системы КПЭ Общества:

- оценка эффективности деятельности работников;
- принятие решений об оплате труда и кадровых решений;
- контроль достижения установленных показателей;
- формирование достоверной отчетности о достижении целевых показателей;
- анализ и оценка достигнутых результатов;
- анализ причин отклонений;
- обеспечение реализации стратегии развития Общества.

Система КПЭ деятельности Общества состоит из следующих категорий:

1) КПЭ Группы ОСК (корпоративный показатель К1). Данный показатель включает показатели консолидированной управленческой отчетности обществ Группы ОСК и отражает результаты и эффективность хозяйственной деятельности за отчетный год, выраженный в процентах.

2) КПЭ Общества могут включать в себя отраслевые и финансово-экономические: выполнение ключевых обязательств со сроком исполнения в отчетном году; коэффициент рентабельности собственного капитала; рентабельность продаж по «Прибыли до вычета»; выручка от реализации; снижение операционных расходов (затрат) к факту предыдущего года; иные показатели.

3) Индивидуальные КПЭ, включают КПЭ, установленные работникам Общества в соответствии с требованиями Положения о системе ключевых показателей эффективности деятельности АО «ПСЗ «Янтарь».

4) Корректирующие и Отсекающие КПЭ: показатели, при недостижении которых, степень достижения КПЭ снижается. Степень снижения достижения КПЭ зависит от веса, недостигнутого корректирующего КПЭ или размера недостигнутого отсекающего КПЭ.

Система КПЭ Общества направлена на обеспечение мотивации руководства Общества на выполнение целевых значений КПЭ, характеризующих достижение основных задач, стоящих перед Обществом в рамках реализации приоритетных направлений развития.

В соответствии с Уставом Общества, Советом директоров, были утверждены следующие КПЭ АО «ПСЗ «Янтарь» на 2020 год (протокол от 14.09.2020 № 28/2020):

- выполнение ключевых обязательств со сроком исполнения в отчетном году,
- коэффициент рентабельности собственного капитала;
- рентабельность продаж по «Прибыли до вычета»;
- выручка от реализации.

Степень достижения КПЭ за 2020 год.

№ п/п	Наименование показателя	Целевое значение показателя	Факт ¹⁴	Выполнение КПЭ (%)
1.	Выполнение ключевых контрактных обязательств (%)	100% соблюдение срока	45,45%	45,45%
2.	Коэффициент рентабельности собственного капитала (%)	69,0%	-225,49%	-327%
3.	Рентабельность продаж по «Прибыли до вычета» (тыс. руб.)	2 363 095	-1 415 554	-59,90%
4.	Выручка от реализации (тыс. руб.)	23 488 574	11 288 682	48,06%

Установленные показатели КПЭ не были достигнуты Обществом в полном объеме вследствие ряда объективных причин, в том числе:

- перенос срока завершения работ по двум заказам;
- снижение объема выполненных работ по строящимся заказам по причине задержки поставок РКД;

¹⁴ Фактические значения КПЭ за 2020 год рассчитаны на основании бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «ПСЗ Янтарь» за 2020 год и подлежат рассмотрению и утверждению Советом директоров Общества (пп. 7, п. 16.6. ст. 16 Устава АО «ПСЗ «Янтарь»).

-задержка поставки технической документации, вследствие несвоевременного утверждения заказчиком технического проекта заказов или его корректировки, что привело к неисполнению сроков поставки основного оборудования и комплектующих для строительства и ремонта кораблей и судов;

- снижение рентабельности заказов вследствие дополнительных работ, вызванных корректировкой РКД и несвоевременной поставкой оборудования и комплектующих.

В целях улучшения целевых значений показателей в следующем отчетном периоде, Общество планирует выполнение следующих мероприятий:

1. Пересмотр цен по контрактам с видом цены «ориентировочная» в сторону увеличения;
2. Включение в фиксированную цену заказов: дополнительных затрат, связанных с корректировкой РКД, дополнительных работ, выполненных по согласованию с заказчиками, суммы процентов по кредитам, привлеченным Обществом в целях финансирования заказов;
2. Своевременную сдачу заказов в соответствии с графиками.



5.3. Информация о состоянии чистых активов.

тыс. рублей

Наименование показателя	Значения показателя			Изменение за 2020 год	
	31.12.18	31.12.19	31.12.20	(гр.4-гр.3)	± %
1	2	3	4	5	6
Чистые активы	4 050 384	1 285 588	242 766	-1 042 822	-81,1%
Уставный капитал	330	426	426	0	0%
Добавочный капитал (эмиссионный доход от выпуска обыкновенных акций)	1 704 898	2 760 311	2 760 311	0	0%
Полученные от акционеров денежные средства в связи с увеличением размера уставного капитала (до регистрации соответствующих изменений учредительных документов)	1 055 510	0	681 107	681 107	-
Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2)	4 050 054	1 285 162	242 340	-1 042 822	-81,1%

Чистые активы Общества показывают отрицательную динамику: в суммовом выражении снижение чистых активов за 2020 год составило 1 042 822 тыс. рублей. За 2020 год стоимость чистых активов АО «ПСЗ «Янтарь» снизилась на 81,1%, это свидетельствует об ухудшении финансовой устойчивости Общества.

Несмотря на отрицательную динамику, размер чистых активов на конец отчетного периода превышает размер уставного капитала. Такое соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям законодательства Российской Федерации к величине чистых активов Общества.

тыс. рублей

Размер чистых активов	Размер уставного капитала	Разница
242 766	426	242 340

Величина чистых активов Общества на отчетную дату (31.12.2020) превышает размер уставного капитала АО «ПСЗ «Янтарь» на 242 340 тыс. рублей.

5.4. Сведения о распределении чистой прибыли, полученной в отчётном году.

В соответствии с положениями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом АО «ПСЗ «Янтарь» распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) по результатам отчетного года относится к компетенции общего собрания акционеров.

Подготовка предложений по распределению прибыли, выносимых для рассмотрения на Общем собрании акционеров, осуществляется Советом директоров Общества.

Распределение прибыли производится с целью определения доли средств, направляемых:

- ✓ на выплату дивидендов по акциям;
- ✓ на финансирование инвестиционных расходов, включая финансирование капитальных вложений, государственных программ, финансирование иных планируемых краткосрочных и долгосрочных затрат Общества;
- ✓ финансирование социальных и благотворительных программ Общества;
- ✓ иные выплаты.

Порядок принятия решения о выплате дивидендов и расчета размера дивидендов регламентируется законодательством Российской Федерации, Уставом АО «ПСЗ «Янтарь» и Дивидендной политикой Общества утверждённой Советом директоров (протокол от 23 апреля 2018 г. № 14/2018).

Основной целью Дивидендной политики является достижение оптимального сочетания интересов акционеров и интересов Общества в части, касающейся финансирования, выделяемого на развитие Общества.

Дивидендная политика АО «ПСЗ «Янтарь» определяет основные принципы, которыми руководствуется Совет директоров Общества при подготовке рекомендаций общему собранию акционеров Общества для принятия решения о распределении прибыли, в том числе о выплате дивидендов.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества). В соответствии с дивидендной политикой Совет директоров Общества при определении рекомендуемого размера дивидендов ориентируется на то, что размер годовых дивидендов по акциям Общества должен составлять не менее 25 процентов от чистой прибыли, консолидированной чистой прибыли Общества по МСФО.

Дивидендная политика размещена на странице Общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в личном кабинете Общества

по адресу: www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=15626 и на официальном веб-сайте АО «ПСЗ «Янтарь» по адресу: www.shipyard-yantar.ru.

Отчет о распределении чистой прибыли Общества в 2018-2020 гг.

В соответствии с решениями общих собраний акционеров АО «ПСЗ «Янтарь» дивиденды за три предшествующих года (2018-2020 гг.) не объявлялись и не выплачивались.

В связи с указанным, сумма дивидендов в отчетном периоде акционерам Общества и в федеральный бюджет не перечислялась. Задолженность по выплате дивидендов перед акционерами по состоянию на конец отчетного периода отсутствует.

В соответствии¹⁵ с Уставом АО «ПСЗ «Янтарь» резервный фонд в размере 5 (пяти) процентов уставного капитала Общества, формируется путем обязательных ежегодных отчислений в размере 5 (пяти) процентов от чистой прибыли.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. резервный фонд АО «ПСЗ «Янтарь» составляет 3,9%, (16 646,90 рублей) уставного капитала Общества. Снижение размера резервного фонда Общества, обусловлено увеличением уставного капитала по итогам дополнительного выпуска ценных бумаг (государственный номер 01-02357-D-003D).¹⁶

Резервный фонд подлежит увеличению до установленного Уставом Общества размера, при получении АО «ПСЗ «Янтарь» чистой прибыли в следующих отчетных периодах.

Отчет о распределении чистой прибыли Общества в 2018-2020 гг.

По итогам 2017 года Обществом был получен убыток, в связи с чем, распределение чистой прибыли не осуществлялось (протокол годового общего собрания акционеров АО «ПСЗ «Янтарь» от 16 мая 2018 г. № 35).

По итогам 2018 года Обществом была получена чистая прибыль в размере 83 057 998,69 рублей, направления использования чистой прибыли по итогам 2018 года определены решением годового общего собрания акционеров АО «ПСЗ «Янтарь» (протокол от 17 июня 2019 г. № 37).

По итогам 2019 года Обществом был получен убыток, в связи с чем, распределение чистой прибыли не осуществлялось (протокол от 21 июля 2021 г. № 39).

По состоянию на 1 января 2020 г., остаток не использованных Обществом средств чистой прибыли, распределенных общим собранием акционеров про-

¹⁵ п. 11.7, ст. 11 Устава АО «ПСЗ «Янтарь»

¹⁶ Информация о дополнительных выпусках ценных бумаг АО «ПСЗ «Янтарь» изложена в приложении 11.11 к Годовому отчету.

шлые отчетные периоды, составил 288 911 290,04 рублей, из которых в 2020 году Обществом было использовано:

на инвестиции -80 809 610,49 рублей;

на благотворительность - 792 469,00 рублей.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. остаток не использованных Обществом средств чистой прибыли (за прошлые отчетные периоды), составил 207 309 210,52 рублей.

.



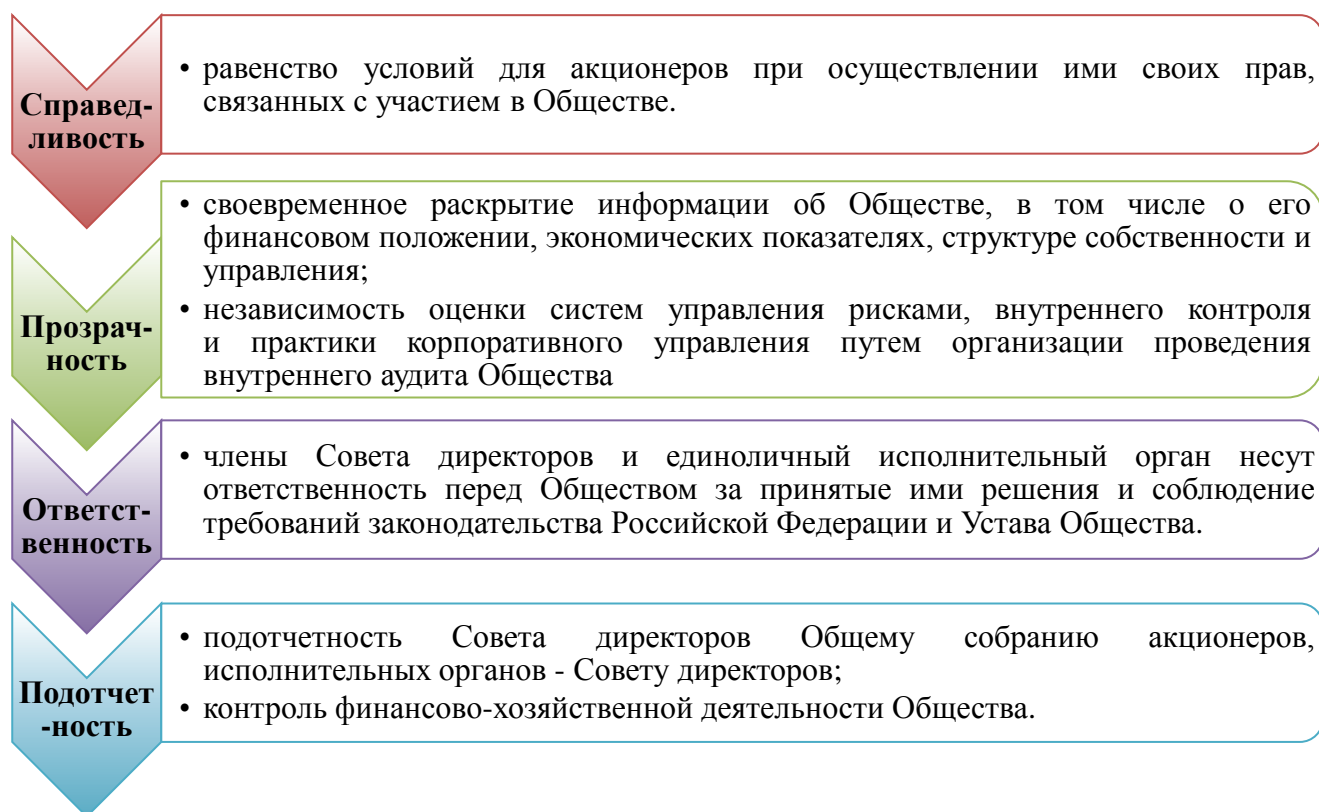
6. Корпоративное управление.

Система корпоративного управления АО «ПСЗ «Янтарь» выстроена на основе требований российского законодательства, рекомендаций Банка России, с учетом российских стандартов корпоративного поведения и деловой этики, принципов открытости и прозрачности, изложенных в кодексе корпоративного управления¹⁷

Основные задачи корпоративного управления:

- 1) защита прав и интересов акционеров, в том числе миноритарных;
- 2) обеспечение прозрачности информации о деятельности Общества для инвесторов и акционеров;
- 3) образование структуры управления, обеспечивающей стратегическое управление Обществом, эффективный контроль и подотчетность органов управления;
- 4) построение доверительных отношений со всеми заинтересованными лицами, в том числе с акционерами, заказчиками, поставщиками, работниками.

Принципы корпоративного управления



Корпоративное управление АО «ПСЗ «Янтарь» осуществляется в соответствии с правилами и процедурами, установленными АО «ОСК» для обществ Группы ОСК, обеспечивающих единство управления организациями судостроительной отрасли, которые закреплены в локальных актах Общества.

¹⁷ Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России письмом от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463.

Структура корпоративного управления АО «ПСЗ «Янтарь».

<i>Элементы структуры</i>	<i>Компетенции</i>
Общее собрание акционеров	<p>Высший орган управления Общества. К компетенции собрания акционеров относятся важнейшие вопросы, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> – утверждение Устава Общества, внесение изменений и дополнений в Устав Общества; – увеличение или уменьшение уставного капитала Общества; – утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности; – избрание членов Совета директоров и ревизионной комиссии Общества; – утверждение аудитора Общества; – принятие решений о распределении прибыли и выплате дивидендов
Совет директоров	<p>Осуществляет общее руководство деятельностью Общества и является ключевым элементом системы корпоративного управления Общества, представляет интересы акционеров посредством организации эффективного управления. К компетенции относятся общие вопросы управления Обществом, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> – формирование и контроль за реализацией стратегии развития Общества; – обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров и сохранности активов Общества; – контроль за деятельностью исполнительных органов Общества, внедрение эффективной системы их мотивации; – обеспечение создания и эффективной работы систем внутреннего контроля и управления рисками; – контроль за практикой корпоративного управления в Обществе.
Генеральный директор	<p>Единоличный исполнительный орган. В компетенцию входят все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.</p>
Ревизионная комиссия	<p>Постоянно действующий орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью и имущественном положении Общества.</p>
Аудитор	<p>Осуществляет независимую оценку достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности. Кандидатура аудитора АО «ПСЗ «Янтарь» ежегодно выдвигается Советом директоров и утверждается общим собранием акционеров Общества.</p>
Корпоративный секретарь	<p>Является специальным должностным лицом Общества, основной задачей которого является обеспечение эффективного взаимодействия с акционерами, координация действий по защите прав и интересов акционеров, обеспечение эффективной работы Совета директоров.</p>
Служба внутреннего аудита	<p>Подразделение Общества, ответственное за систематическую, независимую оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общества.</p>
Служба внутреннего контроля	<p>Подразделение Общества, обеспечивающее эффективную работу системы внутреннего контроля в Обществе.</p>

Раскрытие Обществом информации.

В целях повышения инвестиционной привлекательности, ведения диалога с заинтересованными сторонами АО «ПСЗ «Янтарь» раскрывает информацию в соответствии:

- с Федеральными законами от 22 апреля 1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» и от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»,
- с требованиями Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утверждено Банком России 30 декабря 2014 г. № 454-П),
- с требованиями и рекомендациями Банка России.

Раскрытие информации обеспечивает открытость и прозрачность принимаемых Обществом решений, позволяет всем заинтересованным лицам оценить производственные и финансовые перспективы АО «ПСЗ «Янтарь».

АО «ПСЗ «Янтарь» обеспечивает полное и своевременное раскрытие достоверной информации об Обществе в целом, об органах управления и их решениях, публикует отчетность, сообщает о важных новостях АО «ПСЗ «Янтарь».

Принципы раскрытия информации Общества	❖ Регулярность	<i>При этом Общество обеспечивает соблюдение разумного баланса между открытостью и соблюдением его коммерческих интересов, а также соблюдение режима защиты информации, содержащей государственную, коммерческую и иную охраняемую законодательством России информацию, в том числе защиту персональных данных.</i>
	❖ Последовательность	
	❖ Оперативность	
	❖ Доступность и достоверность	

Основные каналы раскрытия информации.

Для раскрытия информации АО «ПСЗ «Янтарь» прежде всего использует электронные каналы раскрытия информации, обеспечивающие свободный, необременительный, неизбирательный и безвозмездный доступ заинтересованных лиц к публикуемым сведениям.

Лента новостей и личный кабинет Общества на сайте уполномоченного информационного агентства Интерфакса по адресу:

www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=15626.

Официальный сайт АО «ПСЗ «Янтарь» по адресу: <http://www.shipyard-yantar.ru>, где публикуется наиболее полная информация о деятельности Общества, обновляемая на регулярной основе.

Личный кабинет на специализированном ресурсе «Единый федеральный реестр сведений о фактах деятельности юридических лиц» по адресу: www.fedresurs.ru.

АО «ПСЗ «Янтарь» не является публичной компанией, Общество не осуществляет публичное размещение облигаций или иных ценных бумаг, в связи с указанным Годовой отчет не содержит сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

В то же время, соблюдение принципов, заложенных в основу Кодекса корпоративного управления, является для Общества одним из приоритетов дальнейшего развития системы корпоративного управления.



6.1. Сведения о структуре органов управления и контроля.

В соответствии с Уставом АО «ПСЗ «Янтарь»

Органами управления являются:

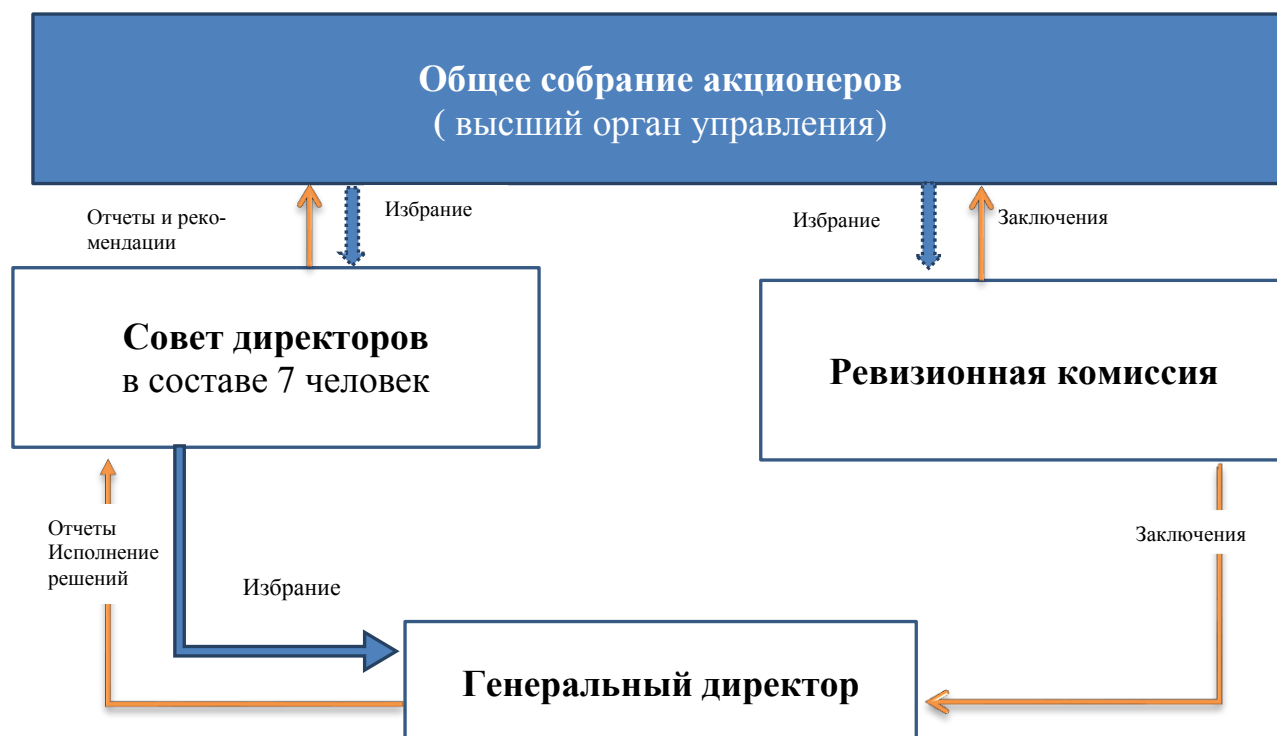
Общее собрание акционеров - высший орган управления Общества.

Совет директоров¹⁸ - орган управления Общества, который в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Общества и положением о Совете директоров АО «ПСЗ «Янтарь» осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров.

Генеральный директор - единоличный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью АО «ПСЗ «Янтарь». Единоличный исполнительный орган Общества подотчетен Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров Общества.

Органами контроля являются:

Ревизионная комиссия¹⁹ - постоянно действующий орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.



¹⁸ В тексте годового отчета Совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь» именуется как Совет директоров.

¹⁹ В тексте годового отчета Ревизионная комиссия АО «ПСЗ «Янтарь» именуется как Ревизионная комиссия.

6.2. Общее собрание акционеров.

Общее собрание акционеров - высший орган управления АО «ПСЗ «Янтарь», осуществляющий свою деятельность в соответствии с Уставом Общества, положением об общем собрании акционеров АО «ПСЗ «Янтарь»²⁰ и требованиями законодательства Российской Федерации.

Годовое общее собрание акционеров проводится не ранее, чем через два месяца и не позднее, чем через шесть месяцев после окончания отчетного года.

Внеочередные общие собрания акционеров могут быть проведены по инициативе Совета директоров или по требованию Ревизионной комиссии, аудитора или акционеров Общества, являющихся владельцами не менее, чем 10 процентов голосующих акций Общества на дату предъявления требования.

Информирование акционеров о проведении общего собрания акционеров доводится до сведения лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров и зарегистрированных в реестре акционеров Общества, в письменной форме заказным письмом или курьерской службой, либо путем вручения лицу (или его уполномоченному представителю) лично под роспись, не менее чем за 21 день до даты его проведения, одновременно с направлением или вручением бюллетеней для голосования.

Информация о результатах голосования и решениях, принятых общим собранием акционеров, доводится до сведения лиц, включенных в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом Общества, а также раскрывается в сети Интернет на сайте информантства по адресу <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=15626>.

Общие собрания акционеров в 2020 году.

17 июля 2020 г. состоялось годовое общее собрание акционеров АО «ПСЗ «Янтарь» по итогам 2019 года (протокол от 21 июля 2020 г. № 39).

В соответствии со статьей 2 Федерального закона от 18 марта 2020 г. № 50-ФЗ «О приобретении Правительством Российской Федерации у Центрального банка Российской Федерации обыкновенных акций публичного акционерного общества «Сбербанк России» и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» общее собрание акционеров, повестка дня которого включает вопросы, указанные в пункте 2 статьи 50 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», по решению Совета директоров Общества годовое общее собрание акционеров АО «ПСЗ «Янтарь» было проведено в форме заочного голосования.

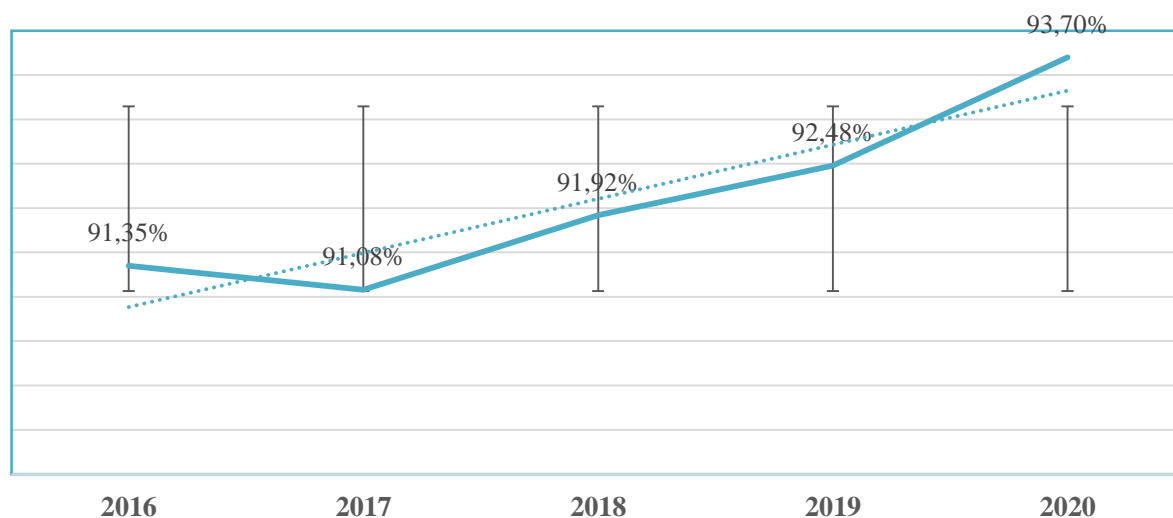
Общим собранием акционеров были приняты решения об утверждении годового отчета Общества и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

²⁰ С текстом Устава и положения об общем собрании акционеров можно ознакомиться на страницах Общества в сети интернет по адресам: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=15626> и <http://www.shipyard-yantar.ru>

Общества за 2019 год, распределении прибыли по итогам отчетного года; избрании составов Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждении аудитора АО «ПСЗ «Янтарь» на 2020 год.

Внеочередные общие собрания акционеров АО «ПСЗ «Янтарь» в 2020 году не проводились.

Кворум годовых общих собраний акционеров АО «ПСЗ «Янтарь» за последние 5 лет.



6.3. Совет директоров.

Роль Совета директоров.

Совет директоров – орган управления, который определяет приоритетные направления деятельности Общества, утверждает стратегию развития Общества, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, принимает решения о совершенствовании корпоративного управления, определяет направления, инвестиционного и бюджетного планирования, формирует исполнительный орган Общества и устанавливает систему мотивации и оценки деятельности менеджмента, а также одобряет отдельные сделки и управляет подконтрольными обществами.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Федеральный закон «Об акционерных обществах») к компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров действует на основании Устава и Положения о Совете директоров АО «ПСЗ «Янтарь».

Предотвращение конфликта интересов.

На Совет директоров также возложена функция управления конфликтами интересов между органами управления и акционерами Общества.

В целях предупреждения корпоративных конфликтов Общество принимает все необходимые и возможные меры, направленные на предотвращение, выявление и комплексное урегулирование конфликта интересов членов Совета директоров. Соответствующие нормы указаны в положении о Совете директоров АО «ПСЗ «Янтарь», утвержденном решением общего собрания акционеров (протокол от 17.06.2020 № 37).²¹

Состав Совета директоров.

Количественный состав Совета директоров постоянен и определен Уставом АО «ПСЗ «Янтарь» в количестве 7 (семи) человек.²²

В 2020 году каждый из членов Совета директоров принял активное участие в заседаниях Совета директоров Общества, что может характеризовать их ответственный подход к реализации своих функций.

Состав Совета директоров сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых компетенций, необходимых для эффективности и продолжительности их работы в совете. Члены Совета директоров обладают навыками в области стратегического менеджмента, корпоративного управления, корпоративных финансов, а также знаниями и опытом работы в судостроительной отрасли.

²¹ С положением о Совете директоров АО «ПСЗ «Янтарь» можно ознакомиться на страницах Общества в сети интернет по адресам: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=15626>, <http://www.shipyard-yantar.ru>

²² п. 16.2. Устава АО «ПСЗ «Янтарь»

Имеют опыт работы в Советах директоров и на высших должностях других акционерных обществ. Имеют положительную деловую и личную репутацию, обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров и требующимися для эффективного осуществления его функций.

В 2020 году в Обществе действовало два состава Совета директоров.

Совет директоров, избранный решением годового общего собрания акционеров (протокол от 17 июня 2019 г. № 37), в следующем составе:²³

Аверин Дмитрий Алексеевич - заместитель директора Департамента финансов АО «ОСК»;

Дикий Алексей Вадимович - директор Департамента ВТС АО «ОСК»;

Ефимов Эдуард Александрович – генеральный директор АО «ПСЗ «Янтарь»;

Маляров Андрей Александрович - заместитель директора Департамента ГОЗ АО «ОСК»;

Наволоцкий Александр Владимирович - директор Департамента развития поставщиков и координации ОКР АО «ОСК»;

Рачин Владимир Геннадьевич – заместитель директора Департамента гражданского судостроения АО «ОСК»;

Туркова Маргарита Павловна - директор Департамента корпоративного управления АО «ОСК».

Краткие биографические данные членов совета директоров были представлены в Годовом отчете за 2019 год, раскрытом на сайте Общества в сети Интернет по адресам: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=15626>, <http://www.shipyard-yantar.ru>.

В период с 21 июля 2020 г. по настоящее время действует Совет директоров, избранный решением годового общего собрания акционеров (от 21 июля 2020 г. № 39), в следующем составе:²⁴

Дикий Алексей Вадимович - директор Департамента ВТС АО «ОСК»;

Ефимов Эдуард Александрович – первый заместитель генерального директора АО «33 СРЗ»;

Куприянов Сергей Алексеевич – заместитель начальника Департамента экспорта специмущества и услуг ВМФ АО «Рособоронэкспорт»;

Маляров Андрей Александрович - заместитель директора Департамента ГОЗ АО «ОСК»;

Наволоцкий Александр Владимирович - директор Департамента развития поставщиков и координации ОКР АО «ОСК»;

²³ Должности указаны по состоянию на дату избрания

²⁴ Должности указаны по состоянию

Рачин Владимир Геннадьевич – заместитель директора Департамента гражданского судостроения АО «ОСК»;

Туркова Маргарита Павловна - директор Департамента корпоративного управления АО «ОСК».

Состав и компетенции членов Совета директоров.

Член Совета директоров	Продолжительность работы в Совете директоров на 31.12.2020	Образование и профессиональный опыт			
		Стратегия	Судостроение	Экономика и финансы	Право и Корпоративное управление
<i>Аверин Дмитрий Алексеевич</i>	4 года		▼	▼	
<i>Дикий Алексей Вадимович</i>	1,5 года	▼	▼		
<i>Ефимов Эдуард Александрович</i>	2,5 года	▼	▼		
<i>Куприянов Сергей Алексеевич*</i>	4 месяца		▼	▼	
<i>Маляров Андрей Александрович</i>	4,5 года	▼	▼		
<i>Наволоцкий Александр Владимирович</i>	2,5 года	▼		▼	
<i>Рачин Владимир Геннадьевич</i>	3,5 года	▼	▼		
<i>Туркова Маргарита Павловна</i>	4,5 года	▼		▼	▼

*Член Совета директоров, впервые избранный в состав Совета директоров.

С 2018 года Председателем Совета директоров является Маляров Андрей Александрович.

В течение отчетного года члены Совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершали.

Уведомления от членов Совета директоров о наличии конфликта интересов в 2020 году не поступало.

Согласно п. 14.2. Положения о Совете директоров АО «ПСЗ «Янтарь» Методика (методология) оценки качества работы Совета директоров утверждается Советом директоров. За отчетный период оценка эффективности работы Совета директоров не проводилась.

В отчетном периоде специализированные комитеты не создавались, положения о специализированных комитетах не утверждались. В связи с указанным, члены Совета директоров не участвовали в работе комитетов Совета директоров.

**Краткие биографические данные
членов Совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь» (на 31.12.2020).**



МАЛЯРОВ
Андрей Александрович

Председатель Совета директоров.

Неисполнительный директор

Родился в 1964 году
в г. Рига

*Не владеет долей участия
в уставном капитале
АО «ПСЗ «Янтарь»*

Образование:

В 1986 году окончил Черноморское высшее военно-морское училище им. П.С.Нахимова по специальности «инженер-электромеханик»

В 1999 году окончил ВМА им. Н.Г.Кузнецова по специальности «командно-инженерное оперативно-тактическое вооружение кораблей»

Сведения о занимаемых должностях:

1981 - 2010 - прохождение военной службы в Вооруженных Силах Российской Федерации

2010 – по настоящее время - главный специалист отдела инновационных проектов и модернизации производства, главный специалист отдела перспективных проектов, начальник отдела перспективных проектов, главный специалист управления кораблестроительных проектов, главный эксперт отдела управления проектами надводных кораблей, главный эксперт Департамента ГОЗ, руководитель Дирекции кораблей 3 и 4 ранга Департамента ГОЗ, Заместитель директора Департамента ГОЗ АО «ОСК»

Участие в органах управления других обществ:

член Совета директоров: ПАО СЗ «Северная верфь» и АО «Зеленодольское ПКБ»



ЕФИМОВ
Эдуард Александрович

Неисполнительный директор

Родился в 1966 году в г. Северодвинск, Архангельской области

*Не владеет долей участия
в уставном капитале
АО «ПСЗ «Янтарь»*

Образование:

В 1989 году окончил Севмашвуз филиал СПбГМТУ по специальности «Судовые силовые установки», инженер-механик»

В 2014 году прошел обучение по повышению квалификации по программе «Управление развитием компании» в ФПК при «Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»

Сведения о занимаемых должностях:

2009 - 2015 - Начальник стапельно-сдаточного цеха АО «ПО «Севмаш»

2015 - 2016 - первый заместитель генерального директора АО «ПСЗ «Янтарь»

2016 – 06.2020 - генеральный директор АО «ПСЗ «Янтарь»

08.2020 - по настоящее время первый заместитель генерального директора АО «33 СРЗ».

Участие в органах управления других обществ: не участвует.



ДИКИЙ
Алексей Вадимович

Неисполнительный директор

Родился в 1963 году
в г. Таганрог Ростовской
области.

*Не владеет долей участия
в уставном капитале
АО «ПСЗ «Янтарь»*

Образование:

В 1985 году окончил Черноморское высшее военно-морское ордена Красной звезды училище им. П.С.Нахимова, по специальности «инженер-электромеханик».

В 2001 году окончил Военно-морскую академию имени Адмирала Флота Советского Союза Н.Г. Кузнецова, по специальности «специалист в области управления по специальности «Военное и административное управление».

В 2008 году окончил Государственный университет гуманитарных наук, по специальности «специалист в области международных отношений».

Сведения о занимаемых должностях:

2012 - по настоящее время - Директор Департамента ВТС АО «ОСК».

Участие в органах управления других обществ:

член Правления АО «ОСК», Временно исполняющий обязанности генерального директора АО «Судозэкспорт», член Совета директоров: АО «Судозэкспорт», АО «Северное ПКБ».



КУПРИЯНОВ
Сергей Алексеевич
Неисполнительный директор

Родился в 1962 году
в с. Смирново Гагинского райо-
на Горьковской области.

*Не владеет долей участия
в уставном капитале
АО «ПСЗ «Янтарь»*

Образование:

В 1985 году окончил Московское высшее техническое училище им. Н.Э.Баумана по специальности электромеханические приборные устройства, инженер – электромеханик.

В 1996 году окончил Всероссийскую академию внешней торговли, международные экономические отношения. по специальности экономист – международник.

Сведения о занимаемых должностях:

2015 - 2018 Начальник управления Департамента экспорта специмущества и услуг ВМФ АО «Рособоронэкспорт»,
10.2018 - по настоящее время Заместитель начальника управления Департамента экспорта специмущества и услуг ВМФ АО «Рособоронэкспорт».

Участие в органах управления других обществ:

не участвует.



НАВОЛОЦКИЙ
Александр Владимирович

Неисполнительный директор

Родился в 1970 году
в г. Москве

*Не владеет долей участия
в уставном капитале
АО «ПСЗ «Янтарь»*

Образование:

В 1993 году окончил Московский государственный медицинский институт им. Н.И.Пирогова по специальности «Педиатрия», врач педиатр

В 2003 году окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит», экономист

Сведения о занимаемых должностях:

2010 – 2012 – генеральный директор ООО «МагнаИнтернэшнл»,

2012 – 2013 – директор компонентного дивизиона ОАО «Солерс»,

2013 – 2013 - генеральный директор, исполнительный директор ООО «ЗМЗ Автокомпонент»,

2013 – 2014 – генеральный директор ООО «Манн+Хумель»,

2012 – по настоящее время – начальник отдела импортозамещения Департамента развития поставщиков и координации ОКР, начальник отдела аудита поставщиков и импортозамещения Департамента развития поставщиков и координации ОКР, Директор Департамента развития поставщиков и координации ОКР АО «ОСК».

Участие в органах управления других обществ:

член Совета директоров АО «СП «ЭРА»



РАЧИН
Владимир Геннадьевич

Неисполнительный директор

Родился в 1958 году
в г. Салават, Башкирской АССР

*Не владеет долей участия
в уставном капитале
АО «ПСЗ «Янтарь»*

Образование:

В 1981 году окончил Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт по специальности «Судостроение и судоремонт», инженер – кораблестроитель

Сведения о занимаемых должностях:

2009 – 2011 – Директор по производству ОАО «Завод Нижегородский Теплоход»,

2012 – по настоящее время – начальник отдела реализации проектов, начальник отдела реализации судостроительных проектов, руководитель Дирекции программы «Суда река-море», главный эксперт Дирекции программы «Суда река-море» Департамента гражданского судостроения АО «ОСК», руководитель Дирекции программы «Морской транспорт» Департамента гражданского судостроения АО «ОСК», Заместитель директора Департамента гражданского судостроения АО «ОСК».

Участие в органах управления других обществ:

член Совета директоров АО КБ «Вымпел», ПАО СЗ «Северная верфь».



ТУРКОВА
Маргарита Павловна

Неисполнительный директор

Родилась в 1974 году
в г. Москве

*Не владеет долей участия
в уставном капитале
АО «ПСЗ «Янтарь»*

Образование:

В 1997 году окончила Московский государственный технический университет им. Н.Э.Баумана в степени магистра по направлению информатика и вычислительная техника по специализации компьютерное моделирование.

В 2006 году окончила Московскую финансово-юридическую академию по специальности юриспруденция.

Сведения о занимаемых должностях:

2007 - 2013 - Директор департамента корпоративного управления, заместитель директора по правовой и корпоративной работе - корпоративный секретарь, директор по корпоративному управлению ОАО «Атомредметзолото»,
2013 - по настоящее время Директор Департамента корпоративного управления АО «ОСК».

Участие в органах управления других обществ:

член Совета директоров: ПАО «Завод «Красное Сормово», АО «Кронштадтский морской завод», АО «Северное ПКБ», АО «СКТБЭ», АО «СПМБМ «Малахит», АО «СПО «Арктика», АО «НПФ «Корабел».



Отчет о работе Совета директоров Общества в 2020 году.

Порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, определяется Уставом Общества и Положением о Совете директоров АО «ПСЗ «Янтарь».

Заседания Совета директоров проводятся регулярно по мере необходимости, с учетом стоящих перед Обществом задач в процессе осуществления деятельности.

В 2020 году Советом директоров проведено 37 (тридцать семь) заседаний в форме заочного голосования.

февраль март апрель май июнь июль август сентябрь октябрь ноябрь декабрь

4	4	1	4	7	4	2	3	2	1	5
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Всего в 2020 году Советом директоров рассмотрено 60 вопросов, отнесенных Уставом Общества к его компетенции.

Ключевые решения Совета директоров Общества принятые в 2020 году.

- утверждены отчет об исполнении бюджета Общества за 2019 год и финансово- хозяйственные планы (бюджеты) АО «ПСЗ «Янтарь» на 2020 год;
- утверждены перечни и целевые значения ключевых показателей эффективности деятельности (КПЭ) Общества и Единоличного исполнительного органа на 2020 год. Также рассмотрены и утверждены степени достижения ключевых показателей эффективности Общества и генерального директора за 2019 год;
- утверждены актуализированные реестры непрофильных активов АО «ПСЗ «Янтарь» (финансовых вложений) и планы мероприятий по реализации таких активов, рассматривались отчеты генерального директора Общества об исполнении мероприятий по реализации непрофильных активов;
- рассмотрены вопросы, связанные с продлением сроков размещения акций Общества в рамках дополнительного выпуска ценных бумаг АО «ПСЗ «Янтарь»;
- одобрены сделки, заключаемые Обществом в рамках основного вида деятельности;

Помимо указанных вопросов, Советом директоров принимались решения по вопросам связанным с созывом годового общего собрания акционеров и его подготовкой и проведением, иным вопросам, отнесенным Уставом к компетенции Совета директоров общества.

По всем рассмотренным вопросам приняты положительные решения.

Количество заседаний Совета директоров в 2020 году



Количество вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2020 году



Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров



Участие в заседаниях Совета директоров АО «ПСЗ Янтарь» в 2020 году

<i>Член Совета директоров</i>	<i>количество заседаний, Совета директоров</i>	
	<i>проведено/ принято участие</i>	<i>%</i>
<i>Лица, входившие в состав Совета директоров в течение всего 2020 года</i>		
<i>Дикий Алексей Вадимович</i>	37/23	62%
<i>Ефимов Эдуард Александрович</i>	37/34	92%
<i>Маляров Андрей Александрович²⁵</i>	37/37	100 %
<i>Наволоцкий Александр Владимирович</i>	37/36	97%
<i>Рачин Владимир Геннадьевич.</i>	37/37	100%
<i>Туркова Маргарита Павловна</i>	37/30	81%
<i>Лица, вошедшие в состав Совета директоров в 2020 году</i>		
<i>Куприянов Сергей Алексеевич</i>	14/13	93%
<i>Лица, вышедшие из состава Совета директоров в 2020 году²⁶</i>		
<i>Аверин Дмитрий Алексеевич</i>	23/23	100%

Система вознаграждения членов Совета директоров Общества.

Условия и порядок выплаты вознаграждения, а также компенсации расходов, членам Совета директоров Общества определены Положением о вознаграждении и компенсациях, выплачиваемых членам совета директоров Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» (далее – Положение),²⁷ утверждённого общим собранием акционеров Общества (протокол от 27 июня 2017 г. № 34).

Источником выплаты вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров является чистая прибыль Общества по итогам финансового года.

Вознаграждение членам Совета директоров осуществляется в качестве единовременной выплаты по итогам работы членов Совета директоров Обще-

²⁵ Председатель Совета директоров (протокол заседания Совета директоров от 24.07.2020 № 30/2020).

²⁶ До годового общего собрания акционеров, на котором бы избран новый состав Совета директоров (17.07. 2020) проведено 23 заседания.

²⁷ С полным текстом Положения можно ознакомиться на сайте общества, используемого для раскрытия информации в сети интернет <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=15626> и на сайте Общества по адресу: <http://www.shipyard-yantar.ru>.

ства за корпоративный год с момента избрания до момента прекращения полномочий.

Решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров, а также размер такого вознаграждения принимается Общим собранием акционеров.

Вознаграждение членам Совета директоров рассчитывается исходя из:

<i>1. Базовой ставки вознаграждения члена совета директоров Обществ</i>	<i>2. Повышающего коэффициента</i>		
	<i>председателю совета директоров</i>	<i>председателю специализированного комитета совета директоров</i>	<i>члену специализированного комитета совета директоров</i>
<i>75 000 рублей</i>	<i>0,3</i>	<i>0,2</i>	<i>0,1</i>
<i>3 Уменьшения размера вознаграждения в случаях пропуска заседаний и заочных голосований:</i>			
<i>- в связи с участием в менее, чем в половине заседаний, состоявшихся в период действия полномочий данного члена совета директоров Общества</i>	<i>- из учета фактического количества календарных дней, в течение которых член совета директоров Общества исполнял должностные обязанности в корпоративном году</i>		

Положением также предусмотрена компенсация расходов, понесенных в связи с участием в заседаниях Совета директоров.

В связи с отсутствием по итогам 2019 года чистой прибыли, решение общего собрания акционеров о выплате вознаграждения и/или компенсаций членам Совета директоров не принималось.

6.4. Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь является специальным должностным лицом акционерного общества, обеспечивающим соблюдение обществом требований действующего законодательства, устава и внутренних документов общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров. Деятельность корпоративного секретаря направлена на повышение эффективности управления развитием общества в интересах его акционеров, повышение инвестиционной привлекательности акционерного общества, рост его капитализации, увеличение доходности бизнеса.

В соответствии с Уставом АО «ПСЗ «Янтарь» Корпоративный секретарь избирается и освобождается от должности решением Совета директоров. Договор с Корпоративным секретарем подписывает единоличный исполнительный орган Общества. Корпоративный секретарь в своей деятельности подчиняется Председателю Совета директоров.

Корпоративный секретарь является секретарём общего собрания акционеров общества²⁸. В АО «ПСЗ «Янтарь» под руководством Корпоративного секретаря функционирует аппарат корпоративного секретаря.

Корпоративный секретарь действует на основании Положения о Корпоративном секретаре АО «ПСЗ «Янтарь», утверждённого решением Совета директоров Общества (протокол от 28 октября 2011 г. № 24/2011),²⁹ которое в том числе определяет правовой статус, порядок выдвижения кандидатуры и требования к кандидату.

В сферу ответственности Корпоративного секретаря Общества входит:

- ✓ участие в организации подготовки и проведения общего собрания акционеров общества в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, Устава АО «ПСЗ «Янтарь» и иных внутренних документов Общества;
- ✓ обеспечение работы Совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь»;
- ✓ обеспечение раскрытия информации об Обществе и хранения корпоративных документов Общества;
- ✓ координация и контроль за взаимодействием между Обществом и его акционерами;
- ✓ участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества;
- ✓ осуществление взаимодействия с профессиональными участниками рынка ценных бумаг - регистратором Общества, депозитариями, исполняющими функции номинальных держателей, а также органами государственного управления,

²⁸ Положение об общем собрании акционеров АО «ПСЗ «Янтарь».

²⁹ с Положением о Корпоративном секретаре АО «ПСЗ «Янтарь» можно ознакомиться на сайте Общества в сети интернет по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=15626&type=1>.

наделенными полномочиями в области регулирования корпоративных правоотношений и рынка ценных бумаг, государственными органами исполнительной власти и надзора, органами антимонопольного регулирования;

✓ иные вопросы в соответствии с Положением о Корпоративном секретаре АО «ПСЗ «Янтарь».



МАКСИМОВА
Земфира Рафильевна

Корпоративный секретарь
АО «ПСЗ «Янтарь»

Краткие биографические данные.

Год рождения: 1979.

Образование:

В 2002 году окончила Екатеринбургский Гуманитарный университет по специальности юриспруденция

В 2007 году окончила Калининградский Балтийский институт экономики и финансов университет по специальности бухгалтерский учет и аудит

Сведения о занимаемых должностях:

с 1 декабря 2011 г. по настоящее время Корпоративный секретарь АО «ПСЗ «Янтарь»

Переизбрана Корпоративным секретарем решением Совета директоров Общества (протокол от 05.05.2017 № 12/2017).

Доли в уставном капитале Общества не имеет. В течение отчетного года сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершала.

Родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и контроля Общества не имеет.

В соответствии с Уставом АО «ПСЗ «Янтарь» к компетенции Совета директоров относится утверждение ключевых показателей эффективности (карты КПЭ) Корпоративного секретаря на отчетный период; рассмотрение отчетов о достижении КПЭ и утверждение степени достижения КПЭ Корпоративного секретаря, определение размера вознаграждения Корпоративного секретаря по итогам работы за год.

В 2020 году решения о выплате и размере вознаграждения Корпоративного секретаря по итогам работы за 2019 год Советом директоров не принимались.

6.5. Единоличный исполнительный орган.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляет единоличный исполнительный орган Общества (генеральный директор).

Генеральный директор Общества действует на основании Устава АО «ПСЗ «Янтарь» и подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров.

Генеральный директор АО «ПСЗ «Янтарь» избирается Советом директоров сроком на 5 (пять) лет, если иной срок не предусмотрен решением Совета директоров. Условия трудового договора с генеральным директором Общества утверждаются Советом директоров.

Генеральный директор организует выполнение решений Совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь» и общего собрания акционеров, вправе решать все вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров и Совета директоров в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом АО «ПСЗ «Янтарь».

Единоличному исполнительному органу принадлежит ключевая роль в реализации стратегии Общества, в организации эффективного выполнения решений Совета директоров, руководства текущей деятельностью.

В соответствии с решением Совета директоров³⁰ генеральным директором АО «ПСЗ «Янтарь» избран Самарин Илья Сергеевич. Срок полномочий 5 лет.

САМАРИН ИЛЬЯ СЕРГЕЕВИЧ

Родился в 1972 году, в г. Актюбинск, Казахской ССР

Образование: Высшее

В 1995 году, окончил высшее военно-морское инженерное училище им. Ф.Э. Дзержинского по специальности кораблестроение

В 2002 году, окончил военно-морскую академию им. Адмирала Флота Советского Союза Кузнецова Н.Г. по специальности военное и административное управление.

В 2008 году, окончил ФГОУ



³⁰ протокол от 30 июля 2020 г. № 24/2020.

ВПО «Финансовая академия при Правительстве РФ» по специальности Финансы и кредит.

В 2011 году, окончил ФГОУ ВПО «Российская академия государственной службы при Президенте РФ» по специальности государственное и муниципальное управление.

Сведения о занимаемых должностях:³¹

С августа 2013 г. по июнь 2020 г. - генеральный директор АО «33 СРЗ».

С 23 июня 2020 г. по 29 июля 2020 г. - временно исполняющий обязанности генерального директора АО «ПСЗ «Янтарь».³²

С 30 июля 2020 г. по настоящее время - генеральный директор АО «ПСЗ «Янтарь».

Участие в органах управления других обществ: с 9 июля 2020 г. по настоящее время – член Совета директоров АО «33 СРЗ».³³

Доли в уставном капитале Общества: не имеет.

Доли в уставном капитале дочерних обществ Общества: не имеет.

В течение отчетного года сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

В соответствии с решением Совета директоров, в период с 16 февраля 2016 г., полномочия единоличного исполнительного органа (генерального директора) осуществлял Ефимов Эдуард Александрович (протокол от 16 февраля 2016 г. № 4/2016). Полномочия Ефимова Э.А. прекращены 22 июня 2020 г. на основании личного заявления об увольнении по собственному желанию. Краткие биографические данные Ефимова Э.А. представлены в Годовом отчете за 2019 год, раскрытом на сайте Общества в сети Интернет по адресам: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=15626>, <http://www.shipyard-yantar.ru>.

Вознаграждение Единоличного исполнительного органа.

Вознаграждение (оплата труда) единоличному исполнительному органу АО «ПСЗ «Янтарь» в отчётном периоде осуществлялась согласно условиям трудового договора, утверждённого решением Совета директоров (протокол от 30 июля 2020 г. № 24/2020).

В соответствии с Уставом АО «ПСЗ «Янтарь» решение о выплате и размере вознаграждения единоличного исполнительного органа Общества по итогам

³¹ Все должности, занимаемые единоличным исполнительным органом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в хронологическом порядке.

³² На основании решения Совета директоров (протокол от 23.06.2020 № 19/2020).

³³ Совмещение генеральным директором АО «ПСЗ «Янтарь» согласовано Советом директоров (протокол от 30.07.2020 № 24/2020).

работы за год принимается Советом директоров. Размер и возможность выплаты вознаграждения генеральному директору Общества по итогам работы за год зависит от степени достижения ключевых показателей эффективности за отчетный период, определяемых ежегодно по решению Совета директоров Общества, согласно Положению о системе ключевых показателей эффективности деятельности АО «ПСЗ «Янтарь» (протокол от 25 июня 2020 г. № 20/2020).

В 2020 году Советом директоров утверждены степень достижения ключевых показателей эффективности деятельности АО «ПСЗ «Янтарь» и единоличного исполнительного органа по итогам работы за 2019 год (протокол от 1 октября 2020 № 30/2020). По результатам утверждения степени достижения КПЭ, Советом директоров принято решение - вознаграждение генеральному директору Общества по итогам работы за 2019 год не выплачивать (протокол от 24 декабря 2020 № 35/2020).

Степень достижения КПЭ АО «ПСЗ «Янтарь» и единоличного исполнительного органа Общества за 2020 год и возможность выплаты вознаграждения единоличному исполнительному органу Общества по итогам 2020 года, будет рассматриваться и утверждаться Советом директоров в следующем отчетном периоде.



6.6.Ревизионная комиссия.

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом, осуществляющим контроль за финансово-хозяйственной деятельностью АО «ПСЗ «Янтарь».

Ревизионная комиссия избирается общим собранием акционеров на срок до следующего годового общего собрания акционеров. В соответствии с Уставом АО «ПСЗ «Янтарь» Ревизионная комиссия состоит из 3 членов.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии определяется положением о Ревизионной комиссии АО «ПСЗ «Янтарь», утверждённого общим собранием акционеров (протокол от 21 июня 2011 г. № 24).³⁴

Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества и подотчетна только общему собранию акционеров АО «ПСЗ «Янтарь».

Основными задачами Ревизионной комиссии являются:

- осуществление контроля за формированием достоверной финансовой и бухгалтерской отчетности Общества и иной информации о его финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении;
- осуществление контроля за соответствием законодательству Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского и налогового учетов и представлением Обществом финансовой и бухгалтерской отчетности и информации в соответствующие органы и акционерам Общества.

Основными функциями Ревизионной комиссии являются:

- ✓ подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- ✓ анализ финансового состояния Общества, выявление резервов его улучшения и выработка рекомендаций для органов управления;
- ✓ организация и осуществление проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Общества

В отчетном году Ревизионной комиссией было проведено два заседания.

В марте 2020 года, по итогам состоявшейся проверки, Ревизионной комиссией не было отмечено существенных фактов нарушения порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности Общества в 2019 году.

³⁴ с Положением о Ревизионной комиссии общества можно ознакомиться на странице общества в сети интернет по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=15626&type=1>.

В 2020 году в Обществе действовало два состава Ревизионной комиссии.

Ревизионная комиссия, избранная решением годового общего собрания акционеров (протокол от 17 июня 2019 г. № 37), в следующем составе:³⁵

Егоров Сергей Михайлович (председатель Ревизионной комиссии) - начальник отдела внутреннего аудита Службы внутреннего аудита АО «ОСК»;

Елисеева Ольга Васильевна - главный специалист отдела внутреннего аудита Службы внутреннего аудита АО «ОСК»;

Статник Наталия Эдуардовна - главный специалист отдела внутреннего аудита Службы внутреннего аудита АО «ОСК».

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров АО «ПСЗ «Янтарь» (протокол от 17 июля 2020 г. № 39) в состав Ревизионной комиссии Общества были избраны:

	<i>Год рождения</i>	<i>Образование</i>	<i>Должность</i>
<i>Егоров Сергей Михайлович председатель Ревизионной комиссии</i>	1956	высшее	начальник отдела внутреннего аудита Службы внутреннего аудита АО «ОСК».
<i>Елисеева Ольга Васильевна</i>	1971	высшее	главный специалист отдела внутреннего аудита Службы внутреннего аудита АО «ОСК».
<i>Статник Наталия Эдуардовна</i>	1967	высшее	главный специалист отдела внутреннего аудита Службы внутреннего аудита АО «ОСК».

Лица, входящие в состав органов управления и контроля АО «ПСЗ «Янтарь», не имеют родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления и Ревизионной комиссии.

В отчетном периоде решения о выплате вознаграждения и компенсации членам Ревизионной комиссии в соответствии с положением о ревизионной комиссии Общества не принимались.

События после отчётной даты:

Руководствуясь п. 9.1. Положения о ревизионной комиссии АО «ПСЗ «Янтарь», Статник Н.Э на основании заявления, по своей инициативе вышла из состава Ревизионной комиссии с 3 сентября 2020 г.

Руководствуясь п. 9.1. Положения о ревизионной комиссии АО «ПСЗ «Янтарь», Егоров С.М. на основании заявления, по своей инициативе вышел из состава Ревизионной комиссии 26 февраля 2021 г.

³⁵ Должности указаны по состоянию на дату избрания

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и внутренних документов Общества, по решению совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь» 25 марта 2021 г. проведено внеочередное общее собрание акционеров для целей избрания нового состава Ревизионной комиссии³⁶.



³⁶ С решениями общего собрания акционеров можно ознакомиться на можно ознакомиться на странице Общества в сети интернет по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=15626>

7. Управление рисками и внутренний контроль

7. Управление рисками и внутренний контроль.

Управление рисками – это процесс, осуществляемый органами управления Обществом, руководством, менеджментом и персоналом по всех сферах деятельности Общества, предполагающий выявление и оценку потенциальных негативных событий, которые могут повлиять на достижение стратегических целей Общества.

Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе должна обеспечивать объективное, ясное и справедливое представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.³⁷

Основными методами управления рисками в Обществе являются:

принятие

- принятие обоснованного решения осознанно принять возможные последствия наступления рискового события, не осуществляя дополнительных мероприятий по изменению величины риска

снижение

- осуществление действий, направленных на снижение вероятности наступления или последствий рискового события до заранее определенного уровня

увеличение

- осуществление действий, направленных на увеличение вероятности или последствий наступления рискового события до заранее определенного уровня

планирование

- разработка плана действий, который будет приведен в действие при достижении критической величины риска

передача

- передача части последствий наступления рискового события третьему участнику (например, страховой организации)

избежание

- отказ от мероприятий/действий, вызывающих тот или иной риск

Основные принципы построения Системы внутреннего контроля Общества.

Взаимодействие

согласованное участие субъектов внутреннего контроля в достижении целей внутреннего контроля;

Непрерывность функционирования

постоянное и устойчивое функционирование системы внутреннего контроля, позволяющее своевременно выявлять существенные отклонения от нормы

³⁷ Устав АО «ПСЗ «Янтарь»

	и предупреждать их появление в будущем;
Оперативность	своевременность передачи информации органам управления и исполнительным органам Общества;
Ответственность	закрепление в локальных актах Общества прав и обязанностей субъектов внутреннего контроля по надлежащему выполнению контрольных процедур, вовлечение работников Общества в процесс разработки контрольных процедур;
Развитие	мониторинг и адаптация системы внутреннего контроля к изменяющимся условиям;
Разделение обязанностей	разграничение функций между структурными подразделениями и работниками, исключаящее совмещение одним лицом (структурным подразделением) функций авторизации, совершения, учета операций с определенными активами и контроля их исполнения;
Соответствие	система контроля должна контролировать только те операции, которые связаны с целями Общества;
Существенность	контрольные процедуры должны быть направлены на существенные риски;
Функциональность	контрольные процедуры должны быть направлены на конкретные риски и понятны исполнителям;
Экономичность	польза от применения контрольных процедур должна превышать расходы

В соответствии с Уставом АО «ПСЗ «Янтарь» для обеспечения эффективной работы системы внутреннего контроля в Обществе, создана служба внутреннего контроля (СВК), которая административно подотчётна единоличному исполнительному органу Общества.

Перечень документов, регламентирующих вопросы деятельности системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе .

- Устав АО «ПСЗ «Янтарь»;
- Положение о Совете директоров АО «ПСЗ «Янтарь»;
- Положение о Ревизионной комиссии АО «ПСЗ «Янтарь»;
- Кодекс корпоративной этики работников АО «ПСЗ «Янтарь», введен в действие приказом Общества от 30.11.2018 № 905;
- Порядок внутреннего контроля соблюдения требований сводного законодательства в АО «ПСЗ «Янтарь», утверждён приказом Общества от 31.07.2019 № 687;
- Методика выявления и оценки регулируемых рисков в АО «ПСЗ «Янтарь», утверждена приказом Общества от 23.07.2020 № 713;

- Положение о структурном подразделении внутреннего аудита АО «ПСЗ «Янтарь», утвержденное Советом директоров АО «ПСЗ «Янтарь» (протокол от 29.05.2020 №13/2020);
- Должностная инструкция начальника службы внутреннего контроля АО «ПСЗ «Янтарь» 517-24920.00.00-2017 ДИ, утвержденная генеральным директором Общества 12.09.2017.

Основная цель функционирования СВК: построение, мониторинг и поддержание эффективной системы внутреннего контроля в Обществе.

Основные задачи СВК:

- проведение непрерывного мониторинга системы внутреннего контроля Общества, тематических и комплексных проверочных мероприятий с целью выявления и анализа проблем, связанных с функционированием системы внутреннего контроля в Обществе;
- определение направлений внутреннего контроля на основе процессного подхода и разработка предложений по совершенствованию системы внутреннего контроля в Обществе и повышению ее эффективности;
- выявление, в пределах своей компетенции, несоответствия процессов, документов, действий работников требованиям действующего законодательства Российской Федерации, контроль и обеспечение соблюдения требований законодательства РФ, локальных нормативных актов, внутренних положений и процедур;
- контроль экономичного и эффективного использования ресурсов Общества, обеспечения сохранности активов Общества;
- надлежащее документирование процедур внутреннего контроля и своевременное доведение до генерального директора Общества информации обо всех выявленных нарушениях.

Основные функции СВК:

- регулярный мониторинг системы внутреннего контроля, проверяет процессы и процедуры внутреннего контроля;
- разработка документов, регламентирующих функционирование системы внутреннего контроля, организует внедрение и тестирование контрольных процедур;
- содействие формированию контрольной среды, подготовка предложений по совершенствованию процедур внутреннего контроля, отслеживание за своевременным принятием мер по реализации рекомендаций, направленных на совершенствование системы внутреннего контроля в Обществе;
- оценка соответствия системы внутреннего контроля Общества стандартам внутреннего контроля, принятым в АО «ОСК», а также международным признанным подходам;

- анализ выявленных нарушений, недостатков и системных ошибок, допущенных структурными подразделениями Общества;

- организация и участие в проведении проверок и служебных расследований, в том числе с привлечением сотрудников иных структурных подразделений Общества, а также осуществление тематических проверок по поручению генерального директора Общества;

- участие в анализе системы распределения полномочий между структурными подразделениями Общества и работниками Общества на предмет исключения конфликта интересов;

- принятие участия в работе соответствующих совещательных и экспертных органов (советов, комиссий, групп) Общества, а также в работе комиссий по размещению Обществом заказов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, на проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ для обеспечения нужд Общества.

В 2020 году в АО «ПСЗ «Янтарь» продолжило работу по мониторингу и формированию системы внутреннего контроля и управления рисками.

Основными направлениями деятельности СВК в отчетном году в соответствии с утвержденными генеральным директором Общества планами работы являлись:

- постоянный контроль договорной и закупочной деятельности Общества (участие в закупочных комиссиях Общества, выборочные проверки порядка заключения, исполнения договоров);

- проведение проверок обстоятельств, обусловивших срочность закупки у единственного поставщика (в отчетном году было проведено 24 тематических проверки и одно служебное расследование).

- выборочные проверки исполнения мероприятий и расходования средств в рамках реализации ГП РОПК;

- участие в проверках финансово-хозяйственной деятельности Общества, проводимых АО «ОСК»;

- иные проверки по поручениям генерального директора Общества.

По результатам проверок даны необходимые рекомендации и поручения ответственным подразделениям.

8. Внутренний аудит

8. Внутренний аудит.

В соответствии с Уставом Общества в АО «ПСЗ «Янтарь» создана и функционирует Служба внутреннего аудита (СВА). Служба внутреннего аудита способствует совершенствованию системы управления рисками, контроля и корпоративного управления Общества.

Основной целью деятельности Службы внутреннего аудита является содействие органам управления Общества в обеспечении:

- эффективного функционирования Общества;
- сохранности активов Общества;
- повышения эффективности и результативности деятельности Общества.

Основные принципы деятельности Службы внутреннего аудита

Системность или внеочередность аудита

Компетентность – специалисты службы внутреннего аудита должны хорошо знать предмет аудирования

Единообразиие – подходы и методики аудирования, уровень требований к его результатам должны быть схожими для всех проверяемых подразделений Общества

Объективность – выводы по результатам проверки должны основываться на неоспоримых задокументированных фактах

Независимость – мнение специалистов службы внутреннего аудита не должно зависеть от мнения руководства Общества

Документированность – все шаги, результаты проверок и соответствующие выводы должны быть четко задокументированы согласно установленным требованиям

Предупредительность – по каждому из выявленных фактов несоответствий должно быть высказано предложение по их эффективному устранению и профилактике в дальнейшем

Перечень документов, регламентирующих вопросы деятельности Службы внутреннего аудита.

- законодательство Российской Федерации;
- методические рекомендации по организации работы внутреннего аудита в акционерных обществах с участием Российской Федерации, утвержденных приказом Росимущества от 04.07.014 № 249;

- Устав АО «ПСЗ «Янтарь»;
- Положение о структурном подразделении внутреннего аудита АО «ПСЗ «Янтарь», утвержденное Советом директоров АО «ПСЗ «Янтарь» (протокол от 29.05.2020 №13/2020);
- решения общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- должностная инструкция начальника СВА (утверждена генеральным директором Общества 12.09.2017);
- обязательные указания АО «ОСК»;
- иные внутренние документы Общества.

Основные функции СВА:

- проверка и оценка эффективности системы внутреннего контроля;
- проверка оценки эффективности информационных систем Общества;
- проверка полноты применения и оценка эффективности способов и методов обеспечения сохранности имущества Общества;
- оценка экономической целесообразности и эффективности совершаемых Обществом операций;
- проверка обеспечения достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и иной отчетности.

Службой внутреннего аудита АО «ПСЗ «Янтарь с 2017 года руководит Барабанов Олег Иванович.

Барабанов О.И. не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и контроля Общества, а также не владеет долей в уставном капитале Общества.

В 2020 году СВА осуществляла следующие контрольные процедуры:

- мониторинг финансово-экономического состояния Общества;
- контроль затрат в разрезе отдельных производственных заказов;
- контроль за расходованием средств в рамках федеральных целевых программ.

В рамках реализации указанных процедур, Службой внутреннего аудита проведены следующие тематические проверки³⁸:

- исполнение договорных обязательств контрагентами и соисполнителями (в рамках договора на выполнение работ по промывке труб системы гидравлики на заказе 04370 пр. 23700 ООО «Техникс», выбранного в качестве единственного исполнителя);
- сокращение просроченной и сомнительной дебиторской задолженности в рамках реализации проекта: «Оптимизация уровня дебиторской задолженности

³⁸ в том числе совместно со Службой внутреннего контроля Общества.

путем внедрения системы управления дебиторской и кредиторской задолженностями», утвержденного приказом Общества от 22.08.2019 №773;

- управление складскими запасами ТМЦ в рамках реализации проекта: «Оптимизация складского учета ТМЦ», утвержденного приказом Общества от 01.11.2019 №1039;

- соблюдение ответственными подразделениями регламента быстрого закрытия отчетного периода утвержденным приказом Общества от 22.11.2018 №880;

- соблюдение подразделениями Общества требований внутренних документов, регламентирующих процессы поставок оборудования с длительным циклом изготовления;

- осуществление деятельности, связанной с обеспечением Общества горюче-смазочными материалами;

- прочие проверки и служебные расследования.

По результатам проведенных в 2020 году проверочных мероприятий, составлены акты аудиторских проверок, выданы рекомендации о совершенствовании внутренних документов и бизнес-процессов, устранении выявленных нарушений.

Существенных недостатков по итогам проведения аудиторских процедур не выявлено. Осуществляется постоянный мониторинг и контроль исполнения выданных рекомендаций.



9. Основные факторы рисков, связанные с деятельностью Общества

9. Основные факторы рисков, связанные с деятельностью Общества.

Вид риска	Описание риска	Практика (метод) управления риском	Результаты эффективности управления риском за отчетный год	Мероприятия по управлению рисками
Стратегические риски				
Стратегический риск	Снижение объема ГОЗ, сокращение финансирования ГОЗ, отсутствие системы ритмичного и непрерывного финансирования ГОЗ.	Взаимодействие с государственным заказчиком (Минобороны России). Диверсификация производства. Формирование портфеля гражданских заказов с высокой добавленной стоимостью. Кредитование.	Реализованы мероприятия по опережающему финансированию строительства кораблей с использованием кредитования в уполномоченных банках с целью выполнения обязательств по ГОЗ.	Строительство судов в рамках реализации инвестиционных проектов в области рыболовства, расширение ассортимента выпускаемой продукции путем разработки новых продуктов и освоения новых производств. Постоянный мониторинг и контроль затрат в рамках действующих государственных контрактов, согласование с МО РФ включения дополнительных затрат, в том числе по работам, выявленным в ходе строительства заказов.
Стратегический риск	Технологическая неконкурентоспособность, отставание уровня развития производственной базы Общества от требований обеспечения конкурентоспособности продукции.	Формирование и реализация программ и проектов технического развития. Контроль выполнения мероприятий проектов технического развития.	В рамках ГП РОПК реализуются мероприятия по модернизации производственных мощностей Общества. Осуществляется мониторинг реализации инвестиционных проектов и план-факт анализ их выполнения.	Подготовка, утверждение программ организационного и технического развития Общества, инвестиционного развития. Реализация запланированных мероприятий в рамках программ Общества.
Операционные риски				
Операционный риск	Риск срыва срока исполнения контрактов на изготовление и поставку продукции. Штрафные санкции заказчика	Совершенствование инструментов планирования производства и контрактации. Оперативный контроль сроков исполнения контрактов	В отчетном периоде, Общество обеспечило сдачу двух заказов и существенное продвижение строящихся заказов.	Внедрение автоматизированного планирования производства в информационной системе. Формирование позаказных графиков контрактации и поставок. Оперативный контроль сроков заключения договоров с исполнителями и поставки продукции по таким договорам.
Операционный риск	Кадровые риски. Дефицит квалифицированного	Планирование и маркетинг персонала, управле-	Обеспечивались постоянные мероприятия по поиску и набору	Осуществление комплекса мер по росту производительности труда и повышению привлека-

Вид риска	Описание риска	Практика (метод) управления риском	Результаты эффективности управления риском за отчетный год	Мероприятия по управлению рисками
	персонала, потеря ключевого персонала (сотрудников с эксклюзивными знаниями)	ние наймом и учетом кадров, трудовыми отношениями, мотивацией и развитием персонала, обеспечение нормальных условий труда	производственного персонала. Сохранение ключевого персонала, путем реализации социальной политик Общества, осуществление индексации заработной платы.	тельности рабочих мест, организуются обучения, мероприятия по привлечению высококвалифицированных кадров и молодежи. Проведение аналитической работы по определению оптимизации штатной численности персонала.
Операционный риск	Риск дефицита ликвидности, недостаточность денежных средств, нарушение финансовой устойчивости Общества.	Бюджетирование. Мониторинг условий кредитных продуктов, в том числе ценовых, структурирование источников финансирования финансово-хозяйственной деятельности.	Общество не имеет просроченной задолженности по кредитам, и процентам за их использование.	Осуществление процесса бюджетирования и контроль его исполнения. Формирование финансово-производственных планов, платежного календаря. Контроль за целевым расходованием денежных средств. Проведение мероприятий по оптимизации просроченной дебиторской задолженности. При получении кредитов Общество осуществляет оптимальный расчёт срока привлечения кредитных средств. Обеспечение досрочного погашения кредитов. проведение мероприятий направленных на компенсацию расходов, связанных с привлечением кредитов - проценты по кредитам предъявляются Заказчику в составе цены.
Операционный риск	Риск возникновения непредвиденных затрат, рост неэффективных издержек производства, снижение финансового результата деятельности Общества.	Повышение операционной эффективности, сокращение расходов. В целях минимизации риска Обществом разработана Программа управления издержками АО «ПСЗ «Янтарь» на период до 2030 г., мероприятия которой направлены на сокращение издержек производства.	Установленное на 2020 год целевое значение снижения операционных расходов 2% выполнено.	Реализация Программы управления издержками Общества.
Операционный	Превышение калькуляцион-	Совершенствование нор-	Осуществляется постоянный	Мониторинг и контроль за формированием и

Вид риска	Описание риска	Практика (метод) управления риском	Результаты эффективности управления риском за отчетный год	Мероприятия по управлению рисками
риск	ной трудоемкости при строительстве кораблей и судов	мативной базы формирования трудоемкости, а также статистики по учету и анализу расходования трудоемкости различных типов кораблей и судов.	контроль за расходом трудоемкости, формируется ежеквартальная и ежегодная отчетность.	расходом трудоемкости при строительстве кораблей и судов.
Операционный риск	Валютный риск, изменение финансового результата при изменении валютного курса.	Импортозамещение. Использование различных финансовых инструментов и механизмов хеджирования валютных рисков.	Заключение контракта с фиксированным уровнем курса валюты (выше действующего курса за предыдущие три года), обеспечил Обществу компенсацию затрат по повышению курса валюты в отчетном периоде. Кредиты для финансирования затрат по контрактам привлекаются в рублях.	При заключении сделок с применением иностранной валюты предусматривать защитные валютные оговорки, использование бивалютных расчетов с фиксацией курса валюты на дату заключения сделки в целях снижения риска получения отрицательных курсовых разниц.
Операционный риск	Кредитный риск. Существенное изменение ставки привлечения кредитных средств в одностороннем порядке со стороны кредитора может повлечь необходимость привлечения дополнительного финансирования или обеспечения, негативно отразится на финансовых показателях Общества	Диверсификация кредитов, хеджирование, мониторинг	Обществом проведены мероприятия по снижению процентной ставки по кредитам. Проведение работы в целях участия в государственной программе по привлечению кредита по льготной ставке (1,8%)	В целях минимизации риска в Обществе осуществляются: мониторинг соблюдения ковенант по кредитным договорам и прочих условий финансирования; реализация мероприятий по снижению долговой нагрузки и процентных ставок по действующим кредитам.
Операционный риск	Сокращение/ недостаточный объем государственного финансирования по ГП РОПК.	Взаимодействие с Минпромторгом России. Внедрение мероприятий по государственной поддержке.	Продлены сроки реализации мероприятий, проведены работы по увеличению объемов финансирования в рамках ГП РОПК.	Работа с Минпромторгом России по обоснованию необходимости реализации мероприятий ГП РОПК.
Операционный риск	Несчастные случаи, аварии, пожары, чрезвычайные ситуации, инциденты при ремонте и строительстве судов	Соблюдение требований законодательства в области охраны труда, промышленной и пожарной	В отчетном периоде аварии, пожары, чрезвычайных ситуаций при ремонте и строительстве судов отсутствовали. Количество	Своевременное проведение аудита выполнения требований по охране труда, промышленной и пожарной безопасности. Унификация внутренней нормативной базы Общества в области

Вид риска	Описание риска	Практика (метод) управления риском	Результаты эффективности управления риском за отчетный год	Мероприятия по управлению рисками
		безопасности. Совершенствование нормативной базы документации системы менеджмента качества	несчастных случаев снизилось по сравнению с прошлым отчетным периодом..	охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.
Операционный риск	Выход из строя судоподъемных сооружений, износ основных производственных фондов.	Модернизация производства, закупка нового оборудования.	В отчетном году в Обществе продолжалась реализация мероприятий по обновлению основных производственных фондов в рамках ГП РОПК.	Реализация и успешное завершение комплекса мероприятий по техническому перевооружению и модернизации мощностей предприятия.
Операционный риск	Риск ненадлежащего планирования закупочных процедур.	Совершенствование регламента закупочной деятельности.	Уменьшение количества корректировок плана закупок в отчетном году.	В отчетном году Обществом проводилась работа по совершенствованию порядка проведения закупочных процедур.
Иные риски				
Репутационные риски	Нанесение ущерба деловой репутации и формирования негативного образа бренда Общества у деловых партнеров, кредиторов, регулирующих органов.	Уклонение от риска, снижение риска	Актуальная и достоверная информация публикуется на сайте Общества. Снижены сроки актуализации новостного контента в официальных группах Общества различных социальных сетей. Имеющий недостоверную информацию контент своевременно отслеживается и получает опровержение. К публикации допускаются нейтрально или положительно акцентированные новости об Обществе.	В целях минимизации риска в Обществе осуществляется: - анализ влияния факторов репутационного риска (как в совокупности, так и по отдельности) на показатели деятельности Общества в целом; - контроль источников информации об Обществе, отслеживание и опровержение ложной информации; - работа по формированию и поддержанию положительной деловой репутации, положительного HR бренда.
Правовые риски	Риск недобросовестного/некомпетентного поставщика, связанный с неисполнением и/или ненадлежащим исполнением контрагентами договорных обязательств, впоследствии отразившимся	Совершенствование порядка проведения процедур в рамках требований к контрагентам, использование инструмента банковских гарантий	В течение 2020 года АО «ПСЗ «Янтарь» выставило 43 претензии на общую сумму 68,3 млн. рублей, в связи с нарушением контрагентами условий заключенных договоров. В настоящее время ведется работа по урегу-	Полная проверка контрагентов при заключении договоров. Включение в договоры условия о банковской гарантии. Мониторинг на предмет выявления нарушений условий договора. Ведение своевременной и качественной претензионно-исковой работы в целях привлечения контрагентов к ответственности.

Вид риска	Описание риска	Практика (метод) управления риском	Результаты эффективности управления риском за отчетный год	Мероприятия по управлению рисками
	на исполнении Обществом обязательств по контрактам с головным заказчиком.		лированию претензий в досудебном порядке и осуществляется передача споров на рассмотрение арбитражного суда в установленном законодательством Российской Федерации порядке.	
Правовые риски	Риски, связанные с текущими судебными процессами, привлечение Общества к ответственности за неисполнение и/или ненадлежащее исполнение договорных обязательств.	Снижение количества заявленных исковых требований, урегулировании споров в досудебном порядке, заключение мировых соглашений.	В 2020 году Обществом в результате проведения мероприятий по управлению риском были снижены размеры взысканий на более чем 90% по сравнению с заявленными исковыми требованиями.	Урегулирование споров с Заказчиками в досудебном порядке. Участие в судебных процессах с целью снижения сумм взыскания или отклонения исковых требований
Правовые риски	Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности предприятия либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено.	Реализация мероприятий направленных на своевременное получение необходимых лицензий, разрешений	В отчетном году завершены мероприятия по получению лицензий, в том числе обеспечивающих возможность осуществления основного вида деятельности Общества. Нарушений при оформлении, переоформлении лицензий не выявлено.	Общество обеспечивает контроль за сроками действия лицензии, обеспечивает заблаговременное проведение мероприятий, направленных на продление, получение новых лицензий. Общество полностью соответствует всем необходимым требованиям для продления действия имеющихся у него лицензий, а также имеет репутацию стабильного предприятия.
Региональный риск	Расположение Общества на территории Калининградской области, которая имеет обособленное положение от остальной территории России. Сухопутные транспортные перевозки обусловлены транзитом через страны Евросоюза, по правилам международных перевозок и подвержены воздействию санкций.	Соблюдение требований законодательства Российской Федерации правил международных перевозок.	В отчетном периоде нарушения сроков поставки продукции по вине Общества не установлено. Отсутствие административных мер и взысканий за нарушение установленных правил перевозки.	В целях минимизации риска Общество учитывает пограничные и таможенные правила Евросоюза и Таможенного союза, время и стоимость перевозок, возможные риски. Сокращение или смягчение таких рисков возможно в случае увеличения использования паромов на маршруте Балтийск – Усть-Луга и Балтийск – порты ЕС.

ИНФОРМАЦИЯ

о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве истца или ответчика по иску о взыскании задолженности, с указанием общей суммы предъявленных требований

В прошедшем 2020 году состоялось 190 судебных разбирательств. Общая сумма заявленных требований по судебным делам, в которых АО «ПСЗ «Янтарь» выступало в качестве ответчика составила 8 108 759 579,63 рублей и 8 064 американских долларов. Общая сумма заявленных требований, в которых АО «ПСЗ «Янтарь» выступало по судебным делам в качестве истца/кредитора составила 918 944 898,17 рублей и 492 089,35 сингапурских долларов.

По состоянию на начало 2021 года в производстве находится 74 судебных разбирательств. Общая сумма заявленных требований, в которых Общество выступает в качестве ответчика 12 380 871 547,10 рублей (62 судебных дел), общая сумма заявленных требований, в которых Общество выступает в качестве истца/кредитора 884 249 571,42 рублей и 492 089,35 сингапурских долларов (12 судебных дел).

В 2020 году АО «ПСЗ «Янтарь» участвовало в судебных процессах, которые могут отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Исполнительное производство по состоянию на 31 декабря 2020 г. ведется в отношении 43 должников АО «ПСЗ «Янтарь» по 54 исполнительным листам на сумму взыскания 67,4 млн. рублей. В отношении АО «ПСЗ «Янтарь» возбуждено 6 исполнительных производств на сумму 19 183 344,71 рубля.

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу ³⁹	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/изготовления	Решение (резоллютивная часть)
АО «ПСЗ «Янтарь»	ОАО ПГ «Новик»	Истец	АС Московской области	А41-76560/2016	о включении в реестр требований кредиторов ОАО ПГ «Новик»	495439224,1	Первая инстанция	11.12.2018 включены в реестр	Включена в реестр сумма долга
АО «ПСЗ «Янтарь»	АО «69 РЗ РАВ»	Истец	АС Калининградской области	А21-4090/2018	о несостоятельности (банкротстве) АО «69 РЗ РАВ» (о включении в реестр требования кредиторов АО «69 РЗ РАВ»)	74696,83	Первая инстанция	04.10.2018 вынесено определение	Включена в реестр сумма долга

³⁹ Процессуальный статус Общества (истец/ответчик/третье лицо)

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу ³⁹	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/изготовления	Решение (резолютивная часть)
АО «ПСЗ «Янтарь»	АО «И.И.С.»	Истец	АС г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области	А56-13195/2020	о несостоятельности (банкротстве) АО «И.И.С.» (о включении в реестр требования кредиторов АО «И.И.С.»)	35739289,55	Апелляция	21.12.2020	Частично включена в реестр сумма долга 6997481,57 рублей
АО «ПСЗ «Янтарь»	ООО «Запчасти-Трейд»	Истец	АС Владимирской области	А11-9183/2019	о несостоятельности (банкротстве) ООО «Запчасти-Трейд» (о включении в реестр требования кредиторов ООО «Запчасти-Трейд»)	1876395,00	Первая инстанция	11.11.2020	Включено в реестр сумма долга в размере 1 876 395 рублей
АО «ПСЗ «Янтарь»	ООО «Энергомашконтракт»	Истец	АС г. Москвы	А40-152338/2017	о несостоятельности (банкротстве) ООО «Энергомашконтракт» (о включении в реестр требования кредиторов ООО «Энергомашконтракт»)	2242922,96	Первая инстанция	25.01.2019	Включено в реестр 2 242 922,96 рублей
АО «ПСЗ «Янтарь»	АО «НПФ «ТИРС»	Истец	АС г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области	А56-40210/2019	о несостоятельности (банкротстве) АО «НПФ «ТИРС»	59151918,67	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	Требования АО «ПСЗ «Янтарь» удовлетворены частично с учётом текущей задолженности в размере 200 000,00 рублей
АО «ПСЗ «Янтарь»	ООО «Рубеж недвижимость»	Истец	АС Калининградской области	А21-9073/2018	о несостоятельности (банкротстве) ООО «Рубеж недвижимость» (о включении в реестр требования кредиторов требования)	503647,2	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	Включено в реестр 490 830 рублей

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу ³⁹	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/изготовления	Решение (резолютивная часть)
АО «ПСЗ «Янтарь»	RISEA PROPULSION PTE. LTD.	Истец	АС Калининградской области	A21-15790/2018	о взыскании задолженности и процентов за пользование чужими денежными средствами в рамках Контракта № 15N.055.032 от 07.09.2015 (з. 08766)	23905700,62	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
МО РФ	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС г. Москвы	A40-71219/2019	о взыскании убытков (зак. 01301 проекта 11711)	67866191,65	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
АО «ПСЗ «Янтарь»	ЗАО «Белмет-Янтарь»	Истец	АС Калининградской области	A21-7/2019	о несостоятельности (банкротстве) ЗАО «Белмет Янтарь» (о включении в реестр требования кредиторов ООО «Элатив»)	42689480,24	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	Включено в реестр 40 908 475,55 рублей
АО «ЦМКБ «Алмаз»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-10577/2019	о взыскании задолженности и неустойки по Договору № 3/16-222010-6 (зак. 01604)	49965896,4	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
АО «ПСЗ «Янтарь»	ООО «АИНБ»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-13825/2019	о взыскании задолженности, неустойки и процентов за пользование чужими денежными средствами по расторгнутому Договору № 270918/1/2 от 03.12.2018 (РЭН)	2003027,98	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу ³⁹	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/изготовления	Решение (резолютивная часть)
АО «ПСЗ «Янтарь»	АО «Металлист-Самара»	Истец	АС Калининградской области	A21-15251/2019	о взыскании неустойки за просрочку срока выполнения обязательств по Договору № 56у от 27.09.2017 (Судоремонт пр. 11540 СКР «Неустрашимый»)	18020319,38	Апелляционная инстанция	В следующем отчетном периоде	Исковые требования удовлетворены частично, взыскано 12 000 000 рублей.
ООО «Арид-Трейд»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-16753/2019	о взыскании неустойки за просрочку оплаты по Договору поставки № 554216 от 25.06.2019 (з. 04001-04003)	161115,87	Апелляционная инстанция	14.10.2020	Исковые требования удовлетворены частично взыскано 119 615,42 рублей
ООО «ТСК «Балтспецстрой»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-542/2020	о взыскании денежных средств по Договору № 584634 от 02.09.2019 (зак. 04004 проекта 5670)	2891755,78	Кассационная инстанция	23.07.2020	Исковые требования удовлетворены взыскано 3 132 762,20 рублей
АО «ПСЗ «Янтарь»	ООО «Стимул»	Истец	АС Калининградской области	A21-2231/2020	о взыскании неустойки за просрочку срока поставки продукции по Договору № 377325 от 26.10.2017 для зак. 08766	443291,53	Кассация	13.10.2020	Исковые требования удовлетворены частично в размере 211 866,00 рублей
ООО «Серпантинас-Сервис»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-3646/2020	об оплате задолженности за просрочку срока оплаты по Договору поставки № 586 от 30.03.2018	774661,57	Кассация	21.10.2020	Исковые требования удовлетворены частично в размере 582 334,50 рублей

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу ³⁹	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/изготовления	Решение (резолютивная часть)
АО «Авиа-нефть»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-3726/2020	об оплате задолженности за поставку авиатоплива марки РТ(ТС-1) в количестве 13.16 тонн в рамках Гарантийного письма АО «ПСЗ «Янтарь» № 576/1067 от 19.11.2019	772186,66	апелляция	В следующем отчетном периоде	Исковые требования удовлетворены взыскано 777 786,20
АО «АРМА-ЛИТ»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-3899/2020	о взыскании денежных средств	2628552,77	Кассация	В следующем отчетном периоде	Исковые требования удовлетворены взыскано 1 829 558,16 рублей
ООО «Еврокурс»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-4190/2020	об оплате задолженности за поставленное топливо и неустойки по Договору № 29/2019 от 29.11.2019	24 689 780,84	Кассация	В следующем отчетном периоде	Исковые требования удовлетворены взыскано 12 808 611,39 рублей
ООО «Пром-технологии»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-4315/2020	об оплате задолженности за просрочку срока оплаты по Договору № 22-2016 от 31.12.2016	10171314,56	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
АО «АРМА-ЛИТ»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-4095/2020	об оплате задолженности и штрафных санкций в рамках Договора № 1420 от 05.12.2017	4984545,83	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу ³⁹	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/изготовления	Решение (резолютивная часть)
ООО «СТАЛЬ ТРЕЙД»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-4875/2020	о взыскании неустойки за просрочку оплаты поставленной продукции	55624,03	Апелляционная инстанция	17.11.2020	Взыскано 57 849,03 рублей
АО «ПСЗ «Янтарь»	ПАО КБ «Восточный»	Истец	АС г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области	A56-40529/2020	о взыскании денежных средств по банковской гарантии и неустойки в рамках Договора № 2338 от 26.10.2017, заключенного с АО «И.И.С.»	227207040,30	Апелляционная инстанция	21.10.2020	Отказано в удовлетворении требований
ООО «СТАЛЬ ТРЕЙД»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-5409/2020	о взыскании неустойки за просрочку оплаты поставленной продукции	56072,17	Апелляционная инстанция	13.10.2020	Взыскано 58315,17 рублей
АО «НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «РАДИОСВЯЗЬ»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-5382/2020	о взыскании задолженности по договору № 35/17-025 от 17.11.2016 на поставку продукции и пени по состоянию на 04.10.2019, с последующим ее начислением по день фактической оплаты основного долга	31358593,67	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
Минобороны России	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС г. Москвы	A40-103987/2020	об оплате неустойки за просрочку выполнения работ по этапу 7 ОКР по Государственному контракту от 05.05.2014 № 14181873049820101050000 77/Н/1/1/0227/ГК-14-ДГОЗ (проект 11711С)	1659583,34	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу ³⁹	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/изготовления	Решение (резолютивная часть)
ООО РСУ «ОРЕНТЕКС»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-6216/2020	о взыскании задолженности и процентов за пользование чужими денежными средствами до момента фактической оплаты работ из расчета 298,23 рубля за каждый день просрочки исполнения обязательства	2449897,14	апелляция	В следующем отчетном периоде	Взыскано 1487628,73 рублей
АО «ОКБ «Новатор»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-6289/2020	о взыскании задолженности по договору № 42-1-7/2011 от 11.11.2011 и пени	39386405,68	апелляция	29.10.2020	Взыскано 39 406405,68 рублей
АО «ПСЗ «Янтарь»	ООО «Инженерный центр «Электроруч»	Истец	АС Калининградской области	A62-5216/2020	о взыскании неустойки за просрочку поставки продукции для зак. 04370 проекта 23700 по Договору № 17705596339160001951/25 т/18/23700/04370 от 19.10.2018	1304637,19	Апелляция	26.08.2020	Взыскано 1 303 515,60 рублей
АО «Северсталь Дистрибуция»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-6780/2020	о взыскании задолженности и неустойки по Договору № 673126 от 13.01.2020	2887250	Апелляция	02.11.2020	Взыскано 2887250,00 рублей
ООО «НПП «Орион»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-6988/2020	о взыскании задолженности и неустойки по Договору №141818730498201010500 0077/001-2015 от 12.01.2015	708430,31	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу ³⁹	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/изготовления	Решение (резоллютивная часть)
ООО «ЛПМ - Теплострой»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-6935/2020	о взыскании задолженности и неустойки по Договору № 3568 от 17.01.2020	453956,65	Первая инстанция	27.08.2020	Взыскано 453956,65 рублей
ООО «Навис-Электроника»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-6952/2020	о взыскании задолженности	2347918,73	Апелляция	16.11.2020	Взыскано 2382658,73 рублей
АО «ЦМКБ «Алмаз»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-8758/2020	об обязанности принять работу и оплатить её по Договору № 6/7-22010-12 от 06.03.2017 (з. 01604)	41034940,33	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
АО «И.И.С.»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-8476/2020	о взыскании задолженности по Договору подряда № 1096 от 06.06.2017	1546331,3	первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
АО «И.И.С.»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-7896/2020	о признании недействительной сделкой отказ от Договора № 2338 от 26.10.2017 и взыскании затрат	72163365,83	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
ОАО «ЗАВОД ИМ. В.А. ДЕГТЯРЕВА»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-7738/2020	о взыскании долга, процентов за период с 23.07.2019 по 04.06.2020, а также процентов по день фактической уплаты долга	222026,51	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу ³⁹	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/изготовления	Решение (резолютивная часть)
АО «МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД «АРМАЛИТ»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-4649/2020	о взыскании задолженности по договору поставки №1400 от 09.11.2017 и неустойки	1584078,68	Первая инстанция	09.12.2020	Взыскано 1370250,78 рублей
ООО «Сатурн»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-8229/2020	о взыскании долга и процентов, процентов по день фактической оплаты	945577,59	Апелляция	16.11.2020	Взыскано 1400406,88
ООО «Сатурн»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-8290/2020	о взыскании долга и процентов, процентов по день фактической оплаты	2866957,44	Апелляция	16.11.2020	Взыскано 2932718,53
ООО «БСК-Инвест»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-7458/2020	о взыскании денежных средств	2035466	Апелляция	13.10.2020	Взыскано 1006289,00 рублей
ООО «БСК-Инвест»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-8056/2020	о взыскании денежных средств	1518266,55	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
ФГУП «КРЫЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-9059/2020	о расторжении Договора № 110-72/13 от 25.12.2013 и взыскании задолженности в виде фактических затрат по заказам 01360,	15637027,57	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу ³⁹	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/изготовления	Решение (резоллютивная часть)
НАУЧНЫЙ ЦЕНТР»					01361, 01362 проекта 11356				
ООО «Некст»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-9233/2020	о взыскании стоимости выполненных работ и процентов за пользование чужими денежными средствами по Договору № 82 от 29.12.2016 (РЭН)	1628191,13	Тринадцатый АС апелляционный суд	26.11.2020	Взыскано 1589218,64 рублей
ФГУП «КРЫЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-9438/2020	о взыскании задолженности и пени по Договору № 14181873049820101050000 77/14-72/15 от 16.02.2015 (зак. 01301)	604526,32	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
АО «КОНЦЕРН «ЦНИИ «ЭЛЕКТРОПРИБОР»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-9552/2020	о взыскании задолженности и пени по Договорам №№ 14181873049820101050000 77/125Д/41/18 от 23.11.2018 (зак. 01301), 169Д/53Н/17 от 16.08.2017 (зак. 01359), 10161871049220201050015 47/31Д/53Н/18 от 14.03.2018 (зак. 01359)	1782752,99	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
АО «РЯЗАНСКИЙ РАДИОЗАВОД»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-9565/2020	о взыскании денежных средств	861226,93	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу ³⁹	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/изготовления	Решение (резолютивная часть)
ООО «Горизонт»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-9966/2020	о взыскании задолженности и неустойки за выполненные работы по Договору № 829774 от 26.02.2020 (зак. 04004)	255675,15	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
ООО «БСК-Инвест»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-9947/2020	о взыскании неосновательного обогащения	367584,81	апелляция	16.11.2020	Взыскано 377936,81 рублей
ООО «БСК-Инвест»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-10402/2020	о взыскании неосновательного обогащения	40676,51	апелляция	09.12.2020	Взыскано 40181,92 рублей
ЗАО Фирма «АНАГАЗ»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-10325/2020	о взыскании неосновательного обогащения	11425350,00	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
Минобороны России	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Москвы	A40-187902/2020	о взыскании неустойки за нарушение сроков исполнения обязательств по ГК № 3/1/2/0304/ГК-16-ДГОЗ от 11.01.2016 (зак. 01604)	299901589,17	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
ФГУП «РОСТОВСКИЙ-НА-ДОНУ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ РАДИОСВЯЗИ»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Ростовской области	A53-34572/2020	о взыскании задолженности и неустойки	178162000,00	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу ³⁹	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/изготовления	Решение (резолитивная часть)
ООО «УРАЛКОМ-КОМ-ПЛЕКТ»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-10891/2020	о взыскании денежных средств	5352239,6	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
ООО «БСК-Инвест»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-11473/2020/A21-11106/2020	о взыскании денежных средств	2303265	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
АО «АК «ТУЛА-МАШЗА-ВОД»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-11277/2020	о взыскании задолженности по Договору № 1418187404901020105000132/401-2/243-18 от 13.02.2019	5689511,73	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
АО «ПСЗ «Янтарь»	АО «ГЕ-СЕР»	Истец	АС г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области	A56-95396/2020	о взыскании неустойки за нарушение срока поставки продукции	91382,48	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
ООО «БСК-Инвест»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-12043/2020	о взыскании денежных средств	1074247,00	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
АО «ЗВЕЗДА - ЭНЕРГЕТИКА»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-11818/2020/A21-12406/2020	о взыскании задолженности и неустойки	13297805,45	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
ООО «Техноавиа-Калининград»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-11967/2020	о взыскании денежных средств	1472023,78	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу ³⁹	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/изготовления	Решение (резоллютивная часть)
АО «НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «РАДИОСВЯЗЬ»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-5396/2020	О взыскании неустойки за просрочку оплаты по договору на поставку продукции №11/17-025	3284870,43	Первая инстанция	23.11.2020	Взыскано 3 185 583,90 рублей
АО «ПСЗ «Янтарь»	ООО «Северсвязьсервис»	Истец	АС Калининградской области	A21-11589/2020	о взыскании неустойки за нарушение срока выполнения работ по Договорам №№ 2436 от 28.09.2017, 1798 от 19.06.2019 (судоремонт)	4842075,00	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
ООО «Полиэфир»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-12299/2020	о взыскании задолженности и неустойки за поставленный товар по Договору № 538522 от 13.11.2018 для зак. 01603	586333,44	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
ООО «Сатурн»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-12282/2020	о взыскании задолженности за выполненные работы и неустойки по Договору № 06/2017-ТО от 19.06.2017	305524	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
ООО «ПИТЕРТРЕСТ»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-12689/2020	о взыскании процентов за пользование чужими денежными средствами в рамках Договора № 17 от 06.08.2019	59079,99	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
ООО «Балтойлторг»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-12710/2020	о взыскании неустойки за просрочку оплаты по Договору № 659243	112305,77	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу ³⁹	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/изготовления	Решение (резолютивная часть)
АО «МНС»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	А21-13379/2020	о взыскании задолженности и неустойки по договору № 14181873049820101050000 77/3415-ПРК/С/О от 22.08.2018,	1282806,59	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
ЗАО «Турборус»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	А21-13531/2020	о взыскании задолженности по оплате выполненных работ по договору № 17191873024614422390253 62/ТР/06-19 на выполнение работ «Сервисное обслуживание, технический надзор в процессе эксплуатации с докованием кораблей проекта 11540» для нужд Министерства обороны Российской Федерации от 29.03.2019	2184414,76	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
Минпромторг России	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС г. Москвы	А40-263861/2020	о взыскании неустойки по государственному контракту от 15.12.2016 № 16411.4432017.09.04 за просрочку сдачи этапов 1.1, 1.3, 1.4, 1.5, 1.7, 1.8, 1.11, 2.1	5067385500	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
Минобороны России	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС города Москвы	А40-33718/2020	о взыскании неустойки за просрочку выполнения работ по этапам 2, 3, 4 Государственного контракта № 748/31/22010ГТС-2010 от 22.03.2010 (зак. 01603)	6184171527,84	Первая инстанция	21.07.2020	Решением Суда взыскана неустойка в размере 148915310 рублей и 200 000 рублей расходов по оплате госпошлины

Сторона по делу: истец	Сторона по делу: ответчик	Сторона по делу ³⁹	Суд, рассматривающий дело	Номер дела, присвоенный судом	Предмет спора (описание)	Сумма иска (в рублях)	Статус дела	Решение, дата вынесения/изготовления	Решение (резоллютивная часть)
АО «НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «САЛЮТ»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-3030/2020	О взыскании задолженности по договору № 17/59-2013 от 21.03.2013 и неустойки	2815482,50	Первая инстанция	01.10.2020	Взыскано 2951059,50 рублей
ООО "В.И.Л."	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-10059/2020	о взыскании основного долга по договору от 27.03.2018 года № SK-3101R/2018, неустойки, судебных расходов на юридические услуги	18187729,67	Первая инстанция	В следующем отчетном периоде	В следующем отчетном периоде
АО «ПСЗ «Янтарь»	АО «И.И.С.»	Истец	АС Калининградской области	A21-6372/2020	О взыскании ущерба в связи с повреждением 10.10.2018 года корпуса № 333	95000	Первая инстанция	12.10.2020	Взыскано 98800 рублей
АО «ОПЫТНОЕ КОНСТРУКТОРСКОЕ БЮРО «НОВАТОР»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-6290/2020	О взыскании задолженности за поставленную продукцию по договору № 18-1/2013 и неустойки	21608559,89	Первая инстанция	30.12.2020	Взыскано 21587486,26 рублей
ООО «КУРГАН-БАЛТ»	АО «ПСЗ «Янтарь»	Ответчик	АС Калининградской области	A21-4874/2020	О взыскании задолженности за поставленную продукцию по УПД	1489512	Первая инстанция	11.12.2020	1486590,34

***Сведения о возможных обстоятельствах,
объективно препятствующих деятельности Общества.***

Калининградская область расположена на крайнем западе России, имеет обособленное положение от остальной территории. Граничит на юге с Польшей, на северо-востоке и востоке – с Литвой. На западе и юго-западе Калининградская область омывается Балтийским морем и его заливами.

Поверхность территории области – низменная равнина, на юго-востоке – Балтийская гряда (высота до 231 м).

Климат области переходный от умеренно-континентального к морскому. Среднегодовая температура около 8°C. Среднеиюльская температура 17°C; среднеянварская температура -3°C. В среднем в течение года отмечается 185 дождливых дней, 55 с выпадением снега.

Фактор землетрясения: АО «ПСЗ «Янтарь» находится в зоне умеренной сейсмической активности и входит в 5 бальную зону карт сейсмического районирования территории Российской Федерации – ОСР-97.

Для Калининградской области риск превышения интенсивности землетрясения более 5 баллов оценивается вероятностью менее 1% в течение 50 летних интервалов времени. Учитывая возраст основных фондов общества существует вероятность значительного разрушения зданий и сооружений довоенной постройки при возникновении землетрясения.

Фактор сезонных наводнений: наводнения и подтопления составляют до 27% от общего количества природных чрезвычайных ситуаций на территории Калининградской области. Территория АО «ПСЗ» «Янтарь» примыкает к водной территории р. Преголя (находится на берегу).

Непосредственный материальный ущерб АО «ПСЗ «Янтарь» в случае наводнений заключается в возможном повреждении и разрушении производственных зданий и цехов, автомобильных и железных подъездных путей, линий электропередач и связи, порче и нанесении значительного ущерба стапелям и находящимся на них заказам, однако вероятность такого наводнения незначительна.

Террористические акты: территория АО «ПСЗ «Янтарь», производственные мощности, количество работников, наличие на предприятии и прилегающей территории потенциально опасных жидкостей и газов является фактором потенциально опасным для террористических атак.

В АО «ПСЗ «Янтарь» выполняются требования федерального законодательства в области противодействия терроризму: охрану предприятия осуществляет отряд ФГУП Охрана «Росгвардии», планируются и проводятся мероприятия по предотвращению террористической деятельности и минимизированию последствий при возможном их совершении во взаимодействии с федеральными и муниципальными органами исполнительной власти.

Противодействие коррупции и мошенничеству.

В Обществе действует комплекс локальных нормативных актов разного уровня, регулирующих различные аспекты деятельности и затрагивающих вопросы противодействия коррупции и мошенничеству.

В обществе на постоянной основе действует Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

Внутренние документы Общества в области противодействия коррупции и мошенничеству:

Антикоррупционная политика АО «ПСЗ «Янтарь» (введена в действие приказом Общества от 24.10.2018 № 810).

Кодекс корпоративной этики работников АО «ПСЗ «Янтарь» (введен в действие приказом Общества от 30.11.2018 № 905).

Положение об урегулировании конфликтов интересов АО «ПСЗ «Янтарь» (введен в действие приказом Общества от 17.12.2015 № 1512).

В АО «ПСЗ «Янтарь» сформированы и соблюдаются основные принципы противодействия коррупции, в том числе такие как:

- соответствие законодательству Российской Федерации, общепринятым нормам, международным правовым стандартам;
- прозрачность деятельности Общества с учетом ограничений установленных законодательством Российской Федерации;
- соблюдение законных прав и интересов, защита деловой репутации акционеров, работников Общества и иных лиц;
- ответственность для всех работников независимо от занимаемой должности и иных условий в случае совершения коррупционного правонарушения;
- Постоянный контроль и регулярный мониторинг эффективности внедренных антикоррупционных стандартов и процедур, а также контроль за их исполнением.

Работа по противодействию коррупции в Обществе строится на плановой основе. План противодействия коррупции в АО «ПСЗ «Янтарь» ежегодно утверждается генеральным директором Общества.

Ежегодно в Обществе проводятся мероприятия, направленные на выявление конфликта интересов руководителей, специалистов Общества, путем формирования деклараций и осуществления анализа указанной в них информации. В 2020 году наличие конфликта интересов руководителей, специалистов не выявлено.

В 2020 году в рамках выполнения работы по противодействию коррупции к дисциплинарной ответственности привлечено четыре работника, предотвращен ущерб на сумму свыше 64 млн рублей. По результатам работы Общества, также были возбуждены четыре уголовных дела.

10. Социальная ответственность

10. Социальная ответственность.

10.1 Управление персоналом.

Человеческий капитал – ключевой ресурс в деятельности АО «ПСЗ «Янтарь», обеспечивающий конкурентные преимущества Общества, успех и стабильное развитие. Одним из приоритетных направлений деятельности АО «ПСЗ «Янтарь» является сохранение и развитие кадрового потенциала, создание сплоченного, социально защищенного, творческого и мотивированного коллектива, улучшение условий труда и отдыха, повышение безопасности труда работников в соответствии с передовыми мировыми стандартами.

Труд работника в области судостроения и судоремонта требует профессиональных компетенций и знаний. Характер деятельности АО «ПСЗ «Янтарь» предъявляет высокие требования к профессионализму работников. Особое внимание при реализации кадровой политики Общества уделено формированию кадрового состава. В условиях равенства возможностей АО «ПСЗ «Янтарь» выявляет и поощряет лучших работников, по результатам работы лучшим работникам доверяются новые функции и проекты, создаются условия для карьерного роста.

Правовое регулирование социально-трудовых отношений в АО «ПСЗ «Янтарь» реализовано в соответствии с трудовым законодательством, коллективным договором и иными внутренними документами Общества. АО «ПСЗ «Янтарь» со своей стороны стремится обеспечить своим работникам справедливую оплату труда, достойный социальный пакет, безопасные и комфортные условия труда



Кадровая и социальная политика АО «ПСЗ «Янтарь» представляет собой единую систему управления человеческими ресурсами, нацеленную на достижение баланса между оптимальным и использованием результатов профессиональной деятельности работников, достижением стратегических целей Общества и предоставлением социальных льгот и гарантий, отвечающих потребностям и ожиданиям работников.

Основными целями кадровой политики АО «ПСЗ «Янтарь» являются:

- управление эффективностью персонала;
- управление численностью персонала;
- управление развитием персонала.

Привлечение, сохранение и мотивация высококвалифицированных специалистов в целях развития производства, обеспечение высокого уровня их жизни и сохранение здоровья – основные задачи АО «ПСЗ «Янтарь» в сфере управления персоналом.

Общество использует различные механизмы для создания условий профессионального карьерного развития работников, эффективной мотивации и укрепления единой корпоративной культуры с учетом социально-экономического развития, и особенностей региона присутствия.

Численность и структура персонала

Списочная численность работников АО «ПСЗ «Янтарь» по состоянию на 31.12.2020 составила 4 255 человек, в т. ч. основных производственных рабочих – 1637 человек (38,4 % от общей численности).

В течение 2020 года из 728 обратившихся приняты на работу 334 человека (45,8% обратившихся), 135 человек (40,4 % принятых) – рабочие основного производства.

Кадровый состав персонала. Изменение численности за 2020 год.

<i>Категории работников</i>	<i>01.01.2020</i>	<i>31.12.2020</i>	<i>Изменение</i>	<i>%</i>
Производственные рабочие	1616	1637	+21	1,29
Вспомогательные рабочие	1186	1043	-143	-12,05
Руководители	517	510	-7	-1,3
Специалисты	922	961	+39	4,2
Служащие	96	104	+8	8,3
Всего	4337	4255	-82	-1,89

Коэффициент текучести кадров за 2020 год находится в допустимом пределе и составляет 9,1%:

<i>Персонал</i>	<i>2016 год</i>	<i>2017 год</i>	<i>2018 год</i>	<i>2019 год</i>	<i>2020 год</i>	<i>Измене- ние 2020 года к 2019 году, (%)</i>
Списочная численность	4045	4163	4248	4337	4255	-1,9
Среднесписочная численность	3866	3970	4079	4149	4153	0,1
Образовательный уровень						
доля работников, имеющих высшее образование (%)	37,2	35,2	35,0	35,4	38,9	3,5
доля работников, имеющих полное среднее и среднее специальное образование (%)	53,4	55,2	55,9	52,0	51,7	-0,3
доля работников, имеющих полное среднее образование (%)	9,4	9,6	9,1	12,6	9,4	-3,2
Структура по категориям:						
рабочие	2653	2723	2761	2802	2680	-4,4
служащие	94	98	104	96	104	8,3
специалисты	836	870	891	922	961	4,2
руководители	462	472	492	517	510	-1,4
Возрастная структура						
до 30 лет	863	889	753	784	767	-2,2
30-39 лет	1101	1134	1256	1289	1288	-0,1
40-49 лет	643	663	761	787	759	-3,6
50-59 лет	851	856	703	721	744	3,2
60 лет и старше	587	621	775	756	697	-7,8
Средний уровень заработной платы	53,5	52,3	53,8	60,3	65,1	8,0%
Число работников, прошедших обучение за счет Общества	1147	2001	1656	1221	959	-21,4

Коллективный договор, описание его основных положений

Коллективный договор Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» (далее Коллективный договор) на 2015-2021 годы разработан и заключен в соответствии с положениями Трудового кодекса Российской Федерации и является основным правовым документом, определяющим социально-трудовые и иные аналогичные отношения работников и работодателя.

Коллективный договор принят на заседании комиссии по ведению коллективных переговоров (протокол от 27 июля 2015 г. № 5) и 3 августа 2015 г. зарегистрирован Министерством социальной политики Калининградской области (№ 02.39.01.08.10000.14740.04102). Решением, принятым на конференции трудового коллектива, срок действия Коллективного договора продлен на три года (протокол от 25 июля 2018 г.). Изменения зарегистрированы Министерством социальной политики Калининградской области 1 августа 2018 г. (регистрационный № 02.39.01.08.10000.14740.05611).

Сторонами Коллективного договора являются:

- Работодатели - АО «ПСЗ «Янтарь» в лице единоличного исполнительного органа и его дочернего общества ЗАО «МП «Янтарь» в лице единоличного исполнительного органа данного общества.

- Работники АО «ПСЗ «Янтарь» и ЗАО «МП «Янтарь» в лице Председателя первичной профсоюзной организации ПСЗ «Янтарь».

Целью Коллективного договора является обеспечение эффективной работы общества и его дочернего общества, регулирование трудовых отношений и иных, непосредственно связанных с ними отношений, повышение уровня условий труда и жизни работников, разграничение прав и обязанностей сторон Коллективного договора.

Действие Коллективного договора распространяется на руководителей и работников Общества и его дочернего общества, в том числе членов профсоюза и работников, не являющихся членами профсоюза, уполномочившие Профком представлять их интересы во взаимоотношениях с Работодателем, а также на выборных и штатных работников профсоюзного комитета.

Предметом Коллективного договора являются преимущественно дополнительные по сравнению с законодательством, иными нормативными правовыми актами, соглашениями более благоприятные для работников права, положения об охране труда и его оплате, льготы, социально-экономические, бытовые и жилищные гарантии работникам, установленные сторонами, законодательные нормы, имеющие наибольшее значение для работников.

Коллективный договор состоит из следующих основных разделов:

- социальное партнёрство, участие работников в управлении предприятием;
- общие обязательства работодателя, профкома, работников;
- обеспечение занятости;

- рабочее время и время отдыха;
- оплата и нормирование труда;
- охрана труда;
- социально-трудовые гарантии;
- молодежная политика;
- гарантии деятельности профсоюзной организации;
- контроль выполнения коллективного договора.

Выполнение условий Коллективного договора ежеквартально контролируется специально созданной комиссией Общества, в состав которой входят представители Общества и профсоюзного комитета.

Все обязательства АО «ПСЗ «Янтарь» в рамках Коллективного договора в 2020 году выполнены в полном объеме.

Политика Общества в области вознаграждения персонала.

В АО «ПСЗ «Янтарь» действует единая система оплаты труда и мотивации работников, устанавливающая виды и прядок материальных и иных выплаты работникам. Действующая система оплаты труда направлена на стимулирование работников к высокой эффективности труда, нацеленной на результат. Совершенствование системы оплаты труда и мотивации является одним из значимых направлений кадровой политики Общества.

Основные документы Общества в области вознаграждения работников:

- положение № 566-047-2016 «Об оплате труда и материальном стимулировании основных производственных и вспомогательных рабочих АО «ПСЗ «Янтарь» (утверждено приказом Общества от 29.03.2016 № 358);
- положение № 566-052-2015 «О премировании руководителей, специалистов и служащих цехов № 3, 24, 41, 43, 53, 12, 19, 20, 58, 89, управлений, отделов, служб и вспомогательных подразделений АО «ПСЗ «Янтарь» за основные результаты хозяйственной деятельности» (утверждено приказом Общества от 04.12.2015 № 1450);
- положение № 566-055-2015 «Об оплате труда и режиме рабочего времени работников, занятых проведением испытаний заказов» (утверждено приказом Общества от 04.12.2015 № 1460);
- положение № 566-006-2017 «Об оплате труда и режиме рабочего времени работников, занятых проведением испытаний заказов после проведения ремонта и модернизации кораблей ВМФ» (утверждено приказом Общества от 29.03.2017 № 176);
- положение № 566-053-2016 «О порядке выплаты единовременного

вознаграждения работникам АО «ПСЗ «Янтарь» по результатам работы за год (13-я зарплата) (утверждено приказом Общества от 23.06.2016 № 777);

- положение № 566-050-2020 «О порядке выплаты единовременного вознаграждения за выслугу лет в АО «ПСЗ «Янтарь» (утверждено приказом Общества от 01.09.2020 № 788);
- положение № 566-045-2018 «Об оплате труда и режиме рабочего времени работников, занятых проведением приемо-сдаточных испытаний судов гражданского назначения» (утверждено приказом Общества от 12.11.2018 № 845);
- положение №566-001-2020 «О системе ключевых показателей эффективности деятельности АО «ПСЗ «Янтарь» (утверждено решением Совета директоров, протокол от 25.06.2020 № 20/2020), которое распространяет свое действие на работников руководящего состава: генерального директора Общества, временного единоличного исполнительного органа Общества – временно исполняющего обязанности генерального директора Общества, работников, занимающих должности, включённые в перечень руководящих должностей Общества, утверждённый в соответствии с Уставом Общества, иных работников Общества, которым установлены КПЭ в соответствии с решением генерального директора Общества;
- положение №566-008-2018 «О вознаграждении руководящего состава АО «ПСЗ «Янтарь» (утверждено решением Совета директоров, протокол от 28.12.2018 № 47/2018, с учетом изменений утвержденных решением Совета директоров, протокол от 27.03.2020 № 8/2020), которое распространяет своё действие на работников, занимающих должности, включенные в перечень руководящих должностей Общества, утвержденный Советом директоров Общества.

Материальное вознаграждение персонала состоит из переменной и постоянной частей. Постоянная часть включает оклад и различные доплаты, предусмотренные законодательством Российской Федерации. Премияльная часть формируется за счет стимулирующих надбавок и премиального вознаграждения, размер которого зависит от выполнения производственных и иных показателей деятельности Общества.

В 2020 году средний размер премии за основные результаты хозяйственной деятельности Общества составил 28 %, общая сумма всех премий, выплаченных в соответствии с внутренними локальными актами в 2020 году составила 12,1% от начисленного размера фонда заработной платы. В соответствии с условиями Коллективного договора работникам Общества произведена выплата единовременного вознаграждения за выслугу лет (ЕВВЛ) за 2020 год.

В связи с ростом потребительских цен на товары и услуги, в целях повышения уровня доходов работников, в соответствии с положениями Коллективного договора, с 1 января 2020 года произведена индексация заработной платы работников Общества на 4,9%.

Обучение и развитие персонала. Кадровый резерв

Одним из главных направлений кадровой политики Общества является участие Общества в развитии профессиональных и управленческих компетенций работников, включая обучение персонала для поддержания необходимого уровня квалификации работников, реализация программ профессиональной ориентации школьников и студентов.

Основные документы Общества по направлениям деятельности, связанным с обучением персонала.

Политика в области обучения, подготовки и повышения квалификации персонала (утверждена приказом Общества от 7 июня 2011 г.), определяет стратегию, цели, требования и ответственность в области обучения персонала Общества.

СТО ШЕВИ-139-2011 «Управление персоналом», стандарт устанавливает единый порядок подбора, расстановки персонала и аттестации РСС.

СТО ШЕВИ-337-2011 «Руководство по обучению», стандарт устанавливает единую систему и порядок работы по организации профессионального и технического обучения персонала.

Положение № 567-008-2016 «Об оплате за профессиональное обучение учащихся профессиональных образовательных организаций, наставничество, подготовку, переподготовку и повышение квалификации персонала предприятия на производстве» (утверждено генеральным директором Общества 24.05.2016).

Положение № 567-007-2016 «Об оплате учеников в период профессионального обучения и учащихся профессиональных образовательных организаций, проходящих производственную практику на предприятии» (утверждено генеральным директором Общества 01.08.2016).

В АО «ПСЗ «Янтарь» существуют следующие формы обучения персонала: индивидуальная, групповая, внешняя, внутренняя.

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации руководителей, специалистов, служащих и рабочих на предприятии проводится исходя из производственной необходимости. Ежегодно составляется план подготовки и повышения квалификации кадров, который утверждается генеральным директором Общества. Обучение персонала проводится по учебным планам и программам, Общества и программам, получаемым из образовательных учреждений.

Подготовка и аттестация работников, эксплуатирующих опасные производственные объекты, подконтрольные Ростехнадзору осуществляется в соответствии:

- с постановлением Правительства Российской Федерации от 25.10.2019. № 1365 «О подготовке и об аттестации в области промышленной безопасности, по вопросам безопасности гидротехнических сооружений, безопасности в сфере электроэнергетики»;

- с временным порядком предоставления Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору государственной услуги по организации проведения аттестации в области промышленной безопасности, по вопросам безопасности гидротехнических сооружений, безопасности в сфере электроэнергетики, утвержденным приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 06.11.2019г. № 424.

Обучение и аттестация персонала, осуществляющего обслуживание и эксплуатацию опасных производственных объектов, поднадзорных Ростехнадзору проводится в учебных заведениях, имеющих лицензию Ростехнадзора. Обучение электросварщиков проводится в заводской Школе сварщиков, имеющей сертификат Российского морского регистра судоходства.

Аттестация других категорий работников предприятия на право выполнения определенного вида работ, повышение тарифного разряда рабочим проводится в общезаводских квалификационных комиссиях, состав которых утверждается приказами Общества.

В течение 2020 года:

- прошли обучение и повысили квалификацию 959 чел., в том числе: рабочие – 634 чел., руководители, специалисты и служащие – 325 человек;
- повысили квалификационный разряд - 183 рабочих;
- прошли очередную и первичную аттестацию по правилам Российского морского регистра судоходства – 40 электросварщиков.

Затраты на обучение и развитие персонала составили 21,247 млн. рублей, в том числе 15,146 млн рублей - оплата учебных отпусков работников, совмещающих учебу и работу.

В связи с эпидемиологической ситуацией в связи с COVID-19 и отсутствием источников финансирования в 2020 году освоить запланированные на обучение в отчетном периоде денежные средства не удалось.

В Обществе созданы условия для работников, совмещающих работу и обучение в образовательных учреждениях с целью получения высшего и среднего профессионального образования.

В течение 2020 года успешно совмещали работу и обучение в образовательных учреждениях высшего и среднего профессионального образования 190 работников АО «ПСЗ «Янтарь».

Взаимодействие с вузами. Профориентационные мероприятия.

АО «ПСЗ «Янтарь» плодотворно сотрудничает со многими образовательными организациями высшего технического и среднего профессионального образования в части проведения практик для обучающихся.

Основными направлениями сотрудничества Общества с образовательными организациями (высшего профессионального образования, среднего профессионального образования) являются:

- решение производственных задач с использованием интеллектуальных ресурсов образовательной организации;
- повышение профессиональной квалификации, переподготовка персонала предприятия;
- участие высококвалифицированных специалистов предприятия в образовательном процессе;
- участие специалистов предприятия в государственной аттестационной комиссии образовательной организации.



В рамках указанных направлений в 2020 году в Обществе были проведены следующие мероприятия:

а). Организовывалась ознакомительная, производственная, технологическая, преддипломная практики для студентов, курсантов и учащихся учебных заведений среднего профессионального и высшего образования. Так в 2020 году практику прошли 240 учащихся, студентов и курсантов;

б). С целью профориентационной работы на предприятии были организованы экскурсии для школьников, студентов и курсантов средних образовательных школ, средних и высших учебных заведений. Так в 2020 году предприятие посетили 5 групп школьников Калининградской области.

в). С целью эффективной адаптации молодых специалистов в соответствии с положением о наставничестве проводится работа по закреплению наставников за вновь поступившими на работу. Всего в Обществе действуют 54 инструктора производственного обучения, 48 преподавателей, более 25 наставников.

Для школьников были проведены экскурсии, которые включают в себя: посещение Прибалтийского судостроительного техникума и ознакомление с востребованными в АО «ПСЗ «Янтарь» основными судостроительными профессиями, музея трудовой славы завода и основных производственных цехов.

По итогам 2020 года предприятие посетили 133 школьника.

В соответствии с рекомендациями Управления Роспотребнадзора по Калининградской области с апреля 2020 г. профориентационные экскурсии на предприятии не проводились.

Количество студентов - целевиков по уровням обучения

Уровень профессионального образования	Наименование образовательного учреждения	Наименование специальности	Кол-во чел.
Послевузовское профессиональное образование	ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет имени И. Канта»	«Менеджмент»	3
Высшее профессиональное образование	ФГБОУ ВО «Калининградский государственный технический университет»	«Машиностроение»	1
Среднее профессиональное образование	ФГБОУ ВО «Калининградский государственный технический университет» (Калининградский морской рыбопромышленный колледж)	«Судовождение»	1

Целевые контракты на подготовку по очной форме обучения в 2020 году с абитуриентами образовательных учреждений ВПО, СПО, НПО не заключались.

В 2020 году на обучение по очно-заочной, заочной формам обучения направлялись работники Общества, в рамках, заключенных с ними трехсторонних договоров на оказание платных образовательных услуг, а также ученических договоров.

В 2020 году, на основании договора с ГБУ КО ПОО «Прибалтийский судостроительный техникум» по образовательной программе «Судостроитель-судоремонтник металлических судов» Общество заключило 10 договоров о целевом обучении с учащимися техникума.

Работа с кадровым резервом Общества.***Работа с молодежью.***

Большое внимание в Обществе уделяется подготовке резерва руководящего состава.

Основные внутренние документы Общества:

Положение о кадровом резерве АО «ПСЗ «Янтарь» № 567-006-2020 введено в действие 2 июня 2020 на основании приказа Общества от 27.05.2020 № 500.⁴⁰

В 2020 году на предприятии сформирован оперативный (65 сотрудников) и стратегический (135 сотрудника) кадровые резервы.

В течение 2020 года, для 45 представителей кадрового резерва и кандидатов в резерв, проведены оценочные процедуры, по результатам которых скорректирована программа обучения, сформированы рекомендации по индивидуальному развитию, а также сформирован банк данных резервистов для принятия управленческих решений.

В рамках реализации требований нового Положения о кадровом резерве АО «ПСЗ «Янтарь», в 2020 году, в Обществе проведены следующие мероприятия:

- определен перечень резервируемых должностей с высоким уровнем риска на 2021 год;
- определены методики оценки кандидатов для включения в кадровый резерв Общества;
- организован конкурсный отбор кандидатов для включения в кадровый резерв Общества;
- сформирован и утвержден, приказом генерального директора Общества список работников, подлежащих оценке и рассмотрению на комиссии по формированию кадрового резерва;
- проведена оценка кандидатов для дальнейшего включения в кадровый резерв Общества;
- проведено заседание кадровой комиссии с целью определения списка работников для включения в кадровый резерв Общества.

По итогам проведенных мероприятий:

- получена 41 заявка с кандидатурами для включения в кадровый резерв,
- допущено к проведению оценки и рассмотрению на комиссии по формированию кадрового резерва 34 кандидата,
- проведена оценка уровня развития корпоративных, управленческих и профессиональных компетенций 20 кандидатов в кадровый резерв.

⁴⁰ До 01.06.2020 Общество руководствовалось Положением о формировании и подготовке управленческого кадрового резерва АО «ПСЗ «Янтарь» №567-006-2016 от 19.08.2016.

В декабре 2020 года, Комиссией по формированию кадрового резерва утвержден состав кадрового резерва на 2021 год.

За 2020 год 72 резервиста предприятия повысили свой уровень профессиональной компетентности, участвуя в различных форумах, конференциях, обучаясь на курсах повышения квалификации. Двое успешно обучились по президентской программе по направлению «Менеджмент». Восемь резервистов приняли участие в Международном промышленном форуме «Инженеры будущего».

За отчетный период 56 резервистов были назначены на вышестоящие должности, перешли на равнозначные должности в другие подразделения 11 резервистов, перешли на более низкую должность – 9 резервистов. Уволились с предприятия 15 резервистов.

В Обществе сформирован банк данных по результатам оценки управленческих качеств резервистов – на 270 человек.

АО «ПСЗ «Янтарь» в отчетном периоде провело конкурс «Инженер года – 2020», по результатам которого определены лучшие проекты, разработанные молодыми инженерами предприятия. В конкурсе профессионального мастерства приняли участие 11 молодых инженеров из разных подразделений Завода. На суд жюри было представлено 7 проектов, направленных главным образом на развитие той или иной сферы производства Общества. Финальной частью конкурса стала публичная защита этих проектов.

Ежегодно Общество проводит несколько конкурсов среди молодых работников, в том числе – инженеров, производственных мастеров, сборщиков корпусов металлических судов, трубопроводчиков, маляров, слесарей-монтажников. Систематическая работа в этом направлении имеет целью развитие профессиональных компетенций молодых специалистов и удержание их на предприятии.



Участие Общества в движении WorldSkills.⁴¹

В сентябре 2020 года, подведены итоги V открытого корпоративного чемпионата профессионального мастерства работников обществ Группы ОСК по стандартам WorldSkills.

Соревнования по шести компетенциям были организованы в обществах Группы ОСК в Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Выборге, Северодвинске, Калининграде, Астрахани и Севастополе. Чемпионат проходил в онлайн режиме.

Всего в чемпионате приняло участие 18 обществ и 3 университета. От АО «ПСЗ «Янтарь» принимали участие 10 работников Общества, которые участвовали в трех компетенциях: «сварочные технологии», «сборщик корпусов металлических судов», «инженерный дизайн CAD».

По итогам чемпионата работники АО «ПСЗ «Янтарь» завоевали призовые места в следующих компетенциях:

- компетенция «сварочные технологии» - 3 место, бронзовая медаль;
- компетенция «инженерный дизайн CAD» - 3 место, бронзовая медаль.



Социальная политика Общества.

Социальная политика АО «ПСЗ «Янтарь» представляет собой комплекс социально-экономических мероприятий связанных с предоставлением своим работникам льгот, услуг и выплаты социального характера, предусмотренных Коллективным договором и иными внутренними документами Общества, обеспечивающих повышение уровня условий труда и жизни персонала, его социальную защищённость.

Социальная политика Общества основывается на соблюдении законодательства Российской Федерации в области управления персоналом и реализуется в целях регулирования социально-трудовых отношений, повышения мотивации,

⁴¹ Международное некоммерческое движение, целью которого является повышение престижа рабочих профессий и развитие навыков мастерства.

роста производительности и качества труда персонала, сохранения и привлечения высококвалифицированных специалистов.

Основным целями социальной политики Общества является создание условий социальной защищенности работников, сохранение высококвалифицированного кадрового состава за счет создания условий для высокоэффективного труда, возможностей для повышения квалификации и карьерного роста, конкурентной заработной платы, социального пакета, а также создание позитивного имиджа предприятия в глазах работников и Общества в целом.

Ключевые направления социальной политики АО «ПСЗ «Янтарь»:

- организация оздоровления и отдыха работников и членов их семей;
- поддержка работников и привлеченных специалистов;
- реализация молодежной политики (поддержка молодых специалистов);
- работа с ветеранами, поддержка неработающих пенсионеров;
- проведение спортивных и культурно-массовых мероприятий.

Основным документом, регламентирующим механизм управления в социальной сфере, является Коллективный договор АО «ПСЗ «Янтарь». Коллективным договором предусмотрены социальные льготы и гарантии, обеспечивающие мотивацию, социальную защиту работников, который имеет большое значение, как для нематериальной мотивации персонала, так и для поддержки имиджа Общества в качестве привлекательного работодателя.

Организация оздоровления и отдыха работников и членов их семей

АО «ПСЗ «Янтарь», с 9 апреля 2020 г. возобновил работу в ограниченном режиме с привлечением минимально необходимого персонала для выполнения неотложных работ на важнейших заказах. Такое решение принято руководством Завода с учётом выполнения сроков по ключевым этапам сдаточной программы 2020 года.

На период действия ограничительных мероприятий в связи с угрозой распространения коронавирусной инфекции в Обществе был установлен особый порядок привлечения к работе сотрудников. К работе привлекалось ограниченное количество персонала для выполнения производственных процессов, необходимых для обеспечения нормального функционирования завода. Это не касалось пожилых людей в возрасте от 65 лет, беременных женщин и сотрудников с тяжёлыми хроническими заболеваниями.

На Заводе в течение 2020 года осуществлялись все необходимые меры предосторожности, был создан оперативный штаб по борьбе с коронавирусной инфекцией. При входе на территорию предприятия производится температурный контроль всего персонала. Выдаются средства индивидуальной защиты и средства дезинфекции.

С целью реализации программы сохранения здоровья работников, АО «ПСЗ «Янтарь» на постоянной основе осуществляет бесплатные медицинские профосмотры, флюорографические обследования, прохождение медицинской комиссии при трудоустройстве.

В соответствии с рекомендациями врачей, согласно заявкам комиссии по социальному страхованию, осуществляет приобретение путевок работникам Общества в санаторий за счет средств фонда социального страхования, так в 2020 году 12 работников были направлены на лечение в санатории Калининградской области, 110 сотрудников (граждане предпенсионного возраста), направлены на санаторно-курортное лечение в санатории области в соответствии с приказом Минтруда России от 10.12.2012 № 580н.

Работники АО «ПСЗ «Янтарь», занятые на работах с вредными условиями труда (перечень работ и профессий определен в приложении к Коллективному договору) обеспечиваются молоком, все работники Общества обеспечиваются качественной питьевой водой.

В 2020 году своевременно и в полном объеме начислены и выплачены страховые взносы на обязательное пенсионное страхование в Пенсионный фонд Российской Федерации и на обязательное медицинское страхование в Федеральный фонд обязательного медицинского страхования плательщиками страховых взносов

АО «ПСЗ «Янтарь» ежегодно организует летний отдых детей работников Общества в оздоровительных лагерях Калининградской области. В 2020 году в оздоровительных лагерях отдохнули дети 26 работников предприятия.

В АО «ПСЗ «Янтарь» функционируют заводской музей, библиотека и спортивный стадион.

Общая сумма средств, затраченных Обществом по данному направлению составила 10,397 млн. рублей.

Реализация молодежной политики (поддержка молодых специалистов).



В соответствии с условиями Коллективного договора молодым работникам возмещаются затраты на содержание детей в детских дошкольных учреждениях в размере 30% от стоимости.

В 2020 году возмещение родительской платы за содержание ребенка в детских дошкольных учреждениях получил 1 работник.

В соответствии с положением № 567-005-2016 «О молодых работниках в АО «ПСЗ «Янтарь» (утверждено приказом Общества от 22.08.201 № 1056), в отчетном периоде 28 молодым специалистам возместили расходы за проезд и питание.

Общая сумма средств, затраченных Обществом по данному направлению составила 0,495 млн. рублей.

Работа с ветеранами, поддержка неработающих пенсионеров.

Общество ежегодно оказывает финансовую поддержку ветеранам завода - участникам Великой Отечественной войны, воинам-интернационалистам в связи с празднованием Дня защитника Отечества, Годовщины штурма Кенигсберга, Дня Победы. Также ежегодно Общество выделяет материальную помощь неработающим пенсионерам (бывшим работником Завода) ко Дню пожилых людей.



В соответствии с положением № 571-001-2016 «Заслуженный ветеран труда завода» (утв. Приказом от 24.02.2016 № 217) оказана материальная помощь 84 ветеранам.

Общая сумма средств, затраченных Обществом по данному направлению составила 1,114 млн. рублей.

Проведение спортивных и культурно-массовых мероприятий.



Одним из направлений социальной политики Общества также является организация и проведение культурно-массовых мероприятий. Согласно внутренним документам Общества в 2020 году были выделены средства для проведения культурно-массовых мероприятий для работников предприятия и вручения подарков детям работников в возрасте до 14 лет.

Социальная политика АО «ПСЗ «Янтарь» направлена на приобщение сотрудников к физической культуре и спорту. С этой целью регулярно проводятся спортивные мероприятия по следующим видам спорта: нарды, русские шашки, дартс, легкоатлетические эстафета, пулевая стрельба, настольный теннис, волейбол, весёлые старты, гиревой спорт кубок по мини-

футболу. В конце каждого года по итогам этих соревнований определяется победитель спартакиады АО «ПСЗ «Янтарь».

Начиная с 2015 года заводская команда принимает участие в Спартакиаде обществ Группы ОСК и занимает достойные места, в 2015-2017 и в 2019 годах команда АО «ПСЗ «Янтарь» по мини-футболу занимала I место.

С 2009 года в Обществе возрождена футбольная команда «Шторм», которая была основана в 1946 году.



ФК «Шторм» ежегодно участвует в городских, областных и всероссийских соревнованиях, где показывает достойные результаты. В 2018 - 2020 годах, команда «Шторм» принимала участие в турнире по футболу «Зимний мяч Автотора» и в 2020 году стала его победителем.

Общая сумма средств, затраченных Обществом в 2020 году: по данному направлению составила 1,168 млн. рублей.

Взаимодействие с профсоюзом.

Сотрудниками (работниками) Общества создан профсоюзный орган – Общественная организация «Первичная профсоюзная организация Прибалтийского судостроительного завода «Янтарь» общероссийского профсоюза работников судостроения, судоремонта и морской техники» (профсоюз).

Сотрудничество профсоюза и руководства Общества в проведении согласованной политики в сфере трудовых отношений, основанных на принципе социального партнёрства Общества, также является одним из ключевых направлений социальной политики. В частности, ведётся активный диалог с профсоюзной организацией Общества, направленной на защиту прав и интересов работников. Представители профсоюза участвуют в рассмотрении всех значимых социально-трудовых вопросов: исполнения Обществом условий Коллективного договора, изменений в области оплаты труда, рабочего времени и т.п.

Совместно с профсоюзом организуются культурно-развлекательные и спортивные мероприятия, в том числе в рамках Спартакиады работающей и учащейся молодёжи Калининградского областного объединения организаций профсоюзов.

Улучшение жилищных условий работников.

В АО «ПСЗ «Янтарь» реализуется программа улучшения жилищных условий для работников, основным направлением которой является частичная

компенсация процентов по ипотеки работникам Общества. При реализации данного направления Общество руководствуется Положением № 598-003-2016 «О частичной компенсации работникам АО «ПСЗ «Янтарь» затрат на уплату процентов, начисленных по договорам ипотечного кредита на приобретение жилого помещения или строительства жилья» (утверждено приказом Общества от 29.12.2017 № 1051) – далее Положение.

Целями Положения являются:

- повышение мотивации работников к росту эффективности труда,
- привлечение на долгосрочной основе молодых высококвалифицированных кадров,
- оказание помощи в создании благоприятных бытовых условий для работников Общества.

В соответствии с Положением, в 2020 году 112 работников получили компенсацию процентов по ипотечным кредитам в размере 5,636 млн. рублей.

В АО «ПСЗ «Янтарь» работникам предприятия на льготных условиях предоставляется право для проживания в жилом фонде Общества – квартиры, гостиницы, общежития. Так в 2020 году, в гостинице для молодых семей проживало 10 семей, в гостиницах проживали 45 работников, в общежитии проживало 20 семей. Порядок и размер оплаты за проживание на льготных условиях определяется внутренними документами Общества. В 2020 году служебные квартирах Общества были предоставлены для проживания представителям Заказчика 356 и членам их семей.

10.2. Безопасность труда

Политика АО «ПСЗ «Янтарь» в области охраны труда является публичной документированной декларацией о намерении и гарантированном выполнении обязанностей по соблюдению государственных нормативных требований охраны труда и добровольно принятых на себя обязательств.



Политика АО «ПСЗ «Янтарь» в области охраны труда регламентируется законодательством Российской Федерации и следующими основными внутренними документами АО «ПСЗ «Янтарь»:

- Положение «О системе управления охраной труда (СУОТ) Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь», включая процедуры, направленные на достижение целей в области охраны труда, введено в действие приказом генерального директора от 22.10.2019 № 1005.

- Стандарт организации СТО ШЕВИ -278-2016 «Организация работы по охране труда и обеспечению пожарной, промышленной и экологической безопасности на предприятии», введен в действие приказом генерального директора от 16.01.2017 № 20.

- Стандарт организации СТО ШЕВИ-322-2013 «Производственная среда», введен в действие приказом генерального директора от 10.06.2013 № 625.

- Программа производственного контроля за состоянием факторов производственной среды на рабочих местах в производственных помещениях и на заказах, утверждена главным инженером 01.02.2019.

- Перечень профессий и видов работ, на которые должны быть разработаны инструкции по охране труда, утвержден главным инженером 22.01.2020.

- Коллективный договор АО «ПСЗ «Янтарь».
- Приказ Общества от 21.09.2015 № 1116, утверждающий нормы бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты для работников завода.
- Приказ Общества «Об организации обучения безопасности труда» от 31.01.2018 № 64.

Основные направления Политики в области охраны труда.

- предоставление трудящимся возможности работать в безопасных условиях;
- обеспечение выполнения установленных правил и требований, касающихся сферы охраны труда.

Основные цели Общества в области охраны труда:

- обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников АО «ПСЗ «Янтарь»,
- соблюдение требований федерального, регионального и отраслевого законодательства в сфере охраны труда, в том числе требований международных стандартов.

Основные результаты проведенных в Обществе мероприятий в области охраны труда и здоровья в 2020 году.

В 2020 году в АО «ПСЗ «Янтарь» проводились запланированные мероприятия в области охраны труда и здоровья. Общая сумма затрат по исполнению мероприятий составила 161 732,78 тыс. рублей, в том числе:

Наименование мероприятия	Объем затрат (тыс. руб.)
Расходы по обязательствам связанным с гарантиями, компенсациями, предоставлением средства индивидуальной защиты	
Оплата ежегодного дополнительного отпуска работникам, занятым на работах с вредными условиями труда	49 538,36
Оплата труда в повышенном размере работникам, занятым на работах с вредными условиями труда	78 631,86
Приобретение молока	2 639,69
Проведение медицинских осмотров, обязательных психиатрических освидетельствований	11 639,49
Приобретение специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты	6 014,68
Приобретение смывающих и (или) обезвреживающих средств	561,15
Расходы по реализации организационных мероприятий	
Проведение специальной оценки условий труда, оценки уровней профессиональных рисков	711,55

Наименование мероприятия	Объем затрат (тыс. руб.)
Расходы по реализации технико-технологических мероприятий	
Внедрение систем (устройств) автоматического и дистанционного управления и регулирования производственным оборудованием, технологическими процессами, подъемными и транспортными устройствами	520,20
Внедрение систем автоматического контроля уровней опасных и вредных производственных факторов на рабочих местах	558,20
Внедрение и (или) модернизация технических устройств, обеспечивающих защиту работников от поражения электрическим током	5 238,50
Расходы на реализацию санитарно-гигиенических мероприятий	
Механизация уборки производственных помещений, своевременное удаление и обезвреживание отходов производства, являющихся источниками опасных и вредных производственных факторов, очистки воздухопроводов и вентиляционных установок, осветительной арматуры, окон, фрамуг, световых фонарей	4 982,00
Устройство новых и реконструкция имеющихся отопительных и вентиляционных систем в производственных и бытовых помещениях, тепловых и воздушных завес, аспирационных и пылегазоулавливающих установок, установок кондиционирования воздуха с целью обеспечения нормального теплового режима и микроклимата, чистоты воздушной среды в рабочей и обслуживаемых зонах помещений	587,70
Приведение уровней естественного и искусственного освещения на рабочих местах, в бытовых помещениях, местах прохода работников в соответствии с действующими нормами	109,40

Основные направления Политики Общества в области промышленной безопасности.

Основной целью АО «ПСЗ «Янтарь» в рамках реализации политики в области промышленной безопасности является обеспечение безопасной эксплуатации опасных производственных объектов предприятия, предупреждение аварий, инцидентов и несчастных случаев, обеспечение готовности подразделений к локализации и ликвидации последствий аварий и инцидентов на указанных объектах.

Реализация цели осуществляется путем организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на ОПО.

Основные направления Политики Общества в области пожарной безопасности.

Основной целью АО «ПСЗ «Янтарь» в рамках реализации политики в области пожарной безопасности, является выполнение работниками требований федеральных законов, государственных стандартов, норм и правил, локальных правовых актов предприятия, оперативного реагирования на месте нарушения правил пожарной безопасности.

Основные документы в области пожарной безопасности.

- ✓ Федеральный Закон от 21.12.1994 № 69-ФЗ «О пожарной безопасности»;
- ✓ Федеральный Закон от 22.07.2008 № 123-ФЗ Технический регламент «О требованиях пожарной безопасности»;
- ✓ постановление правительства Российской Федерации от 25.04.2012 № 390 «Правила противопожарного режима в Российской Федерации»;
- ✓ стандарт ОСК.КСМК 12.003-2019 «Правила пожарной безопасности на строящихся, ремонтируемых и переоборудуемых кораблях и судах. Общие технические требования. Часть 1», введен в действие приказом Общества от 27.11.2019 № 1146;
- ✓ стандарт организации. СТО ШЕВИ-278-2016 «Организация работы по охране труда и обеспечения пожарной, промышленной и экологической безопасности на предприятии», введен в действие приказом Общества от 10.06.2013 № 625;
- ✓ инструкция по пожарной безопасности в АО «ПСЗ «Янтарь» (ИПБ-01-2016), утверждена приказом Общества от 25.08.2016 № 1064;
- ✓ инструкция по пожарной безопасности при производстве огневых работ в АО «ПСЗ «Янтарь» (ИПБ-02-2017), утверждена приказом Общества от 01.12.2017 № 928;
- ✓ положение «О порядке прохождения противопожарного инструктажа в АО «ПСЗ «Янтарь» (П-ПБ-01-2016), утверждено приказом Общества от 25.08.2016 № 1064;
- ✓ положение «О пожарно-техническом минимуме» в АО «ПСЗ «Янтарь» (П-ПБ-04-2020), утверждено приказом Общества от 04.02.2020 № 105.

Основные задачи Общества в области пожарной безопасности:

- обеспечение выполнения противопожарного режима и требований пожарной безопасности работниками АО «ПСЗ «Янтарь» и сторонних организаций, правил поведения на территории предприятия,
- обеспечение порядка организации производства и содержания территорий, зданий, помещений в целях соблюдения пожарной безопасности;
- контроль за выполнением требований пожарной безопасности к организационно-техническим мероприятиям и техническим средствам АО «ПСЗ «Ян-

тарь», направленных на обеспечение противопожарной защиты и предотвращению пожаров при строительстве, ремонте и модернизации судов.

В целях обеспечения пожарной безопасности, в соответствии с внутренними документами Общества, специалистами подразделения, отвечающего за противопожарную профилактику выдаются предписания для устранения нарушений.

Оценка эффективности работы АО «ПСЗ «Янтарь» в области охраны труда за 2018-2020 гг.

С целью оценки эффективности деятельности Общества в области охраны труда устанавливаются показатели, характеризующие уровень производственного травматизма – коэффициенты тяжести, частоты и трудовых потерь.

год	$N_{\text{ср.сп}}$	$N_{\text{н.сл}}$	$N_{\text{д.н}}$	$K_{\text{т}}$	$K_{\text{ч}}$	$K_{\text{тп}}$
2018	4079	29	584	20,1	7,1	142,7
2019	4149	38	1112	29,3	9,2	269,6
2020	4153	18	522	29	4,3	124,7

Коэффициент тяжести ($K_{\text{т}}$) за 2020 год по отношению к 2019 году (29,3) остался практически неизменным на фоне снижения общего количества несчастных случаев за счет длительной нетрудоспособности работников, получивших переломы конечностей и тяжелого несчастного случая.

Коэффициент частоты ($K_{\text{ч}}$) за 2020 год:

- снизился на 53 % по отношению к 2019 году (9,2) и на 39 % по отношению к 2018 году (7,1) за счет снижения общего количества несчастных случаев на 20 относительно 2019 года, на 11 относительно 2018 года;

Коэффициент трудовых потерь ($K_{\text{тп}}$) за 2020 год (124,7) снизился на 54 % по отношению к 2019 году (269,6) и на 13 % относительно 2018 года (142,7), за счет снижения количества несчастных случаев и количества дней нетрудоспособности.

Сведения о производственном травматизме

Статистика производственного травматизма

Год	Среднесписочная численность работников	Общее количество пострадавших	Количество пострадавших с тяжелым исходом	Количество пострадавших со смертельным исходом
2018	4079	29	1	2
2019	4149	38	4	-
2020	4153	18	1	-

<i>Категория работников</i>	Количество несчастных случаев
<i>Руководители</i>	2
<i>Специалисты</i>	1
<i>Служащие</i>	-
<i>Рабочие основного производства</i>	13
<i>Рабочие вспомогательного производства</i>	2
Всего	18

В 2020 году количество пострадавших от несчастных случаев с тяжелым исходом снизилось на 3 случая относительно 2019 года. Несчастные случаи со смертельным исходом не происходили.

Основной причиной несчастного случая с тяжелым исходом явились: неудовлетворительное содержание и недостатки в организации рабочих мест. Сопутствующими причинами явились: нарушение работниками правил внутреннего трудового распорядка и дисциплины труда, неудовлетворительная организация производства работ, не проведение обучения и проверки знаний по охране труда.

По результатам расследования проведены необходимые мероприятия по устранению причин несчастных случаев.

Основные виды несчастных случаев, произошедших в АО «ПСЗ «Янтарь» в 2020 году⁴²:

Вид происшествия	Количество несчастных случаев
Во время пешеходного передвижения к месту работы (код 014)	2
Падение при разности уровней высот и на глубину (код 022)	8
Падение на поверхности одного уровня в результате ложного шага или спотыкания (код 0212)	3
Удары случайно падающими предметами (с лесов) (код 034)	1
Удары случайно падающими предметами при работе (обращении) с ними (код 033)	1
Контактные удары (ушибы) при столкновении с движущимися предметами, деталями и машинами (с заготовкой) (код 041)	1
Воздействие движущихся вращающихся предметов, машин (УШМ) (код 04)	1
Контактные удары (ушибы) при столкновении с неподвижными предметами, деталями и машинами (код 042)	1
Всего	18

Основные причины несчастных случаев в 2020 году:

- неудовлетворительное содержание и недостатки в организации рабочих мест (код 09) – 6 случаев;

⁴² причины несчастного случая указаны согласно приказу Роструда от 21.02.2005 № 21.

- прочие причины (невнимательность, неосторожность пострадавшего) (код 15) – 4 случая.

В целях снижения уровня производственного травматизма в Обществе в 2020 году:

1) внесены дополнения в Положение «О системе управления охраной труда (СУОТ) АО «ПСЗ «Янтарь», разработаны и внедрены положение о порядке проведения контроля за состоянием температурного режима в летний период и инструкция по охране труда при хранении, транспортировке и использовании газовых баллонов № 261/ОПБОТиОС-ОТ (введено в действие приказом Общества 29.09.2020 № 954);

2) выдано 193 предписаний начальника отдела промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды об устранении нарушений требований безопасности;

3) в соответствии с утвержденным графиком проведена третья ступень трехступенчатого метода контроля состояния охраны труда в цехах и на строящихся заказах. По результатам оформлены акты с указанием характера нарушений и сроков устранения;

4) по каждому факту произошедшего несчастного случая, по окончании расследования, проводится внеплановый инструктаж с работниками;

5) согласование технологической документации на производимую продукцию (технологических инструкций, технологических процессов и др.) в части требований безопасности труда;

6) регулярная проверка сварочного оборудования, непрерывная подготовка работников по охране труда, ежедневный мониторинг состояния охраны труда на заказах и соблюдения работниками предприятия требований охраны труда.

Профессиональные заболевания в 2020 году и предыдущих 2018-2013 годах не выявлялись.

Обучение по охране труда и промышленной безопасности.

В отчетном периоде на эксплуатируемых ОПО специализированной организацией проведено 26 экспертиз промышленной безопасности эксплуатируемого оборудования. По результатам экспертизы получены положительные результаты, определены дальнейшие сроки эксплуатации ОПО.

В 2020 году по промышленной безопасности аттестовано:

- РСС - 27 человек;
- обслуживающий персонал – 634 человек.

год	Среднесписочная численность работников	Численность работников, прошедших	
		обучение по ОТ	обучение и аттестацию по ПБ
2018	4079	774	63
2019	4149	240	40 (38 по кранам)
2020	4153	291	27

Специальное обучение по охране труда в объеме должностных обязанностей и проверку знаний требований охраны труда непосредственно на предприятии в 2020 году прошли 16 работников из числа специалистов.

Обучение безопасным методам и приемам выполнения работ со стажировкой на рабочем месте и сдачей экзаменов непосредственно на предприятии в 2020 году прошли 369 работников (основного и вспомогательного производства, специалистов и служащих), из числа вновь принятых.

Общая сумма финансирования в 2020 году по данному направлению составила 341,80 тыс. рублей.

Информация о результатах аудита. В 2020 году внутренний аудит по данному направлению не проводился.

Сведения о специальной оценке условий труда.

Оценка условий труда и выявление вредных и (или) опасных производственных факторов в АО «ПСЗ «Янтарь» проведена на всех рабочих местах в рамках специальной оценки условий труда (СОУТ).

Состояние условий труда:

Наименование показателей	Весь персонал на конец отчетного года (человек)	из них (человек)	
		женщины	лица моложе 18 лет
<i>Всего занято на работах с вредными и (или) опасными условиями труда</i>	2365	234	0
<i>в том числе занятые под воздействием вредных факторов производственной среды:</i>			
<i>химического фактора</i>	1438	156	0
<i>биологического фактора</i>	1	1	0
<i>аэрозолей преимущественно фиброгенного действия</i>	95	1	0
<i>шума, ультразвука воздушного, инфразвука</i>	1852	54	0
<i>вибрации (общей и локальной)</i>	86	7	0
<i>неионизирующего излучения</i>	37	1	0
<i>ионизирующего излучения</i>	0	0	0
<i>микроклимата</i>	19	5	0
<i>световой среды</i>	11	2	0
<i>занятые под воздействием факторов трудового процесса:</i>			
<i>тяжести</i>	1739	159	0
<i>напряженности</i>	80	27	0

Сведения о специальной оценке условий труда, завершенной в 2020 году

Наименование	Количество рабочих мест, на которых проведена СОУТ в 2020 году	Количество рабочих мест по классам (подклассам) условий труда						
		класс 1	класс 2	класс 3				класс 4
				3.1	3.2	3.3	3.4	
Рабочие места (ед.)	28		5	3	20			
Работники, занятые на рабочих местах (чел.)	28		5	3	20			
из них женщин	2				2			
из них лиц в возрасте до 18 лет	0							
из них инвалидов	1		1					

Министерством социальной политики Калининградской области по представлению Государственной инспекции труда в Калининградской области проведена государственная экспертиза условий труда о качестве проведения специальной оценки условий труда на рабочем месте инженера-дефектоскописта – руководителя группы по рентгено- и гаммаграфированию отдела главного метролога АО «ПСЗ «Янтарь». По заключению экспертизы качество проведения специальной оценки условий труда соответствует государственным нормативным требованиям охраны труда.

В области охраны окружающей среды (экологическая безопасность).

Охрана окружающей среды является основополагающим принципом деятельности Общества в рамках природоохранного законодательства.

Основной целью АО «ПСЗ «Янтарь» в области охраны окружающей среды является достижение наименьшего негативного воздействия хозяйственной и производственной деятельности Общества на окружающую среду путем обеспечения экологической безопасности процессов производства, снижения объемов и токсичности выбросов в атмосферу, сбросов и отходов производства и потребления.

Достижение указанной цели обеспечивается путем:

1. Осуществления организации работ по выполнению работниками Общества требований охраны окружающей среды в соответствии со стандартом предприятия СТО ШЕВИ-278;

2. Обеспечения производственного контроля за соблюдением Обществом требований экологической безопасности;

3. Снижения негативного воздействия на окружающую среду за счет соблюдения нормативов предельно-допустимых выбросов, сбросов и лимитов на размещение отходов;

4. Выполнения мероприятий по охране окружающей среды согласно утверждённым внутренним документам Общества.

Основные документы в области охраны окружающей среды

- Водный кодекс РФ от 03.06.2006 № 74-ФЗ;
- Федеральный закон от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»;
- Федеральный закон от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха»;
- Федеральный закон от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления»;
- Федеральный закон от 20.12.2004 № 166-ФЗ «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов»;
- внутренние документы Общества в области охраны окружающей среды.

Основные направления деятельности Общества в области охраны окружающей среды.

- охрана и рациональное использование водных ресурсов;
- охрана атмосферного воздуха;
- охрана окружающей среды от отходов производства и потребления.
- оплата установленных законодательством платежей за негативное воздействие на окружающую среду.

В АО «ПСЗ «Янтарь» ежегодно формируется план природоохранных мероприятий, который включает также мероприятия в части охраны атмосферного воздуха, охраны и рационального использования водных ресурсов, охраны окружающей среды от отходов производства.

В 2020 году, из 22 запланированных к выполнению природоохранных мероприятий, выполнены 17, не реализовано 5 мероприятий по причине отсутствия финансирования, данные мероприятия перенесены на следующий отчетный период.

10.3. Спонсорская поддержка и благотворительность

Благотворительная деятельность

Благотворительная деятельность осуществляется Обществом в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 11.08.1995 № 135-ФЗ «О благотворительной деятельности и благотворительных организациях», Федеральным законом от 04.11.2014 № 327-ФЗ «О меценатской деятельности» Уставом АО «ПСЗ «Янтарь», решениями общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, а также внутренними документами Общества.

В Обществе действует Положение о благотворительной и меценатской деятельности АО «ПСЗ «Янтарь» (утверждено приказом Общества от 19.04.2020 № 320), которое определяет цели, формы и принципы благотворительной и меценатской деятельности, порядок и источники формирования средств на благотворительную и меценатскую деятельность, а также порядок информационного обеспечения и контроль в области их использования.

Основными целями оказания АО «ПСЗ «Янтарь» благотворительной и меценатской помощи являются:

- ✓ содействие в реализации программ и проектов, направленных на продвижение и популяризацию судостроительной отрасли России;
- ✓ содействие в реализации программ и проектов, направленных на поддержание образования, науки, культуры, здоровья и спорта. Приоритет отдается программам и проектам, связанным с судостроительной и морской тематикой;
- ✓ содействие в патриотическом, духовно-нравственном воспитании детей и молодежи;
- ✓ содействие в восстановлении религиозных и иных архитектурных памятников России, а также поддержке исторических исследований и развитии музейной деятельности;
- ✓ содействие в реализации программ и проектов, направленных на обеспечение рационального потребления природных ресурсов, а также защиту окружающей среды;
- ✓ содействие в формировании и реализации программ и проектов по сохранению культурных ценностей и развитию деятельности в сфере культуры и образования в области культуры и искусства;
- ✓ укрепление имиджа Общества, как социально-ответственной организации, формирование репутации Общества;
- ✓ содействие в охране и должном содержании зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение, и мест захоронения Калининградской области;

✓ содействие в социальной поддержке и защите работников Общества, членов их семей, ветеранов Общества, включая улучшение материального положения малообеспеченных, инвалидов и иных лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы.

Источником формирования средств на благотворительную деятельность является чистая прибыль Общества. Решение о распределении (направлении) части чистой прибыли Общества на пополнение средств на благотворительную и меценатскую деятельность принимается ежегодно общим собранием акционеров в рамках рассмотрения вопроса о распределении чистой прибыли Общества по результатам очередного финансового года.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров АО «ПСЗ «Янтарь» (протокол от 17.06.2020 № 37) из чистой прибыли полученной по итогам 2018 года на благотворительную деятельность было направлено 4,62 млн.рублей. Общая сумма средств, направленных на благотворительность в 2020 году из средств чистой прибыли по итогам 2018 года составила – 792,5 тыс.рублей.

Общество обеспечивает контроль использования переданных средств путем получения отчетов, в 2020 году фактов нецелевого использования денежных средств не выявлено.

Спонсорская деятельность

Спонсорская деятельность осуществляется Обществом в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 13.03.2006 № 38-ФЗ «О рекламе» Уставом АО «ПСЗ «Янтарь», решениями Совета директоров Общества, а также внутренними документами Общества.

В Обществе действует Положение АО «ПСЗ «Янтарь» о спонсорской поддержке (приказ Общества от 19.04.2018 № 320), основными задачами которого являются:

- установление способов и критериев определения приоритетных направлений спонсорской поддержки, соответствующих вышеизложенным целям;
- установление порядка расходования средств на спонсорскую поддержку;
- установление порядка раскрытия информации о расходовании средств на спонсорскую поддержку;
- установление механизма контроля за дальнейшим использованием получателями средств на спонсорскую поддержку.

Осуществление спонсорской поддержки направлено на оказание содействия и реализацию программ и проектов, направленных на продвижение

и популяризацию судостроительной отрасли России, в иных социальных проектах по рекламированию имиджа, продвижению и поддержанию положительной деловой репутации Общества.

Сделки, связанные со спонсорством, подлежат одобрению Советом директоров общества, за исключением случаев, когда заключение такой сделки (сделок) отнесено к компетенции единоличного исполнительного органа в соответствии с пп. 11, п. 17.6. Устава Общества. Годовой план расходов на спонсорскую поддержку не превышает 2 (двух) процентов от планируемого финансового результата Общества.

При определении направлений расходования средств на оказание спонсорской поддержки Общество обеспечивает полное соблюдение действующих внутренних документов, регламентирующих процедуры выявления и предупреждения возможного конфликта интересов.

В 2020 году АО «ПСЗ «Янтарь» не осуществляло спонсорскую деятельность.



11. Приложения к годовому отчету

11.1. Бухгалтерская отчетность Общества за 2020 год по РСБУ⁴³

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2020 г.

Организация: Акционерное общество «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь»	по ОКПО	Коды	
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	0710001	
Вид деятельности: строительство кораблей, судов и плавучих конструкций	по ОКВЭД	Дата	31.12.2020
Организационно-правовая форма / форма собственности: непубличное акционерное общество / частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС		07516652
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ		3900000111
Местонахождение (адрес): 236005 Российская Федерация, г. Калининград, площадь Гуськова 1			30.11
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ			12267 16
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора Акционерное общество "Аудиторская компания "Самоварова и Партнеры"			384
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН		7805015235
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН /ОГРНИП		1037811057778

По-ясне-ния	Наименование показателя	Код строки	На 31.12.2020 г.	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2018 г.
1	АКТИВ	1110	3	7	11
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы				
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
2	Основные средства	1150	3 214 797	3 299 278	2 969 148
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3.1	Финансовые вложения	1170	50	57	57
6.5	Отложенные налоговые активы	1180	858 941	494 816	50 949

⁴³ Ознакомиться с годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью, пояснительной запиской АО «ПСЗ «Янтарь за 2020 г. и примечанием к указанной отчетности можно на сайте: <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=15626&type=3>

	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	ИТОГО по разделу I	1100	4 073 791	3 794 158	3 020 165
4	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ Запасы	1210	17 503 146	17 722 831	15 981 199
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	5 963 003	5 713 815	4 747 889
5	Дебиторская задолженность	1230	27 655 489	14 205 468	15 859 419
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 200 962	3 806 762	1 985 474
6.4	Прочие оборотные активы	1260	37 252 834	34 336 011	29 114 702
	ИТОГО по разделу II	1200	91 575 434	75 784 887	67 688 683
	БАЛАНС	1600	95 649 225	79 579 045	70 708 848
1.5	ПАССИВ III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	426	426	330
1.5	Полученные от акционеров денежные средства в связи с увеличением уставного капитала (до регистрации соответствующих изменений учредительных документов)	1311	681 107	-	1 055 510
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	1 601 190	1 601 190	1 601 210
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	2 760 311	2 760 311	1 704 898
	Резервный капитал	1360	17	17	17
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(4 800 275)	(3 076 356)	(311 581)
	ИТОГО по разделу III	1300	242 776	1 285 588	4 050 384
5	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	1410	14 948 778	837 636	2 445 911
6.5	Отложенные налоговые обязательства	1420	39 096	48 538	235 151
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
5	Прочие обязательства	1450	39 146 643	31 333 688	28 745 503
	ИТОГО по разделу IV	1400	54 134 517	32 219 862	31 426 565

5	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	1510	3 731 372	4 296 431	425 084
5	Кредиторская задолженность	1520	36 817 490	40 797 130	33 809 462
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
7	Оценочные обязательства	1540	723 070	980 034	997 353
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	ИТОГО по разделу V	1500	41 271 932	46 073 595	35 231 899
	БАЛАНС	1700	95 649 225	79 579 045	70 708 848

Руководитель

(подпись)

Самарин Илья Сергеевич

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Храбцова Инна Владимировна

(расшифровка подписи)

29 января 2021 г.




Отчет о финансовых результатах за Январь - Декабрь 2020г.

Организация: **Акционерное общество «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь»**
 Идентификационный номер налогоплательщика
 Вид деятельности: **строительство кораблей, судов и плавучих конструкций**
 Организационно-правовая форма / форма собственности: **непубличные акционерные общества / частная собственность**
 Единица измерения: **тыс. руб.**


Форма по ОКУД
 Дата
 по ОКПО
 ИНН
 по ОКВЭД 2
 по ОКОПФ / ОКФС
 по ОКЕИ

Коды	
0710002	
31.12.2020	
07516652	
3900000111	
30.11	
12267	16
384	

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За январь - декабрь 2020 г.	За январь - декабрь 2019 г.
6.3	Выручка	2110	11 288 682	9 332 073
6.3	Себестоимость продаж	2120	(12 523 856)	(12 377 263)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	(1 235 174)	(3 045 190)
6.3	В том числе: валовая прибыль исчисленная методом «по мере готовности»		(1 050 174)	(2 696 704)
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
6.3	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(1 235 174)	(3 045 190)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
6.3	Проценты к получению	2320	11 214	34 911
6.3	Проценты к уплате	2330	(484 278)	(399 167)
6.3	Прочие доходы	2340	180 836	396 680
6.3	Прочие расходы	2350	(569 292)	(375 421)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(2 096 694)	(3 388 187)
6.5	Налог на прибыль	2410	373 567	630 480
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	-	-
6.5	Отложенный налог на прибыль	2412	373 567	630 480
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(1 723 127)	(2 757 707)
	Справочно	2510	-	-
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода			
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результата которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(1 723 127)	(2 757 707)
8	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель

 (подпись)

Самарин Илья Сергеевич
 (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

 (подпись)

Храбцова Инна Владимировна
 (расшифровка подписи)

29 января 2021 г.



11.2. Аудиторское заключение к бухгалтерской отчетности по РСБУ

Сведения об Аудиторе АО «ПСЗ «Янтарь»

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество ежегодно привлекает на договорной основе профессиональную аудиторскую организацию (аудитора), имеющую лицензию на осуществление такой деятельности для проведения аудита отчетности, подготовленной, как по российским (РСБУ), так и по международным стандартам (МСФО).

В соответствии со ст. 48, 86 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» аудитор общества утверждается общим собранием акционеров, размер оплаты его услуг определяется советом директоров общества.

Порядок выбора аудитора:

Аудитор Общества утверждается решением годового общего собрания акционеров. Кандидатура аудитора выдвигается Советом директоров по результатам проведенных закупочных процедур по отбору аудиторских организаций, которые рекомендованы обществам группы ОСК и их дочерним и зависимым обществам для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за отчетный период.

В 2020 году решением общего собрания акционеров АО «ПСЗ «Янтарь» (протокол от 21 июля 2020 г. № 39), в соответствии с рекомендациями Совета директоров Общества, в качестве аудиторской организации, осуществляющей аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «ПСЗ «Янтарь» составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и аудит консолидированной финансовой отчетности АО «ПСЗ «Янтарь» составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), за 2020 год, утверждено акционерное общество «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры».

Решением Совета директоров Общества (протокол от 10.06.2020 № 16/2020) размер вознаграждения аудитора определен в размере не более 1 400 591 (один миллион четыреста тысяч пятьсот девяносто один) рубль 27 копеек, НДС не облагается.

Полное наименование (сокращенное наименование)	акционерное общество «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры» (АО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры»)
Юридический Адрес	197101, Санкт-Петербург, ул. Кронверкская, д.29/37, лит. Б, пом. 63-Н.
Почтовый адрес:	197101, Санкт-Петербург, ул. Кронверкская,

	д.29/37, лит. Б, пом. 63-Н.
Телефон:	+7 (812) 313-3121
ОГРН	1037811057778
ИНН	7805015235
Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов	Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» Место нахождения: 119192 Россия, Москва, Мичуринский пр-т 21 корп. 4
	Дополнительная информация: ОРНЗ 11606065198

АО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры» является членом Саморегулируемой организации (далее - СРО) аудиторов Ассоциации «Содружество» (далее - АСС) в соответствии с решением Правления СРО ААС от 1 декабря 2016 г. (протокол от 01.12.2016 № 255) (свидетельство о членстве № 8603) и включена в реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО АСС 01.12.2016 за основным регистрационным номером записи - 11606065198.



Исх № 4591/20 от 10.02.2020 года

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам,
членам Совета директоров,
руководству
Акционерного общества «Прибалтийский
судостроительный завод «Янтарь»

АУДИРУЕМОЕ ЛИЦО

**Акционерное общество
«Прибалтийский судостроительный
завод «Янтарь»**

Место нахождения:
236005, Российская Федерация,
Калининградская область, г.Калининград,
площадь Гуськова, дом 1

Государственный регистрационный номер:
1023901861213

АУДИТОР

Акционерное общество
«Аудиторская компания
«Самоварова и Партнеры»
Место нахождения:
197101, г. Санкт-Петербург,
ул.Кронверкская, д. 29/37, лит. Б, пом. 63-Н
Государственный регистрационный номер:
1037811057778

Член Саморегулируемой организации
аудиторов Ассоциация «Содружество»
ОРНЗ 11606065198

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам, членам Совета директоров,
Руководству акционерного общества
«Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» (ОГРН 1023901861213, место нахождения: 236005, Российская Федерация, Калининградская область, г. Калининград, площадь Гуськова, дом 1), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 г. отчета о финансовых результатах за 2020 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2020 год, в том числе отчета об изменениях капитала за 2020 год и отчета о движении денежных средств за 2020 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2020 год, включая основные положения учетной политики. По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» по состоянию на 31 декабря 2020 г., финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Акционерному обществу «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, принятыми в Российской Федерации и соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Акционерное общество «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь», прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь».

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь»;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь», и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Акционерное общество «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь», доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания по аудиту,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение

И.О. Келтокайнен

Генеральный директор
АО «Аудиторская компания
«Самоварова и Партнеры»

О.А. Климовская



«10» февраля 2021 года

Аудиторская организация:

Акционерное общество
«Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры»
ОГРН: 1037811057778

Место нахождения:

197101, г. Санкт-Петербург, ул. Кронверкская, д. 29/37, лит. Б, пом. 63 Н

Член Саморегулируемой организации аудиторов

Ассоциация «Содружество»

ОРНЗ 11606065198

11.3. Финансовая отчетность по МСФО за отчетный год²⁷.

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 г.

Руководство Группы отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах финансовое положение Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» и его дочерних организаций (совместно – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также результаты их деятельности, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО») и с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки консолидированной финансовой отчетности.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- представление информации, в том числе данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и простоту восприятия такой информации;
- раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнения требований МСФО оказывается недостаточно для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные операции, а также прочие события или условия оказывают на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Группы, а также оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить операции Группы, а также в любой момент времени с достаточной степенью точности предоставить информацию о финансовом положении Группы и обеспечить соответствие финансовой отчетности требованиям МСФО;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с национальным законодательством и стандартами бухгалтерского учета;
- принятие всех доступных мер по обеспечению сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., была утверждена «11» марта 2021 г.




И.В. Храбцова
 Главный бухгалтер
 Храбцова И.В.
 «11» марта 2021 года

²⁷ Ознакомиться с консолидированной финансовой отчетностью АО «ПСЗ «Янтарь» за 2019 г. и примечанием к указанной отчетности можно на сайте: <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=15626&type=4>

**Консолидированный отчет о финансовом положении
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года**

	Прим.	31.12.2020	31.12.2019
Активы			
<i>Долгосрочные активы</i>			
Основные средства	10	3 289	3 283
Нематериальные активы		436	448
Вложения в ассоциированные организации		-	58
Активы в форме права пользования	11	25	35
Отложенные налоговые активы		180	274
Итого долгосрочные активы		3 930	4 098
<i>Краткосрочные активы</i>			
Запасы	12	17 289	17 529
Торговая и прочая дебиторская задолженность к получению от третьих лиц	17	27 525	13 719
Активы по расчетам с покупателями по договорам строительного подряда	13	37 253	34 336
НДС к возмещению		5 963	5 714
Денежные средства в кассе и банках	14	3 220	3 814
Итого краткосрочные активы		91 250	75 112
Итого активы		95 180	79 210




 Главный бухгалтер
 Храбцова И.В.
 «11» января 2021 года

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

**Консолидированный отчет о финансовом положении
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года (продолжение)**

	Прим.	31.12.2020	31.12.2019
Собственный капитал и обязательства			
Капитал и резервы			
Акционерный капитал		681	0
15 Эмиссионный доход		2 760	2 760
		(-)	(17)
Неконтролирующие доли			
Итого собственный капитал		(344)	528
Долгосрочные кредиты и займы		14 949	838
Отложенные налоговые обязательства		111	399
13 Авансы по договорам на строительство		39 147	31 333
Итого долгосрочные обязательства		54 207	32 570
Краткосрочные кредиты и займы	16	3 731	4 296
17 Торговая и прочая кредиторская задолженность перед третьими лицами		3 019	970
13 Обязательства по договорам с покупателями		33 844	39 719
Кредиторская задолженность по налогам		-	143
18 Резервы		723	984
Итого краткосрочные обязательства		41 317	46 112
Итого обязательства		95 524	78 682
Итого собственный капитал и обязательства		95 180	79 210



И.В. Храбцова
Главный бухгалтер
Храбцова И.В.
«11» января 2021 года

**Консолидированный отчет
о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года**

	За период, закончившийся	
	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Прим.		
Выручка от продаж контрагентам, являющимися третьими лицами	6	11 370
Себестоимость продаж контрагентам, являющимися третьими лицами	7	(10 447)
Валовая прибыль	923	(1 077)
Курсовые разницы (нетто)		3
Административные расходы	8	(2 073)
Прочие доходы / (расходы)		(389)
Операционная прибыль	(1 536)	(3 420)
Финансовые / (расходы)		(479)
Прибыль до налогообложения	(2 015)	(3 794)
Расход по налогу на прибыль	9	445
Чистая прибыль за период	(1 570)	(3 130)
Приходящаяся на:		
Акционеров материнской компании Группы	(1 570)	(3 130)
Долю неконтролирующих акционеров	(-)	(-)
Прибыль на акцию		
Базовая (в рублях на акцию)	(3 683)	(9 485)



И.В. Храбцова
Главный бухгалтер
Храбцова И.В.
«11» 2021 года

11.4. Аудиторское заключение к финансовой отчетности по МСФО.



**АУДИТОРСКАЯ
КОМПАНИЯ**
Самоварова и Партнеры
В СОСТАВЕ ГРУППЫ SPG

Исх № 5057/21 от 12.03.2021 года

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам,
членам Совета директоров,
руководству

Акционерного общества
«Прибалтийский судостроительный завод
«Янтарь»

АУДИРУЕМОЕ ЛИЦО

Акционерное общество
«Прибалтийский судостроительный
завод «Янтарь»

Место нахождения:
236005, РФ, Калининградская область, г.
Калининград, пл. Гуськова, д. 1.
Государственный регистрационный номер:
1023901861213

АУДИТОР

Акционерное общество
«Аудиторская компания
«Самоварова и Партнеры»
Место нахождения:
197101, г. Санкт-Петербург, ул.
Кронверкская, д. 29/37, лит. Б, пом. 63-Н
Государственный регистрационный номер:
1037811057778
Член Саморегулируемой организации
аудиторов Ассоциация «Содружество»
ОРНЗ 11606065198

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам, членам Совета Директоров,
руководству Акционерного общества
«Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» и его дочерних организаций (далее - Группа) (ОГРН 1023901861213, место нахождения: 236005, РФ, Калининградская область, г. Калининград, пл. Гуськова, д. 1), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 г., консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., консолидированного отчета об изменении собственного капитала за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2020 г. консолидированные финансовые результаты её деятельности и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, принятыми в Российской Федерации и соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Важные обстоятельства

Не изменяя мнения о достоверности консолидированной финансовой отчетности, мы обращаем внимание на то, что Группа не раскрывает информацию об агрегированной сумме понесённых затрат и признанной прибыли (за вычетом признанных убытков) по договорам на строительство по состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г., представление которой требуется МСФО, что является отступлением от требований международных стандартов финансовой отчетности, поскольку данная информация относится к сведениям, составляющим государственную тайну.

Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля:

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством Группы;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством Группы допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

е) получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о годовой консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководства, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров Группы, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания по аудиту,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение:

Директор по аудиту по МСФО
АО «Аудиторская компания
«Самоварова и Партнеры»



И.О. Келтокайнен

«12» марта 2021 года

Аудиторская организация:

Акционерное общество

«Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры»

ОГРН: 1037811057778

Место нахождения:

197101, г. Санкт-Петербург, ул. Кронверкская, д.29/37, лит.Б, пом.63-Н

Член Саморегулируемой организации аудиторов

Ассоциация «Содружество»

ОПНЗ 11606065

11.5. Сведения об объеме использованных Обществом энергетических ресурсов в 2020 году.

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления. тыс.руб.	Изменения объема потребления 2020 г. к 2019 г. (%)
Атомная энергия	-	-	-	-
Тепловая энергия	8,165	тыс. Гкал	64 060,4	5,21
Электрическая энергия	39 465	тыс. кВт*час	202 561,51	-8,37
Электромагнитная энергия	-	-	-	-
Нефть	-	-	-	-
Бензин автомобильный	84,74	тыс. л	3291,52	-6,08
Топливо дизельное	1 002,10	тыс. л	37 674,87	-27,4
Мазут топочный	-	-	-	-
Газ естественный (природный)	10 183,680	тыс. м. куб.	191,89	-29,27
Уголь	10,9	тн	59,1	-94,50
Горючие сланцы	-	-	-	-
Торф	-	-	-	-
Другое:				
Сжатый воздух	24 531	тыс. м. куб.	33 593,3	2,09
Водоснабжение	317,777	тыс. м. куб.	14 798,3	-12,25
Водоотведение	313,879	тыс. м. куб.	36 887,5	-10,10

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице (атомная энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, горючие сланцы торф), в отчетном году не потреблялись и не использовались.

11.6. Закупочная деятельность.

Основные документы, регламентирующие закупочную деятельность Общества.

- Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 275-ФЗ «О государственном оборонном заказе»;
- Положение о закупке АО «ПСЗ «Янтарь», с учетом внесенных изменений №№ 1-3, утвержденных решениями Совета директоров Общества (протоколы от 24 декабря 2018 г. № 45/2018, от 17 февраля 2020 г. № 2/2020, от 26.05.2020 № 12/2020, от 12.11.2020 № 32/2020;

Цели и принципы закупочной деятельности АО «ПСЗ «Янтарь»:

Цели	Принципы
создание условий для своевременного и полного удовлетворения потребностей заказчика в товарах, работах, услугах, в том числе для целей коммерческого использования, с необходимыми показателями цены, качества и надежности;	- информационная открытость закупок, обеспечение гласности и прозрачности закупок;
эффективное использование денежных средств, направляемых на закупку продукции, снижение прямых и косвенных издержек на приобретаемую продукцию;	- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованного ограничения конкуренции по отношению к участникам;
расширение возможностей участия юридических и физических лиц в закупке товаров, работ, услуг для нужд заказчика и стимулирования такого участия, развития добросовестной конкуренции, обеспечения гласности и прозрачности закупки;	- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение продукции (с учетом, при необходимости, стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализации мер, направленных на сокращение издержек заказчика;
повышение инвестиционной привлекательности АО «ПСЗ «Янтарь» за счет регламентации закупочной деятельности;	- отсутствие ограничений допуска к участию в закупке путем установления неизменяемых требований к участникам.
предотвращение коррупции и других злоупотреблений в сфере закупочной деятельности	

Приоритетной формой проведения закупочных процедур в АО «ПСЗ «Янтарь» является электронная форма с использованием инструментов и процедур единой информационной системе (www.zakupki.gov.ru), что позволяет обеспечить максимальную осведомленность потенциальных поставщиков о потребностях Общества и повысить эффективность закупочной деятельности.

Закупочные органы АО «ПСЗ «Янтарь»:

1. Закупочная комиссия АО «ПСЗ «Янтарь» в целях проведения конкурентных процедур закупки товаров (работ, услуг) для нужд АО «ПСЗ «Янтарь» с планируемой стоимостью свыше 30 000 000,00 рублей (создана приказом Общества от 12.10.2020 № 1012).

2. Закупочная комиссия АО «ПСЗ «Янтарь» в целях проведения конкурентных процедур закупки товаров (работ, услуг) для нужд АО «ПСЗ «Янтарь» с планируемой стоимостью, не превышающей 30 000 000,00 рублей, создана приказом Общества от 12.10.2020 № 1015.

3. Отдельная закупочная комиссия АО ПСЗ «Янтарь» в целях проведения конкурентных процедур закупки товаров, работ, услуг для нужд проекта 23700 с планируемой стоимостью свыше 15 000 000,00 рублей, создана приказом Общества от 12.10.2020г № 1013.

4. Отдельная закупочная комиссия АО ПСЗ «Янтарь» в целях проведения конкурентных процедур закупки товаров, работ, услуг для нужд проекта 23700 с планируемой стоимостью, не превышающей 15 000 000,00 рублей, создана приказом Общества от 12.10.2020г № 1014.

План закупок Общества. Эффективность закупочной деятельности.

План закупок товаров, работ, услуг АО «ПСЗ «Янтарь» на 2020 год утвержден Генеральным директором Общества и в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ размещен в сети Интернет в единой информационной системе по адресу www.zakupki.gov.ru.

На момент утверждения План закупок товаров, работ, услуг АО «ПСЗ «Янтарь» на 2020 год включал 477 позиций, на общую сумму 35 842 736,22 тысяч рублей. На конец отчетного периода План закупок общества включал 790 позиций на общую сумму 43 036 901,66 тысяч рублей.

В 2020 г. исполнение Плана закупок товаров, работ, услуг АО «ПСЗ «Янтарь» составило:

по количеству позиций – 665 (84,17 %);

по общей сумме – 39 951 809,25 тыс. рублей (92,83 %).

По количеству позиций План закупок на конец 2020 года по сравнению с началом отчетного периода увеличился на 65,62%, по сумме – на 20,07 %.

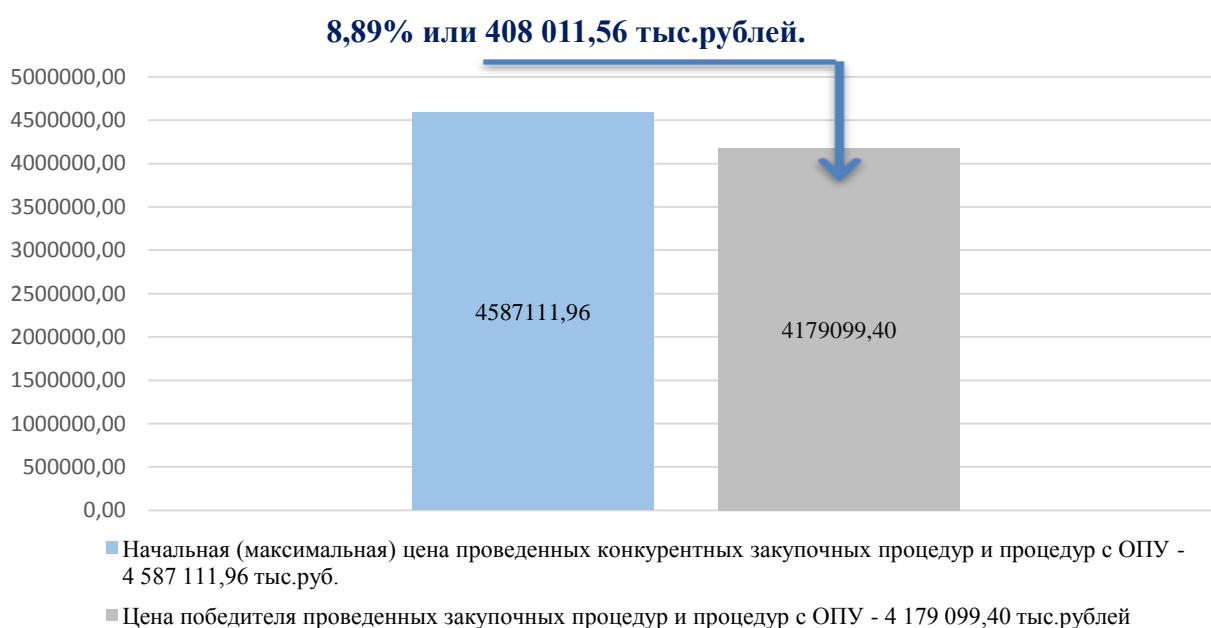
В целях увеличения эффективности и прозрачности закупок в Обществе в 2020 году проведены следующие мероприятия:

✓ В рамках совершенствования регламентного обеспечения закупочной деятельности, обеспечение конкурентных условий при организации закупочных процедур, так в 2019 году количество конкурентных процедур составило 35,15% от общего числа процедур, а в 2020 году 37,72 % - совершенствование политик и процедур в области закупочной деятельности.

✓ АО «ПСЗ «Янтарь» включено в перечень конкретных заказчиков, чьи проекты планов закупки товаров, работ, услуг, проекты изменений, вносимых в такие планы, до их утверждения подлежат проводимой акционерным обществом «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» оценке соответствия требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке (Распоряжение Правительства РФ от 16 марта 2018 № 441-р). В отчетном периоде Общество получило 47 положительных заключений по результатам оценки о соответствии проекта плана закупки товаров, работ, услуг, проекта плана закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, проекта изменений, вносимых в такой план, требованиям об участии субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке.

В 2020 году при осуществлении АО «ПСЗ «Янтарь» закупочной деятельности были достигнуты следующие показатели:

1. Экономический эффект проведенных закупок от начально-максимальной цены составил 8,89 % - 408 011,56 тыс. рублей. Объем начально-максимальных цен при проведении конкурентных закупочных процедур составил 4 587 110,96 тыс. рублей, объем цен победителей конкурентных процедур – 4 179 099,40 тыс. рублей.



2. Экономический эффект проведенных переторжек составил 6,36 % - 120 381,00 тыс. рублей. Объем цен предложений до переторжки (преддоговорных переговоров) при проведении конкурентных закупочных процедур составила 1 891 541,00 тыс. рублей, объем цен победителей закупочных процедур – 1 771 160,00 тыс. рублей.



3. Эффективность закупочной деятельности в отчетном году, в том числе в отношении закупок у субъектов малого и среднего бизнеса:

Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных положением о закупке, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства – 32,42 %;

11.7. Сведения о сделках Общества, в совершении которых имеется заинтересованность.

В отчётном периоде АО «ПСЗ «Янтарь» совершено 14 (четырнадцать) сделок, которые в соответствии с требованиями главы XI Федерального закона от 26 декабря 1995г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» признаются сделками в совершении которых имеется заинтересованность. Из 14 сделок, информация о 9 сделках не раскрывается в соответствии с постановлением Правительства РФ от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

В целях соблюдения требований Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устава и внутренних документов Общества, информация о намерении АО «ПСЗ «Янтарь» совершить сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, направлялась в адрес членов Совета директоров Общества посредством направления извещения не позднее, чем за 15 дней до даты совершения сделки. В извещении были указаны стороны сделки, выгодоприобретатель, цена, предмет сделки и иные ее существенные условия или порядок их определения, а также заинтересованное лицо и основания признания его заинтересованным.

Требования о проведении заседания Совета директоров Общества для принятия решения о согласии на совершение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в АО «ПСЗ «Янтарь» в 2020 году не поступало.

№ п/п	Вид сделки (№ и дата)	Существенные условия	Сведения о заинтересованном лице (по сделке)
1.	Договор № 113Р-289-2020 от 14.02.2020	Стороны сделки: АО «ПСЗ «Янтарь» (Исполнитель). АО «Балтийский завод» (Заказчик). Предмет сделки: Оказание услуг по временному направлению работников с их согласия для выполнения работ на заказах 05707, 05708. Цена: 115 756 945,20 рублей с НДС. Сроки: 30 апреля 2020 г. В адрес членов совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь», согласно п. 1.1 ст. 83 ФЗ «Об акционерных обществах», направлено извещение от 14.04.2020 № 506/И/2. Требование не поступало. Сделка совершена в рамках гражданского судостроения.	АО «ОСК», так как является контролирующим лицом АО «ПСЗ «Янтарь» и АО «Балтийский завод». Дикий А.В., который является членом совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь» и АО «Балтийский завод».
2.	Дополнительное соглашение № 7 от 04.02.2020 к Договору от 26.04.2017 № 5158	Стороны сделки: АО «ПСЗ «Янтарь» (Заказчик), АО «СП «ЭРА» (Исполнитель). Предмет: Увеличение объема, стоимости и сроков выполнения электромонтажных работ на заказах зав. № 04002 и № 04003 проекта SK-3101R. Цена: 212 891 105,75 рублей с НДС. Сроки: 30 июня 2020 г. В адрес членов совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь», согласно п. 1.1 ст. 83 ФЗ «Об акционерных	АО «ОСК», которое является контролирующим лицом АО «ПСЗ «Янтарь» и АО «СП «ЭРА». Наволоцкий А.В., который является одновременно членом совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь» и АО «СП «ЭРА».

	обществах», направлено извещение от 02.06.2020 № 506/И/4. Требование не поступало. Сделка совершена в рамках гражданского судостроения.	
3.	<p>Дополнительное соглашение №1 к договору № 113/Р-289-2020 от 14.02.2020</p> <p>Стороны сделки: АО «ПСЗ «Янтарь» (Исполнитель). АО «Балтийский завод» (Заказчик). Предмет сделки: Увеличение сроков оказания услуг по предоставлению персонала до 30.06.2020 для выполнения работ на заказах 05707, 05708. Цена без изменений: 115 756 945,20 рублей с НДС. Сроки: 30 июня 2020г. В адрес членов совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь», согласно п. 1.1 ст. 83 ФЗ «Об акционерных обществах», направлено извещение от 05.08.2020 № 506/И/6. Требование не поступало. Сделка совершена в рамках гражданского судостроения.</p>	АО «ОСК», так как является контролирующим лицом АО «ПСЗ «Янтарь» и АО «Балтийский завод». Дикий А.В., который является членом совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь» и АО «Балтийский завод».
4.	<p>Договор № 982963 от 29.09.2020</p> <p>Стороны сделки: АО «ПСЗ «Янтарь» (Исполнитель), АО «Адмиралтейские верфи» (Заказчик). Предмет: Оказание услуг по временному направлению работников с их согласия для выполнения работ на заказах 02480, 02481, 02482, 02483, 02484, 02485. Цена: 87 705 408,78 рублей с НДС. Сроки: 01.09.2020 до 31.12.2020. В адрес членов совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь», согласно п. 1.1 ст. 83 ФЗ «Об акционерных обществах», направлено извещение от 11.09.2020 № 506-И/7. Требование не поступало. Сделка совершена в рамках гражданского судостроения.</p>	АО «ОСК», так как является контролирующим лицом АО «ПСЗ «Янтарь» и АО «Адмиралтейские верфи»
5.	<p>Дополнительное соглашение № 8 к договору от 26.04.2017 № 5158</p> <p>Стороны сделки: АО «ПСЗ «Янтарь» (Заказчик), АО "СП "ЭРА" (Исполнитель). Предмет: Увеличение объема, стоимости и сроков выполнения электромонтажных работ на заказах зав. № 04002 и № 04003 проекта SK-3101R. Цена: 226 690 380,25 рублей с НДС. Сроки: 1 октября 2020г. В адрес членов совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь», согласно п. 1.1 ст. 83 ФЗ «Об акционерных обществах», направлено извещение от 01.10.2020 № 506/И/9. Требование не поступало. Сделка совершена в рамках гражданского судостроения.</p>	АО «ОСК», которое является контролирующим лицом АО «ПСЗ «Янтарь» и АО «СП «ЭРА». Наволоцкий А.В., который является одновременно членом совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь» и АО «СП «ЭРА».

11.8. Сведения о крупных сделках Общества в отчетном году, в том числе перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершении которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.

В отчетном периоде АО «ПСЗ «Янтарь» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.

11.9. Сведения о выполнении поручений Совета директоров

В 2020 году Советом директоров АО «ПСЗ «Янтарь» выдано 7 поручений, из которых:

исполнено – 3 поручения,

не исполнено – 1 поручение,

находятся в процессе исполнения – 3 поручения.

Информация об исполнении поручений Совета директоров в 2020 году³

№ п/п	№ и Дата Протокола	Принятое решение	Статус исполнения
1.	№ 3/2020 от 20.02.2020	Поручить единоличному исполнительному органу АО «ПСЗ «Янтарь» взять на личный контроль исполнение поручения решения Совета директоров Общества (пункт 3 протокола Совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь» № 33/2019 от 12 декабря 2019г.) и совместно с руководителем Службы внутреннего аудита АО «ПСЗ «Янтарь» обеспечить вынесение отчета о деятельности Службы внутреннего аудита за 2019 год для рассмотрения и утверждения Советом директоров Общества не позднее 28 февраля 2020 года.	Не исполнено
2.	№ 4/2020 от 21.02.2020	Протокол содержит сведения ограниченного доступа	Исполнено
3.	№ 8/2020 от 26.03.2020	Протокол содержит сведения ограниченного доступа	Исполнено

³ Информация о заседаниях совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь» приводится в отношении только тех заседаний Совета директоров, протоколы которых не содержат сведения ограниченного доступа (дсп).

№ п/п	№ и Дата Протокола	Принятое решение	Статус исполнения
4.	№ 23/2020 от 17.07.2020	Поручить единоличному исполнительному органу общества в срок до 30 августа 2020г. разработать мероприятия по недопущению убытков по судостроительным контрактам на строительство гражданских судов с учетом рекомендаций, выданных по результатам проведенной комплексной проверки хозяйственной деятельности АО «ПСЗ «Янтарь» за период 2016 - 2018 годов и за 2019 год.	Исполнено
5.		Поручить единоличному исполнительному органу общества срок до 31 декабря 2020г. разработать план финансового оздоровления АО «ПСЗ «Янтарь» с включением в него мероприятий по погашению полученного по сделке убытка.	В процессе исполнения
6.	№ 31/2020 от 28.10.2020	Поручить, единоличному исполнительному органу обеспечить финансирование мероприятий и исполнение плана по реализации непрофильных активов (недвижимого имущества), утвержденный советом директоров АО «ПСЗ «Янтарь» (протокол № 13/2019 от 25.04.2019).	В процессе исполнения
7.	№ 37/2020 от 28.12.2020	Протокол содержит сведения ограниченного доступа.	В процессе исполнения

11.10. Информация о базовых внутренних документах, являющихся основанием для формирования годового отчета, а также регламентирующие функцию внутреннего аудита и вопросы деятельности системы внутреннего контроля и управления рисками.

1. Устав АО «ПСЗ «Янтарь»;
2. Положение об общем собрании акционеров АО «ПСЗ «Янтарь»;
3. Положение о Совете директоров АО «ПСЗ «Янтарь»;
4. Положение о Ревизионной комиссии АО «ПСЗ «Янтарь»;
5. Положение о структурном подразделении внутреннего аудита АО «ПСЗ «Янтарь», утвержденное Советом директоров АО «ПСЗ «Янтарь».
6. Кодекс корпоративной этики работников АО «ПСЗ «Янтарь», введен в действие приказом Общества от 30.11.2018 № 905;
7. - Порядок внутреннего контроля соблюдения требований сводного законодательства в АО «ПСЗ «Янтарь», утверждён приказом Общества от 31.07.2019 № 687;
8. Методика выявления и оценки регулируемых рисков в АО «ПСЗ «Янтарь», утверждена приказом Общества от 23.07.2020 № 713;

9. Приказ АО «ПСЗ «Янтарь» «О подготовке годового отчета АО «ПСЗ «Янтарь» за 2020 год» от 31.12.2020 № 1317.

11.11. Сведения об Обществе.

Полное фирменное наименование Общества:	на русском языке - Акционерное общество «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» на английском языке – Joint-stock company «YANTAR shipyard»
Сокращенное фирменное наименование Общества:	на русском языке – АО «ПСЗ «Янтарь» на английском языке – JSC «YANTAR shipyard»
Место нахождения Общества:	236005, Российская Федерация, Калининградская область, г. Калининград, площадь Гуськова, дом 1.
Контактный телефон/Факс:	(4012) 64-86-41 / (4012) 64-75-40
Сайт:	http://www.shipyard-yantar.ru
Адрес электронной почты:	offise@shipyard-yantar.ru
Сведения о государственной регистрации:	Свидетельство о государственной регистрации юридического лица № 706, выдано Администрацией Балтийского района города Калининграда 7 сентября 1993 г. Свидетельство о внесении записи в единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 01 июля 2002 года: серия 39 № 001048001, выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 8 по городу Калининграду 3 сентября 2002 года. Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1023901861213 ИНН: 3900000111, КПП:390601001
Руководитель (единоличный исполнительный орган) – Генеральный директор	Самарин Илья Сергеевич

Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ.

АО «ПСЗ «Янтарь» включено в «Перечень стратегических организаций, а также федеральных органов исполнительной власти, обеспечивающих реализацию единой государственной политики в отраслях экономики, в которых осуществляют деятельность эти организации», утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 августа 2009 года № 1226-р.

Акционерный капитал и ценные бумагиУставный капитал

Уставный капитал АО «ПСЗ «Янтарь» состоит из номинальной стоимости акций Общества, приобретенных акционерами Общества.

Каждая обыкновенная акция Общества предоставляет акционеру (ее владельцу) одинаковый объем прав.

Привилегированные акции не размещались.

Зарегистрированный уставный капитал АО «ПСЗ «Янтарь» по состоянию на 31 декабря 2020 г. составляет 426 336 (четыреста двадцать шесть тысяч триста тридцать шесть) рублей, и был разделен на 426 336 (четыреста двадцать шесть тысяч триста тридцать шесть) штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая. В отчетном периоде изменение размера уставного капитала Общества не происходили.

В 2020 году, в ходе реализации мероприятий по увеличению уставного капитала АО «ПСЗ «Янтарь» СЗ ГУ Банка России зарегистрировано решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «ПСЗ «Янтарь», в количестве 852 672 штуки, путем закрытой подписки, государственный регистрационный номер 1-01-02357-D-004D.

События после отчётной даты:

В целях продления сроков размещения ценных бумаг АО «ПСЗ «Янтарь», на основании решения Совета директоров Общества (протокол от 25.12.2020 №36/2020), 15 января 2021 г. СЗ ГУ Банка России зарегистрированы изменения в решение о дополнительном выпуске.

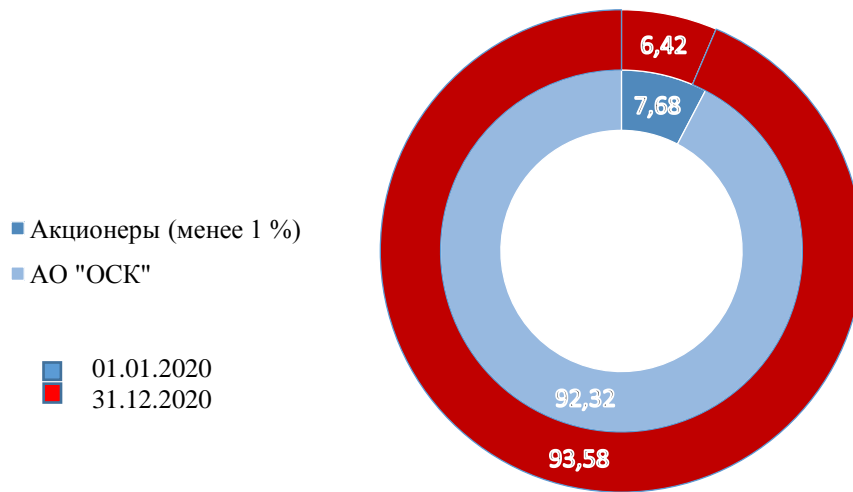
Структура акционерного капитала АО «ПСЗ «Янтарь» на 31.12.2020

По состоянию на 31 декабря 2020 г. в реестре акционеров Общества зарегистрировано: 2 541 из них:

6 юридических лиц;

2 521 физических лиц (в том числе 14 по счетам совладения).

Акционеры АО "ПСЗ "Янтарь" на 01.01.2020 и 31.12.2020



Доля владения акционеров по состоянию на 31.12.2020 г. указана исходя из количества голосующих акций Общества, в связи с размещением акций дополнительного выпуска регистрационный номер 1-01-02357-D-004D в 2020 году.

Акции АО «ПСЗ «Янтарь» находящиеся в собственности Российской Федерации отсутствуют.

Специальное право на участие Российской Федерации в управлении открытым акционерным обществом («золотой акции») не вводилось.

Сведения о выпусках ценных бумагах АО «ПСЗ «Янтарь».

Номер выпуска	Сведения о выпуске
№ 1-01-02357-D	<p>На момент учреждения уставный капитал Общества составлял 215 000 рублей и был разделен на 215 000 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1,00 (один) рубль каждая. Выпуску эмиссионных ценных бумаг присвоен государственный регистрационный номер – 1-01-02357-D.</p> <p>Приказом Федеральной службы по финансовым рынкам России от 2 ноября 2011 г. №11-2862/пз-и осуществлена регистрация дополнительного выпуска ценных бумаг АО «ПСЗ «Янтарь», размещаемых путем закрытой подписки, государственный регистрационный номер – 1-01-02357-D-001D²⁹. На основании решения общего собрания акционеров об увеличении уставного капитала общества (протокол от 27 июня 2011 г. № 25) и отчета об итогах дополнительного выпуска акций, Межрайонной ФНС России № 1 по Калининградской области 23 ноября 2012 г. зарегистрированы изменения в Устав АО «ПСЗ «Янтарь», в соответствии с которыми уставный капитал общества составил 238 294 рублей, разделенный на 238 294 акций, номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.</p>
№01-02357-D-002D	<p>Приказом Регионального отделения Федеральной службы по финансовым рынкам России в Северо-Западном Федеральном округе от 17 мая 2013 г. № 72-13-498/пз-и зарегистрирован дополнительный выпуск ценных бумаг АО «ПСЗ «Янтарь», размещаемых путем закрытой подписки, государственный регистрационный номер – 1-01-02357-D-002D³⁰.</p> <p>На основании решения общего собрания акционеров об увеличении уставного капитала общества (протокол от 7 февраля 2013 г. № 27) и отчета об итогах дополнительного выпуска акций, Межрайонной ФНС России №1 по Калининградской области, 13 ноября 2015 г. зарегистрированы изменения в Устав АО «ПСЗ «Янтарь» в соответствии с которыми уставный капитал Общества составил 332 938 рублей, разделенный на 332 938 акций, номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.</p>
№01-02357-D-003D	<p>В 2016 году на внеочередном общем собрании акционеров АО «ПСЗ «Янтарь» принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем выпуска дополнительных</p>

²⁹ аннулирован решением ФСФР России от 25.02.2013 № 13-ЕК-03/5995

³⁰ аннулирован решением Банка России (СЗ ГУ) от 27.01.2016 № Е2-39-2-13/2654

обыкновенных именных бездокументарных акций (протокол от 12 мая 2016 г. № 31). Совет директоров АО «ПСЗ «Янтарь» утвердил решение о дополнительном выпуске ценных бумаг Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» (Протокол от 15 июля 2016 г. № 27/2016).

В соответствии с решением Банка России от 28 июля 2016 г. осуществлена государственная регистрация решения о дополнительном выпуске обыкновенных именных бездокументарных акций АО «ПСЗ «Янтарь», размещаемых путем закрытой подписки, государственный регистрационный номер – 1-01-02357-D-003D.

В соответствии с решением Банка России от 26 июля 2017 г. осуществлена государственная регистрация изменений в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг и проспект ценных бумаг АО «ПСЗ «Янтарь» государственный регистрационный номер – 1-01-02357-D-003D. Изменения в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «ПСЗ «Янтарь» касаются изменения даты окончания размещения.

В соответствии с решением Банка России от 31 июля 2018 г. осуществлена государственная регистрация изменений в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг и проспект ценных бумаг АО «ПСЗ «Янтарь» государственный регистрационный номер – 1-01-02357-D-003D. Изменения в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «ПСЗ «Янтарь» касаются изменения даты окончания размещения.

На основании решения общего собрания акционеров об увеличении уставного капитала общества (протокол от 12 мая 2016 г. № 31) и отчета об итогах дополнительного выпуска акций, зарегистрированного Банком России, Межрайонной ФНС России №1 по Калининградской области, 5 октября 2019 года зарегистрированы изменения в Устав АО «ПСЗ «Янтарь» в соответствии с которыми уставный капитал Общества составил 426 336 (четырееста двадцать шесть тысяч триста тридцать шесть) рублей, который разделен на 426 336 (четырееста двадцать шесть тысяч триста тридцать шесть) штук, номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

№01-02357-D-004D

В 2019 году на внеочередном общем собрании акционеров АО «ПСЗ «Янтарь» принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем выпуска дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций (протокол

от 30.12.2020 № 38). Совет директоров АО «ПСЗ «Янтарь» утвердил решение о дополнительном выпуске ценных бумаг Акционерного общества «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» (Протокол от 25 ноября 2019 № 31/2019). 16 января 2020 г. СЗ ГУ Банка России зарегистрировано решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «ПСЗ «Янтарь», в количестве 852 672 штуки, путем закрытой подписки, регистрационный номер 1-01-02357-D-004D

В целях продления сроков размещения ценных бумаг АО «ПСЗ «Янтарь», на основании решения Совета директоров Общества (протокол от 25.12.2020 №36/2020), 15 января 2021 г. СЗ ГУ Банка России зарегистрированы изменения в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг Общества о продлении срока размещения ценных бумаг – 2 года с даты регистрации дополнительного выпуска³¹ ..

Сведения о реестродержателе АО «ПСЗ «Янтарь»

Ведение реестра владельца именных ценных бумаг АО «ПСЗ «Янтарь» осуществляет Акционерное общество «Новый регистратор» (АО «Новый регистратор»). Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва, ул. Буженинова, д.30, ОГРН: 1037719000384, лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг от 30 марта 2006 г. № 10-000-1-00339, срок действия – бессрочная, выданная ФКЦБ (ФСФР) России.

³¹ С полным текстом решения о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «ПСЗ «Янтарь» и изменений к нему можно ознакомиться на сайте Общества <http://www.shipyard-yantar.ru>, а также на личной странице Общества на портале раскрытия информации Интерфакса по адресу: www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=15626.

Глоссарий.

Аббревиатуры, обозначения

АС - Арбитражный суд
бдж - большой десантный корабль
ВБ – валюта баланса
ВМФ РФ - Военно-Морской флот Российской Федерации
ВНА - внеоборотные активы
ВПО – Высшее профессиональное образование
ГОЗ - государственный оборонный заказ
ГП РОПК - Государственная программа Российской Федерации «Развитие оборонно-промышленного комплекса.
ДС – денежные средства
ЕГРН – единый государственный реестр недвижимости
ИЭЗ - исключительная экономическая зона
КДЗ - краткосрочная дебиторская задолженность
КО – краткосрочные обязательства
КПЭ – ключевые показатели эффективности
КФВ – краткосрочные финансовые вложения
мдквп – малый десантный корабль на воздушной подушке
МО РФ – Министерство обороны Российской Федерации
НПО – начальное профессиональное образование
НИС – научно-исследовательское судно
ОА – оборотные активы
оис опытно-исследовательское судно
ОПО - опасный производственный объект
ОПУ – ограниченный перечень участников
ОТ – охрана труда
ПБ – промышленная безопасность
ПСД - проектно-строительная документация
РКД – рабоче-конструкторская документация
РМРС - Российский Морской Регистр Судоходства и Российский речной регистр
РТС – радио-техническая служба
СК – собственный капитал
скр – сторожевой корабль
СК-собственный капитал
СМР - строительно-монтажные работы.
СПО – среднее профессиональное образование
срзк – средний разведывательный корабль
ссн – судно специального назначения
СТО стандарт предприятия
ТМЦ – товарно-материальные ценности